LaLiga

पेशेवर फुटबॉल की आर्थिक - वित्तीय रिपोर्ट

2016

LaLiga

पेशेवर फुटबॉल की आर्थिक - वित्तीय रिपोर्ट

2016

विषय सूची

प्रस्तुति 9
2015-16 एक नज़र में: बढ़त, ऋणशोधन क्षमता और लाभकारिता के पथ पर बढ़ते कदम 13
व्यापार में बढ़त का कंसोलिडेशन(समेकन) 17
आय बढ़ाने वाले कारकों से जुड़े अहम बदलाव 25
व्यापार में हुई शुद्ध आय
अन्य आय तथा वितरण
व्यय पर नियंत्रण बरकरार 51
वैयक्तिक व्यय में संतुलित विस्तार 65
मजबूत नतीजों की ओर बढ़ते कदम 73
इक्विटी की स्थिति दृढ़तर होती हुई 87
ऋण अधिक संतुलित तथा वहनीय होता हुआ 93
कुल ऋण में कमी की गति तीव्र होती हुई
सकल ऋण का अनुपात: लक्ष्य के बेहद करीब
ऋण का वितरण: एक ऐसा पहलू जो हर बार पहले से अधिक संतुलित मिलता है
वित्तीय ऋण सीमा में...
राजस्व की स्थिति सुसंगठित हुई 123
राज्य कर प्रशासन तथा क्षेत्रीय खजाने का ऋण
राज्य कर प्रशासन, क्षेत्रीय खजाने तथा अन्य निगमों को किए जाने वाले करों के वार्षिक
भुगतान 127
अन्यंत उल्लेखनीय लाभकारिता तथा मुनाफे वाले व्यापार का समेकन
व्यापार का अंतर (मार्जिन)
लाभकारिता के सूचकांक
मूल्य निर्माण 147
कैश फ्लो का विस्तार जो कि प्रभावी मुनाफे को प्रबल करने तथा मूल्य निर्माण के लक्ष्य पर
अग्रसर है 155
सामाजिक-आर्थिक आयाम हर बार अधिक सशक्त होता हुआ
स्टेडियम का लुत्फ और अधिक आकर्षक होता हुआ
ला लीगा की सामाजिक भूमिका का महत्व बरकरार रहता हुआ
स्पेन की अर्थव्यवस्था में पेशेवर फुटबॉल की बढ़ती सहभागिता 163
परिशिष्ट: वित्तीय विवरण 176

आवश्यक घोषणा

पहले की ही रपिोर्टों की भांति इस पूरी रपिोर्ट में भी कुल पाँच तरह के वर्गीकरण कएि जाएंगे जनिकी मदद से हम अधकि पारदर्शी तथा वशि्वस्थ तरीके से स्पेन के पेशेवर फुटबॉल के वकिास का स्वरूप सामने आएगा, ऐसी हमें उम्मीद है।

1. **ला लीगा सांतांदेर (LaLiga Santander):** यह स्पेन के पेशेवर फुटबॉल के पहले हिस्से (20 क्लब) से संबद्ध है।

2. **ला लीगा 1/2/3 (LaLiga 1/2/3):** इसका संबंध स्पेन के पेशेवर फुटबॉल के दूसरे हिस्से (22 क्लबों) से है।

3. **ला लीगा (LaLiga):** यह **'ला लीगा सांतांदेर'** तथा **'ला लीगा 1/2/3'** दोनों का योग (42 क्लब) है।

4. **ला लीगा सांतांदेर नेटेड (LaLiga Santander Netada):** इसका संबंध **ला लीगा सांतांदेर** के क्लबों में से आय तथा बैलेंस के आकार के आधार पर दो सबसे बड़े क्लबों को छोड़ शेष (18 क्लबों) से है।

5. **ला लीगा नेटेड (LaLiga Netted):** इसका संबंध **ला लीगा** के क्लबों में से आय तथा बैलेंस के आकार के आधार पर दो सबसे बड़े क्लबों को छोड़ शेष (40 क्लबों) से है।

इस रपिोर्ट के सभी आंकड़े मलियिन यूरो (Mn€) में दर्शाए गए हैं, जनि आंकड़ों के मानक इससे इतर हैं, उनका स्पष्ट उल्लेख कयिा गया है।

प्रस्तुति

प्रत्येक वर्ष की तरह ही इस बार भी मुझे आपके समक्ष पेशेवर फुटबॉल की वित्तीय तथा आर्थिक रिपोर्ट प्रस्तुत करते हुए हर्ष हो रहा है, जिसमें इस बार कुल पांच सत्रों (2011-12 से 2015-16 तक) का तुलनात्मक विवरण दिया गया है। एक बार फिर से इस बार के नतीजों में आर्थिक के साथ साथ वित्तीय प्रतियोग का स्वस्थ तथा पुख्ता स्वरूप सामने आया है।

आय में बढ़त, नतीजों में सुधार तथा ऋण में कमी का यह लगातार पांचवां वर्ष है, जिसके फलस्वरूप पेशेवर फुटबॉल के क्लबों के आर्थिक तथा वित्तीय सूचक ऐसे स्तरों पर साथ दिखाई देते हैं जिनसे यह साबित होता है कि स्पेन के पेशेवर फुटबॉल की संरचना के पुनर्गठन की प्रक्रिया अपने आखिरी पड़ाव तक आ पहुँची है। हालांकि यह भी सही है कि ऐसे भी क्लब मौजूद हैं जिनकी स्थिति ऐसी है कि उन पर विशेष ध्यान दिए जाने की जरूरत है, तथा यह भी स्पष्ट है कि **ला लीगा 1/2/3 (LaLiga 1/2/3)** को अपनी वित्तीय परिस्थिति ठीक करने के लिए अभी भी किसी अतिरिक्त सत्र की जरूरत है, लेकिन सामान्य तरीके से देखा जाए तो लक्ष्य हासिल किया जा चुका है।

वित्तीय साम्य हासिल करने के बाद केवल प्रयुक्त क्रियाविधियों को समेकित किया जाना तथा, इस प्रक्रिया की शुरूआत से ही इसकी प्रेरक के रूप में क्लबों द्वारा दर्शाई गई प्रतिबद्धताएं तारीफ की जाने लायक हैं, उन्हें वैसे कार्यकारी रूप में स्वीकार किया जाना शेष रहता है जिसकी बदौलत स्पेन के पेशेवर फुटबॉल के प्रबंधन के तरीके को आमूल बदला जा सका है।

नतीजों के पुख्ता विश्लेषण की तरफ बढें तो इस सत्र में कुल आय का आंकड़ा पहली बार 3.000 मिलियन यूरो को पार करता हुआ 3.034 मिलियन यूरो तक जो पहुँचा है, जो कि विगत पांच सत्रों में प्राप्त आय के 50% बढ़त का सूचक है, जो 2.097 मिलियन यूरो तक बढ़ गए। दो लीगों में प्रतिभागिता करने वाले 42 क्लब, जो स्थापित प्रतियोगिता के सहभागी हैं, की कर पूर्व आय भी 200 मिलियन यूरो तक पहुँच गई। इन अर्थों में यह याद रखना जरूरी है कि सत्र 2011-12, जहां से इस रिपोर्ट में विश्लेषित किए जाने वाले आंकड़ों की श्रृंखला शुरू होती है, के दौरान उन्हीं लीगों में सहभागिता करने वाले 42 क्लबों ने 135,3 मिलियन यूरो का वार्षिक घाटा दर्ज किया था।

इस सत्र, तथा सत्र 2016-17 के आंकड़ों की अनुपस्थिति में, रायल डिक्री कानून 5/2015 के पास होने के ततीजे के तौर पर जिनके ऑडियोविजुअल राइट्स के सेंट्रलाइज्ड व्यापार से प्राप्त सकारात्मक नतीजों को स्पष्ट रूप से देखा जा सकेगा, में उक्त अधिकारों के व्यापार से प्राप्त आय में कुल 270,7 मिलियन यूरो की बढ़त देखी गई जो कि विगत सत्र के मुकाबले 31,7% की वृद्धि है। इसके लिए **ला लीगा (LaLiga)** द्वारा इनकी ब्रिकी से होने वाली उगाही तथा दुबारा आर्डर दिए जाने के प्रबंधन की सराहना करनी होगी। ठीक ऐसे ही ऑडियोविजुअल अधिकारों से प्राप्त आय में वृद्धि के साथ ही मैच-डे से होने वाली आय में भी बढ़त दर्ज की गई है, जो कि सिर्फ स्टेडियमों के सहयोग में वृद्धि के चलते न होकर यूरोपीय प्रतियोगिता में भाग लेने वाली सात स्पैनिश टीमों (जिनमें से पांच चैंपियंस लीग से हैं) के चलते भी संभव हुआ। इस मद में हुई वृद्धि 144,0 मिलियन यूरो यानी पिछले सत्र के मुकाबले 23% की रही।

वहीं दूसरी तरफ, दूसरे डिवीजन 'ए', **ला लीगा 1/2/3** के संबंधित आंकड़ों में भी कुछ मील के पत्थर हासिल किए जाते दिखते हैं जहाँ सत्र 2015-16 ऐसा पहला सत्र हो सका है जिसमें प्रतियोग के चलते कर पूर्व आय 14,6 मिलियन यूरो तक पहुँच सकी है, जो कि सत्र 2011-12 में शुरू होने के बाद से हुई एक सतत वापसी है।

जहाँ तक शुद्ध सकल ऋण (डीटीएन) की बात है, इसमें लगातार पांचवें साल भी कमी दर्जी की गई है, तथा यह आंकड़ा अब 2.389 मिलियन यूरो का रह गया है। सत्र 2011-12, जबकि शुद्ध सकल ऋण (डीटीएन) का आंकड़ा 3.224 मिलियन यूरो का था, क्लबों ने अपने सहयोग से उसमें 835 मिलियन यूरो तक की कटौती कर ली है, लेकिन सबसे अहम बात ऋण तथा निरंतर हो रही आय के बीच का वह संबंध रहा है, जिसे 'व्यापार से होने वाली शुद्ध आय' के अनुपात के सत्र 2011-12 से सत्र 2015-16 तक 1,8 के आंकड़े से घटकर आधा यानी 0,9 हो जाने से समझा जा सकता है।

ठीक इसी तरह से पब्लिक एडमिनिस्ट्रेशन के तहत संचालित ऋण भी निरंतर कम हो रहा है, जिसकी रफ्तार योजना के तहत तय किए आस्थगन काल की तुलना में कहीं कहीं अधिक है। खास तौर पर राज्य कर प्रशासन (एईएटी) तथा क्षेत्रीय खजाने के ऋणों की राशि 643,1 मिलियन यूरो से घटकर 222,7 मिलियन यूरो तक आ चुकी है, जिसमें पिछले बकाया कर की कोई भी राशि सम्मिलत नहीं है। सत्र 2019-20 की समाप्ति तक कर संबंधी उद्देश्यों के लिए प्राप्त ऋण का स्वरूप पेशेवर फुटबॉल के क्लबों के बीच के दायित्वों के अवशेष मात्र का रह जाएगा। इन अर्थों में हमें कर उगाही के द्वारा हुए राज्य की आय में पेशेवर फुटबॉल के उद्योग योगदान को नहीं भूलना चाहिए जो सत्र 2015-16 के दौरान 1.260,6 मिलियन यूरो के आंकड़े को छू लिया।

इस नए संस्करण में कुछ ऐसे तथ्य जोड़े गए हैं जिनके चलते उन वित्तीय पहलुओं को अधिक स्पष्टता के साथ विश्लेषित किया गया है जो इस व्यवसाय में हो रहे सुधारों को और अधिक स्पष्टता से व्यक्त करते हैं। इस प्रकार यहाँ उन खंडों का समावेश किया गया है जिनमें विभिन्न वित्तीय सूचकों (आरओआईसी, आरओई आदि) के जरिए व्यापार के अंतर के विस्तार तथा प्रतियोग के अंतर्गत लाभकारिता का विश्लेषण किया जा सके। पिछले चार सत्रों से सुनियोजित तरीके से बढ़ते हुए स्पेन का पेशेवर फुटबॉल जिस तरह के नतीजे सामने लाता रहा है, जो कि 'इकॉनमिक वैल्यू एडेड' (इवीए) की गणना के जरिए, सत्र 2015-16 के दौरान शुद्ध योग के 545,2 मिलियन यूरो तक पहुंच जाने के साथ संभव हो सका है, मैं इन विश्लेषणों के जरिए उसे रेखांकित करना चाहूंगा।

मुझे आशा है कि आप इस रिपोर्ट का अध्ययन आनंदपूर्वक करेंगे तथा मुझे इस बाबत अपनी राय से अवगत कराएंगे कि किस प्रकार पेशेवर फुटबॉल के क्लबों ने इस व्यवसाय के वित्तीय स्वास्थ्य को बेहतर करने की दिशा में बढ़कर अपने वायदों को पूरा किया है, जिससे खेल के प्रतियोगी क्षेत्र के व्यवसाय के विकास में रोधक तत्वों का निस्तारण संभव हो सका।

धन्यवाद,

खाविएर तेबास मेद्रानो
अध्यक्ष, ला लीगा (La Liga)

2015-16 एक नज़र में: बढ़त, ऋणशोधन क्षमता और लाभकारिता के पथ पर बढ़ते कदम

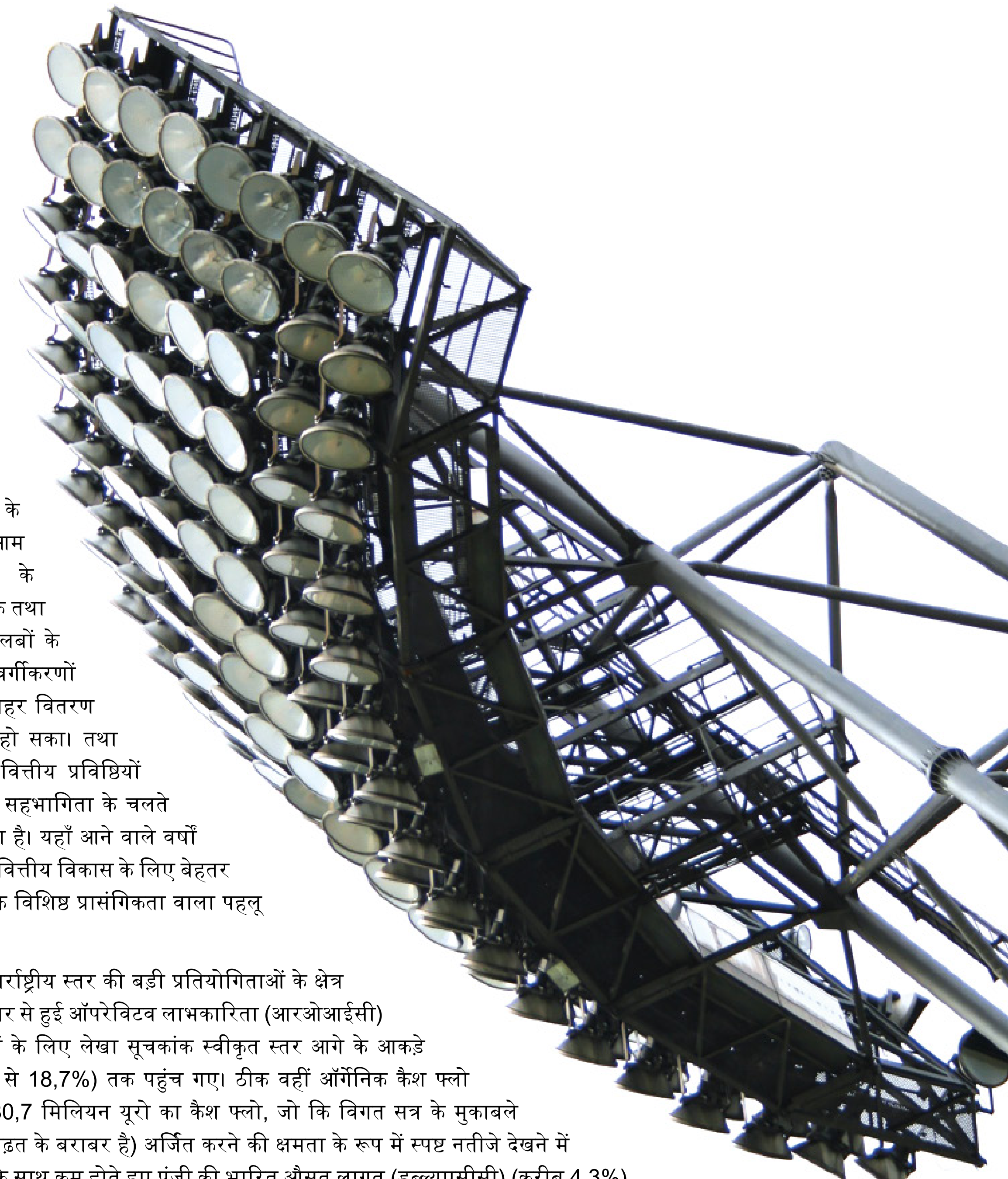
ला लीगा (LaLiga) ने गत सत्र के दौरान विकास के पथ पर उल्लेखनीय रूप से सकारात्मक सफर तय किया है। सत्र 2015-16 की गतिविधियां सत्र 2011-12 में शुरू हुए चलन को समेकित करने के स्तर तक पहुंची हैं। इस प्रकार विगत पांच वर्षों हासिल की गई आर्थिक लाभकारिता तथा पुख्ता वित्तीय ऋणशोधन क्षमता दोनों ही के लिहाज से स्पेन के पेशेवर फुटबॉल के क्षेत्र को एकीकृत करने वाले क्लबों और विविध खेल निकायों का ठोस रूप में आर्थिक कायांतरण हुआ है।

पहली बार **ला लीगा (LaLiga)** का संयुक्त इनवाइसिंग 3.000 मिलियन यूरो के आंकड़े को पार कर पाई, जो कि विगत सत्र के मुकाबले 15,9% बढ़कर 3.034,0 मिलियन यूरो तक पहुँच गई। इबिटा (EBITDA) का आंकड़ा 689,8 मिलियन यूरो (+17,0%) तक पहुँच गया, जो कि (व्यापार से हुई शुद्ध आय के सापेक्ष) 27,0% तक की बढ़त है। यदि लेखा संबंधी कुछ रीतियों तथा अन्य अनियमित नतीजों को दूर कर दें तो इबिटा (समायोजित EBITDA) 781,8 मिलियन यूरो (+24,0%) ठहरेगा, जो कि ऑपरेटिव लाभ को 30,6% तक पहुंचा देता है।

आयकर पूर्व आय (EBIT) का आंकड़ा स्पष्ट रूप में 272,1 मिलियन यूरो (+39,6%) तक पहुंचा, जो कि 10,6% के ऑपरेटिव लाभ का सूचक है। कर पूर्व आय (IBT) का आंकड़ा बढ़कर 201,2 मिलियन यूरो (12,0%) तक पहुँचा तथा शुद्ध आय (Net Income) 166,3 मिलियन यूरो (18,7%) तक। गौरतलब है कि सत्र 2015-16 के दौरान विभिन्न क्लबों के दिवालियेपन तथा/अथवा ऋण नवीनीकरण आदि के चलते बट्टा खाते (राइट ऑफ) में डाली जाने वाली वित्तीय आय नगण्य रही, क्योंकि बैलेंस शीट के दुबारा दुरूस्त किए जाने की प्रक्रिया मुख्य रूप से पहले डिवीजन में ही संपन्न की गई। यकीनन इनमें से कुछ नतीजों को अभूतपूर्व माना जा सकता है।

ठीक इसी के समानांतर **ला लीगा (LaLiga)** ने अपने वित्तीय नवीनीकरण (फाइनांशियल रिस्ट्रक्चरिंग) की प्रक्रिया जारी रखी। वर्ष के दौरान शुद्ध सकल ऋण (न सिर्फ वित्तीय, बल्कि संपूर्ण दायित्व समेत) में -276,6 मिलियन यूरो की कमी दर्ज की गई, जो कि विगत सत्र के मुकाबले -10,4% का बदलाव है, तथा इसके उपरांत शुद्ध दायित्व का संपूर्ण आंकड़ा 2.389,5 मिलियन यूरो का रहा। यह राशि 0,9 x 'व्यापार से होने वाली कुल आय' तथा 3,5 x इबिटा (EBITDA) के अनुपात के समतुल्य है, एक ऐसा स्तर जो ऋण के स्तर पर दीघर्कालिक स्वरूप का लगता है तथा स्थापित लक्ष्यों के काफी करीब तक पहुंचता है। जहां तक शुद्ध वित्तीय ऋण की बात है (न सिर्फ वित्तीय संस्थाओं से बल्कि उसी रूप में दूसरे क्लबों, राज्य कोषों यानी ट्रेजरी, तथा अन्य प्रशासनिक संस्थानों से ऋण के रूप में आहरित राशि), जो व्यावहारिक रूप में अन्य कंपनियों से ऋण प्राप्त करने की धारणा के समतुल्य के रूप में परिभाषित हो सकता है, सत्र 2015-16 में घटकर -532,8 मिलियन यूरो तक आ गया, जो कि वार्षिक रूप में -33,0% की कमी है तथा जिसके साथ 0,4x 'व्यापार से हुई कुल आय' तथा 1,6xइबिटा (EBITDA) जैसे कुछ अन्य छोटे अनुपात समेकित होते हैं।

लेकिन, इसके अतिरिक्त, **ला लीगा (LaLiga)** ने इस सत्र के दौरान अपने निजी फंड को 360,6 मिलियन यूरो (+50,9%) की बढ़त के साथ उल्लेखनीय रूप से मजबूती प्रदान की। इससके लिए सभी तरह के शुद्ध लेखा आय के समेकन से प्राप्त सकारात्मक नतीजों (शेयरधारकों को वितरण नहीं किया गया) के साथ ही पूंजी (कैपिटल) में हुई विभिन्न प्रकार की बढ़ोतरी के चलते बढ़े फंड की सराहना की जानी चाहिए। शेयरधारकों की इक्विटी तथा कुल दायित्व के बीच का प्रतिशत 24% तक पहुंच गया, जो कि जो कि पूँजी प्राप्ति (कैपिटलाइजेशन) का वह स्तर (विगत सत्र के स्तर के 700 पीबीएस. ऊपर) है जिसे कई वर्षों में हासिल नहीं किया जा सका था तथा जो बैलेंस की ऋणशोधन क्षमता (सॉल्वेंसी) को मजबूती प्रदान करता है।



इस प्रकार के अनुकूल नतीजे आम तौर पर स्पेन के पेशेवर फुटबॉल के तथा खास तौर पर क्लबों के बीच के विभिन्न वर्गीकरणों के नतीजों के बेहतर वितरण के चलते संभव हो सका। तथा ऐसा पुनरावर्ती वित्तीय प्रविष्ठियों (एंट्री) की बढ़ती सहभागिता के चलते ही संभव हो सका है। यहाँ आने वाले वर्षों में अच्छे आर्थिक-वित्तीय विकास के लिए बेहतर व्यापक साम्य एक विशिष्ठ प्रासंगिकता वाला पहलू है।

फुटबॉल तथा अंतर्राष्ट्रीय स्तर की बड़ी प्रतियोगिताओं के क्षेत्र के मद्देनजर व्यापार से हुई ऑपरेटिव लाभकारिता (आरओआईसी) तथा शेयरधारकों के लिए लेखा सूचकांक स्वीकृत स्तर आगे के आकड़े (क्रमश: 12,3% से 18,7%) तक पहुंच गए। ठीक वहीं ऑर्गेनिक कैश फ्लो (ऑपरेशन के 380,7 मिलियन यूरो का कैश फ्लो, जो कि विगत सत्र के मुकाबले +128,5% की बढ़त के बराबर है) अर्जित करने की क्षमता के रूप में स्पष्ट नतीजे देखने में आए हैं। इन सब के साथ कम होते हुए पूंजी की भारित औसत लागत (डब्ल्यूएसीसी) (करीब 4,3%) के लिए न सिर्फ **ला लीगा (LaLiga)** के बेहतर आर्थिक स्वास्थ्य बल्कि मौजूदा मैक्रोइकॉनमिक्स की विलक्षण परिस्थितियां तथा बाज़ार में बढ़त भी धन्यवाद के पात्र हैं।

ये सभी पहलू सत्र 2015-16 के दौरान (132,4 मिलियन यूरो का) वित्तीय अधिशेष (ईवीए) तैयार करने की ओर ले जाते हैं, जिससे कि आर्थिक मूल्य निर्माण की प्रवृत्ति प्रबल होती है, जैसा कि विगत चार सत्रों से देखने को मिलता रहा है (376,6 मिलियन यूरो का समेकित ईवीए – 545,2 मिलियन यूरो का समायोजित समेकित ईवीए-)।

अंत में, ये नतीजे **ला लीगा (LaLiga)** को एक ऐसे आशाजनक भविष्य की कल्पना करने देते हैं जिसमें पुनर्गठन के आधारों के एकीकरण तथा संपत्ति का संतुलन तैयार कर लेने के बाद समूची एकाग्रता विकास तथा मूल्य निर्माण पर को समर्पित की जा सकेगी। मध्यम अवधि के लिहाज से अगले पांच वर्षों की अवधि हेतु निधार्रित लक्ष्य न सिर्फ **ला लीगा (LaLiga)** को खेल के वैश्विक परिवेश के स्तर पर बड़ी राष्ट्रीय लीगों में शीर्षस्थ करने का बल्कि इसे उल्लेखनीय आर्थिक-वित्तीय स्तर तक पहुंचाने का भी होगा।

व्यापार में बढ़त का कंसोलिडेशन (समेकन)

सत्र 2015-16 हर तरह की उम्मीदों से बेहतर रहा जिसमें आय के उस ऐतिहासिक स्तर को छू लिया गया जो पहली बार 3.000[1] मिलियन यूरो के आंकड़े के पार तक पहुंचा। क्लबों तथा विभिन्न स्पोर्ट सोसायटीज, जो मिलकर पहला डिवीजन (ला लीगा सांतांदेर) तथा दूसरा डिवीजन (**ला लीगा 1/2/3**) बनाते हैं, का संयुक्त व्यापार 3.034,0 मिलियन यूरो के आंकड़े तक पहुंच गए हैं, जो कि 416,7 मिलियन यूरो (+15,9%) की वार्षिक बढ़त का सूचक हैं तथा पिछले वर्ष में दर्ज की गई बढ़त के सशक्त चलन को बरकरार रखने देते हैं। इन नतीजों में सत्र 2011-12 के 937,0 मिलियन यूरो के स्तर से होने वाली (+44,7% की) बढ़त का भी समेकन दिखाई देता है, जो कि +9,7% के वार्षिक समग्र विकास दर बढ़त (सीएजीआर[2]) की दर के समतुल्य है।

ला लीगा की सकल आय 2015-16

3.034 Mn€

Δ वार्षिक +417 Mn€

पांच वर्षों की ठीक इसी अवधि में स्पेन के पीआईबी की कुल समेकित बदलाव की दर +7,1% की रही, जो कि +1,7%[3] के वार्षिक समग्र विकास दर बढ़त (सीएजीआर) को प्रदर्शित करता है।

(4 वर्षों की) औसत वार्षिक बढ़त

LaLiga	स्पेन
+9,7%	+1,7%

(4 वर्षों की) औसत वार्षिक बढ़त

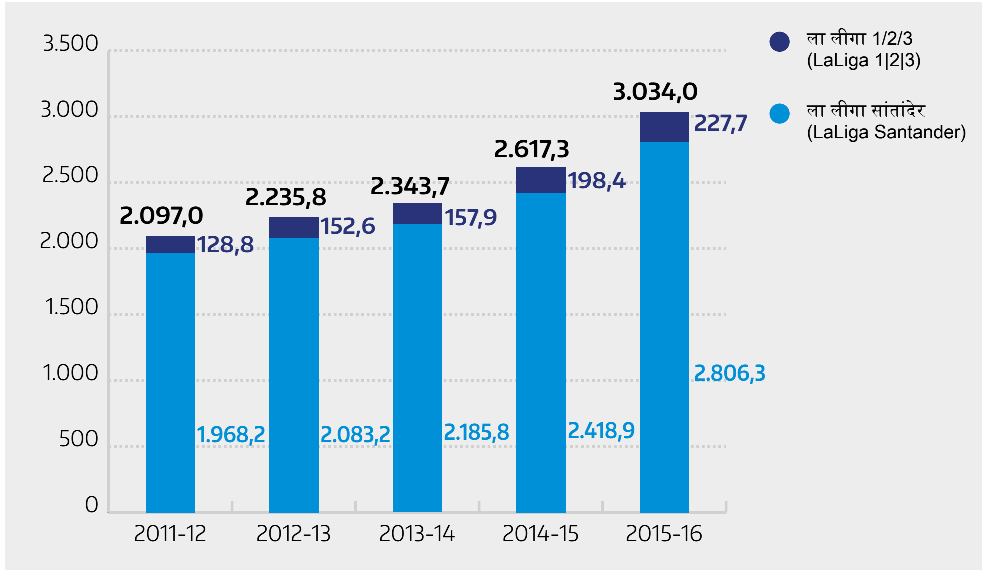
LaLiga	स्पेन
+44,7%	+7,1%

ला लीगा (LaLiga) के इस सराहनीय प्रदर्शन के चलते ही हम स्पेन[4] के पेशेवर फुटबॉल का स्वर्णिम काल देखने के साथ ही स्पेन की अर्थव्यवस्था में इसके बढ़ते महत्व का साक्षी भी बन सके हैं।

ला लीगा (La Liga) द्वारा दर्ज की गई सकल आय में से 2.806,3 मिलियन यूरो (92,5%) **का हिस्सा ला लीगा सांतांदेर (LaLiga Santander)** द्वारा अर्जित है तथा 227,7 मिलियन यूरो (7,5%) **ला लीगा 1/2/3 (LaLiga 1|2|3)** द्वारा। इस बढ़त के द्वारा सहभागिता अथवा महत्व अथवा दोनों ही चीजों को साथ-साथ बरकरार रखा जा रहा है, जैसा कि बीते सत्र से ही देखा जा सकता है।

ग्राफ 1

ला लीगा . सकल आय



तालिका 1

ला लीगा सांतांदेर, ला लीगा 1/2/3 और ला लीगा. आय

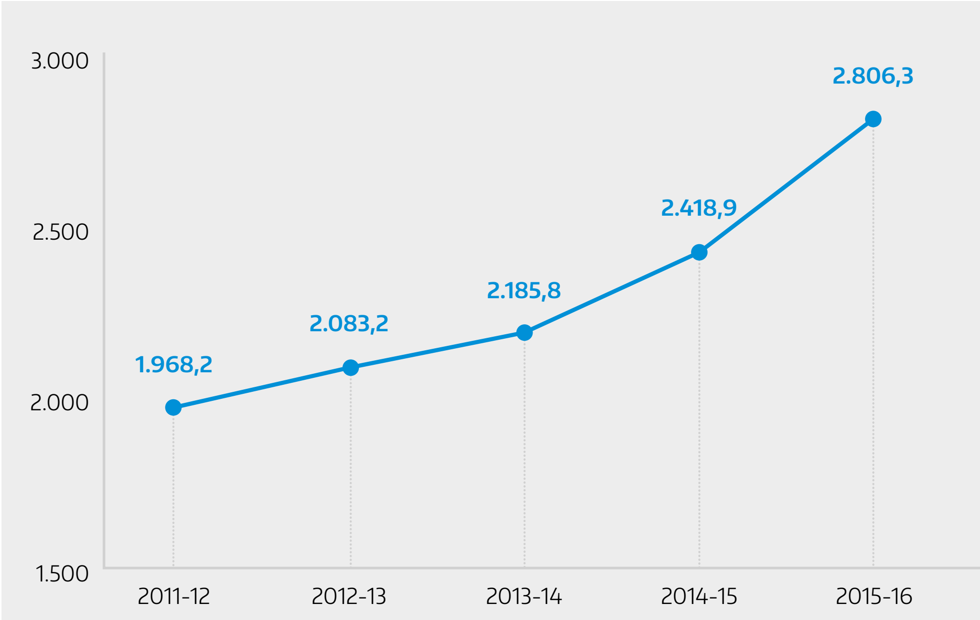
आय	11-12	12-13	13-14	14-15	15-16	4 वर्षों का सीएजीआर%	4 वर्षों मे बदलाव
ला लीगा सांतांदेर	1.968,2	2.083,2	2.185,8	2.418,9	2.806,3	+9,3%	+42,6%
वार्षिक बदलाव %	-	+5,8%	+4,9%	+10,7%	+16,0%	-	-
ला लीगा 1/2/3	128,8	152,6	157,9	198,4	227,7	+15,3%	+76,8%
वार्षिक बदलाव %	-	+18,5%	+3,5%	+25,7%	+14,8%	-	-
ला लीगा	2.097,0	2.235,8	2.343,7	2.617,3	3.034,0	+9,7%	+44,7%
वार्षिक बदलाव %	-	+6,6%	+4,8%	+11,7%	+15,9%	-	-

उपरोक्त में से प्रत्येक वर्ग का अलग से विश्लेषण करते हुए हम देख सकते हैं कि किस प्रकार **ला लीगा सांतांदेर** आय के 2.806,3 मिलियन यूरो के आंकड़े तक पहुंच गया है, जो कि सत्र 2011-12 की तुलना में 838,1 मिलियन यूरो अधिक है, जिसे कुल +43,6% के बदलाव तथा ठीक इसी कालखंड के लिए +9,3% के सीएजीआर के रूप में देखा जा सकता है। यदि पिछले सत्र का संदर्भ लें तो आय में कुल 387,4 मिलियन यूरो की बढ़त हुई दिखती है, जो कि वार्षिक बढ़त की 16,0% दर के समतुल्य है।

[1] इस रिपोर्ट के सभी आंकड़े मिलियन यूरो (Mn€) में प्रदर्शित किए गए हैं।
[2] वार्षिक समग्र विकास दर (सीएजीआर), जिसे % में व्यक्त करते हैं, का सूत्र यह है: [मूल्यएन /मूल्यओ](1/एन) – 1
यहां एन 4 के बराबर है (यानी पूरे पांच सत्रों के समतुल्य)।
इसे अंग्रेजी में कंपाउंड एनुअल ग्रोथ रेट (सीएजीआर) कहते हैं।
[3] स्रोत: राष्ट्रीय सांख्यिकीय संस्थान (आईएनई)। प्रत्येक सत्र की समाप्ति पर पांच वर्षों के समय (2012-16) का संदर्भ लेते हुए बाजार मूल्य (पीएम) पर स्पेन का सकल घरेलू उत्पाद।
[4] इस रिपोर्ट का अंतिम हिस्सा राष्ट्र के सकल घरेलू उत्पाद (पीआईबी) में स्पेन के पेशवर फुटबॉल की सहभागिता को समर्पित है।

ला लीगा सांतांदेर. कुल आय

ग्राफ 2

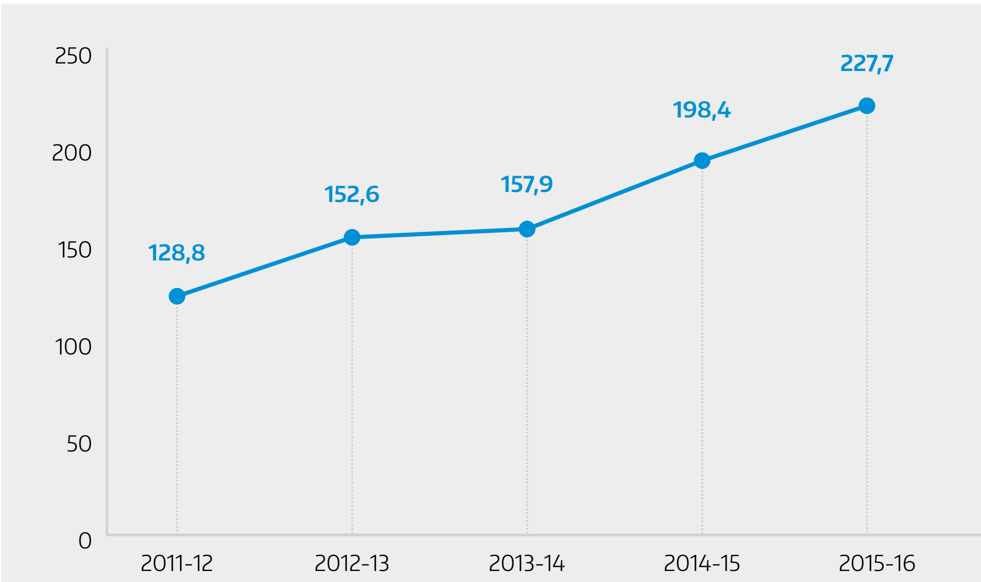


जहाँ तक **ला लीगा 1/2/3** की बात है, इसकी कुल आय 227.7 मिलियन यूरो, यानी सत्र 2011-12 के मुकाबले 98.9 मिलियन यूरो बढ़ी हुई रही, जो कि उक्त अवधि में +76.8% का बदलाव तथा +15.3% का सीएजीआर बताती है। सत्र 2014-15 के मुकाबले सत्र 2015-16 में प्राप्त आय की तुलना करने पर कुल 29.3 मिलियन यूरो की बढ़त, जो कि +14.3 के वार्षिक बदलाव के समतुल्य है, देखने को मिलती है।

ला लीगा 1/2/3 के व्यापार में हुई यह उल्लेखनीय बढ़त के कारण उसकी सापेक्षिक अहमियत भी अधिक हुई है, जहाँ अहमियत का आशय 'स्पेन के पेशेवर फुटबॉल' द्वारा अर्जित 7.5% की सकल आय से है। सत्र 2011-12 में यह आंकड़ा ला लीगा की सकल आय के 6.1% भर का था। यद्यपि यह दूसरे डिवीजन से मिलने वाली अपेक्षाकृत कम मात्रा की सहभागिता है, लेकिन इससे उस बदले हुए चलन का प्रमाण मिलता है जो कि प्रतियोगी तथा आकर्षक, दो वर्गों वाली नीतियों के तहत क्लबों तथा उनके अंतर्गत आने वाले विविध स्पोर्ट्स सोसायटीज की वित्तीय स्थिति के सुदृढ़ होने का आश्वासन देता है।

ला लीगा 1/2/3 . कुल आय

ग्राफ 3



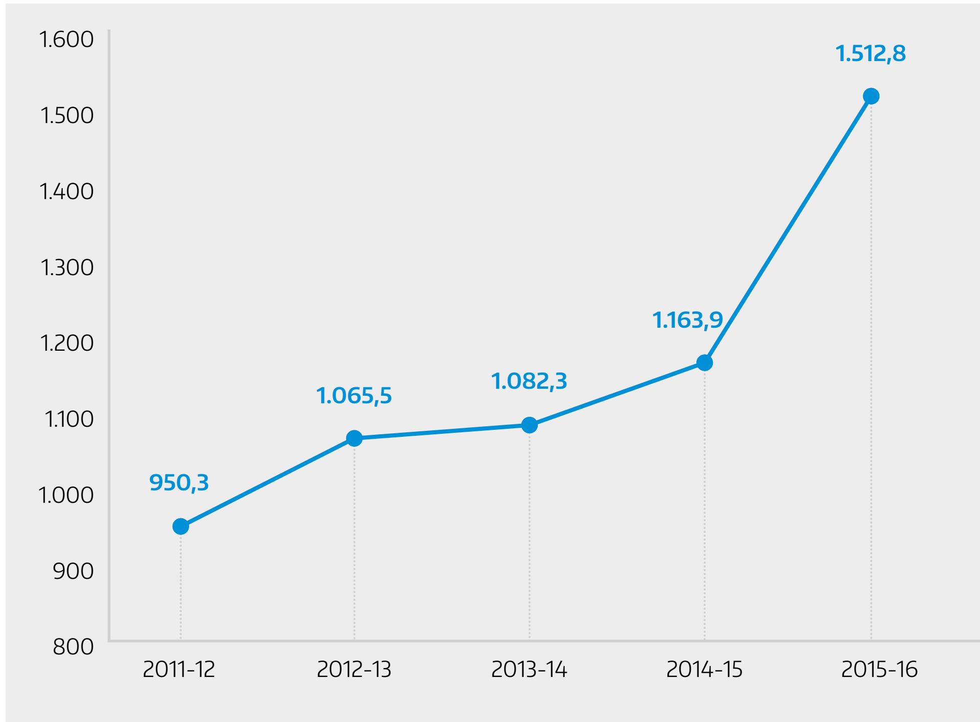
जैसा कि पहले के वर्षों में भी हुआ है, इस पूरी रिपोर्ट में दो अतिरिक्त वर्गीकरण भी दर्शाए जाएंगे, जो इस प्रकार हैं: **ला लीगा सांतांदेर नेटेड** तथा **ला लीगा नेटेड**। इन दोनों का संबंध वैसे क्लबों के समायोजित योग से है, जिनमें से आय तथा बैलेंस के आकार के आधार पर दो सबसे बड़े क्लबों को बाहर कर दिया गया है। इस तरह, जबकि **ला लीगा सांतांदेर** के अंतर्गत 20 क्लबों को शामिल किया जाता है, **ला लीगा सांतांदेर नेटेड** के अंतर्गत कुल 18 क्लब ही शामिल होंगे। ठीक वैसे ही जहाँ ला लीगा के अंतर्गत कुल 42 क्लब आते हैं, **ला लीगा नेटेड** में इनमें से 40 क्लब ही शामिल माने जाएंगे। इसका मकसद, आखिरकार, दो सबसे बड़े क्लबों को अलग रख प्रतियोगिता तथा संबद्ध वित्तीय बढ़त को सामने लाना है। यह दोनों संस्थएं (क्लब) अन्य क्लबों के मुकाबले आय के आकार, नतीजों के स्तर तथा बैलेंस की मात्रा के उल्लेखनीय रूप से बड़े होने की तस्दीक करते हैं। उल्लिखित दोनों वर्गीकरणों से इनको अलग किए जाने से स्पेन के फुटबॉल के आर्थिक विकास की दौड़ का मुकम्मल प्रतिनिधित्व संभव होता है।

जैसा कि आप आगे देख सकते हैं, **ला लीगा सांतांदेर नेटेड** ने भी अपनी आया में सत्र 2015-16 के दौरान बढ़त दर्ज करते हुए 1.512,8 मिलियन यूरो तक का आंकड़ा छू लिया है। यदि इसकी तुलना सत्र 2011-12 से की जाय, तो कुल 562,5 मिलियन यूरो की बढ़त देखने को मिलती है, जो कि अपने आप में कुल 59,2% का बदलाव तथा +12,3% का सीएजीआर है। बीते सत्र की तुलना में यह बढ़त 348,9 मिलियन यूरो की है, जो कि +30,0% की वार्षिक वृद्धि दर्शाता है।

विगत पैमाने बहुत महत्वपूर्ण हैं, जिनकी माप के अनुसार सापेक्षिक रूप से नतीजों में बहुत सुधार देखने को मिलता है, खास तौर पर सबसे बड़े दो के मुकाबले शेष क्लबों द्वारा अर्जित आय के मामले में, चाहे विश्लेषणाधीन अवधि की बात करें या फिर बीते वर्ष की। यह पहलू भविष्य में एक संतुलित वित्तीय प्रतियोग के साथ साथ खेल से जुड़ी प्रतियोगितात्मकता को संभव कर सकेगा।

ला लीगा सांतांदेर नेटेड. कुल आय

ग्राफ 4



तालिका 2

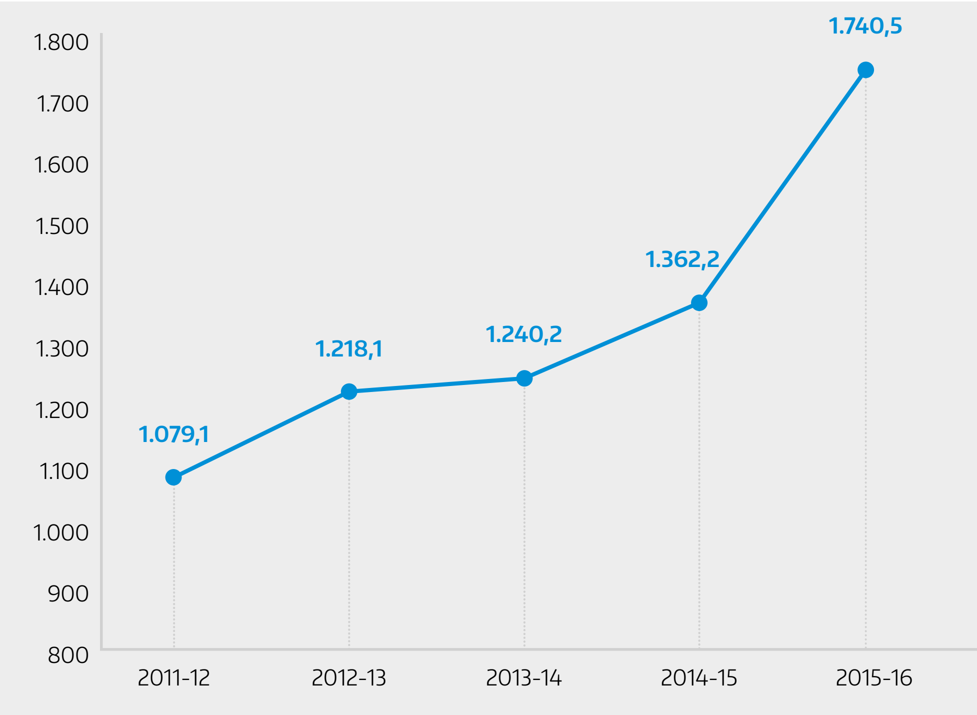
ला लीगा सांतांदेर नेटेड . आय

आय	11-12	12-13	13-14	14-15	15-16	4 वर्षों का सीएजीआर %	4 वर्षों का बदलाव %
ला लीगा सांतांदेर नेटेड	950,3	1.065,5	1.082,3	1.163,9	1.512,8	+12,3%	+59,2%
वार्षिक बदलाव	-	+12,1%	+1,6%	+7,5%	+30,0%	-	-

जहाँ तक **ला लीगा नेटेड** की आय की राशि का सवाल है, यह **ला लीगा सांतांदेर नेटेड** तथा **ला लीगा 1/2/3** का योग है, उसमें विश्लेषण के लिए चुने गए आरंभिक सत्र 2011-12 तथा बीते सत्र (2014-15) मुकाबले सत्र 2015-16 में उल्लेखनीय वृद्धि देखने को मिली और उसने 1.740,5 मिलियन यूरो के आंकड़े को छू लिया। सत्र 2011-12 को संदर्भ के रूप में लें तो **ला लीगा नेटेड** की कुल आय में 661,4 मिलियन यूरो की बढ़त देखने को मिलती है, जिसका मतलब कुल 61,3% का बदलाव तथा +12,7% का सीएजीआर है। सत्र 2014-15 से तुलना करने पर प्राप्त बढ़त का आंकड़ा 378,2 मिलियन यूरो का रहा, जो कि वार्षिक बदलाव के +27,8% के समतुल्य है।

ग्राफ 5

ला लीगा नेटेड. कुल आय



तालिका 3

ला लीगा नेटेड. कुल आय

आय	11-12	12-13	13-14	14-15	15-16	4 वर्षों का सीएजीआर %	4 वर्षों का बदलाव %
ला लीगा नेटेड	1.079,3	1.218,1	1.240,2	1.362,2	1.740,5	+12,7%	+61,3%
वार्षिक बदलाव	-	+12,9%	+1,8%	+9,8%	+27,8%	-	-

संक्षेप में कहें तो ला लीगा की आय अर्जित करने की क्षमता में बीते सत्र के साथ-साथ विगत पांच वर्षों के दौर के सापेक्ष बेहद सराहनीय विकास हुआ है। व्यापार में वृद्धि के लिहाज से देखें तो दूसरे डिवीजन (**ला लीगा 1/2/3**) में पहले डिवीजन (ला लीगा सांतांदेर) के मुकाबले अधिक वृद्धि हुई है तथा यह वृद्धि का वितरण बेहद संतुलित रूप में हुआ जिसके चलते दो बड़े क्लबों के मुकाबले **ला लीगा सांतांदेर** के अन्य क्लब संयुक्त रूप से व्यापार के बढ़ते समूह के रूप में सम्मिलित होते दिख रहे हैं।

सीएजीआर (4 वर्षों का) कुल आय:
व्यापार के वितरण में संतुलन एवं सम्मिलन (कंवर्जेंस)

ला लीगा	*+9,7%*
ला लीगा सांतांदेर	*+9,3%*
ला लीगा 1/2/3	*+15,3%*
ला लीगा सांतांदेर नेटेड	*+12,3%*
ला लीगा नेटेड	*+12,7%*

आय बढ़ाने वाले कारकों से जुड़े अहम बदलाव

व्यापार से होने वाली शुद्ध आय (नेट रिवेन्यू)

सत्र 2014-15 की तुलना में सत्र 2015-16 के दौरान व्यापार के आकार में दर्ज की गई बढ़त, जिसकी चर्चा पहले हो चुकी है, ने पहले के अन्य सत्रों से अलग तथा स्थायी प्रकार की बढ़त के स्वरूप में देखने को मिली है। इस वर्ष व्यापार से हुई उल्लेखनीय मात्रा वाली शुद्ध आय (नेट रिवेन्यू[5]) मुख्य रूप से एक 'प्रसारण' तथा 'मैच डे' के जरिए हुई आय की अति महत्वपूर्ण प्रिविष्ठियों, जिनकी सकल आय में हिस्सेदारी सबसे अधिक (संयुक्त रूप से व्यापार से होने वाली शुद्ध आय का 74,1% तथा कुल आय का 62,5%) है, पर आधारित रही है। व्यापार के उक्त दो प्रेरक बीते वर्ष के ब्रिक्री तथा हस्तांतरण[6] (जिनमें से केवल पहली मद व्यापार से होने वाली शुद्ध आय का हिस्सा है) वाली मदों को प्रतिस्थापित किए हैं तथा हस्तांतरण एवं अन्य आय (जो कि व्यापार से होने वाली शुद्ध आय का हिस्सा नहीं हैं) बीते वर्षों में 'बढ़त के प्रमुख कारक' रहे हैं।

प्रसारण के चलते आय में हुई वृद्धि को ला लीगा की ओर से क्लबों के लिए द्विपक्षीय रूप में राइट्स के दुबारा खरीदने के रूप में व्याख्यायित किया जा सकता है जिससे टेलीविजन अधिकारों की संयुक्त ब्रिक्री के लिए नए अनुबंध तैयार किए जा सकें। 2015 में नियमित स्पेन के पेशेवर फुटबॉल द्वारा इस व्यापार के चलते क्लबों के लिए जारी वर्तमान सत्र 2016-17 से शुरू होकर आगे हरेक सत्र में करीब 700 मिलियन यूरो के आस पास की अतिरिक्त और सराहनीय आय अर्जित की जा सकेगी। इस कदम के जरिए आगे क्लबों के बीच तथा अधिक पुख्ता व्यापारिक आधार की स्थापना के लिए आय के वितरण में एक बहुत भारी तथा गुणात्मक विकास संभव होगा। अत: इसे क्लबों के नतीजों में सत्र 2011-12 से शुरू हुए सुधारों के समेकन में सहायक के रूप में देखा जा सकता है, जिसके द्वारा संपत्तियों तथा वित्त के पुनर्वव्यवस्थापन के चलते सत्र 2015-16 के अंत तक ऐसे अच्छे नतीजों तक पहुंचा जा सका।

मैच डे के चलते हुई आय में बढ़ोतरी राष्ट्रीय टीमों द्वारा खेल तथा अंतर्राष्ट्रीय प्रतियोगिताओं के स्तर पर अर्जित की गई सफलताओं के कारण ही संभव हुई। सत्र 2015-16 के दौरान स्पेन की पांच टीमों तक ने चैंपियंस लीग में भाग लिया तथा चार ने लीगा यूरोपा में। इनमें से तीन टीमें संबद्ध प्रतियोगिताओं के अंतिम (फाइनल) चरण तक पहुंचीं, जिनमें से दो प्रतियोगिताएं यूरोपियन फुटबॉल में सबसे बड़े अवार्ड्स देने वाली मानी जाती हैं। इन सब के चलते संबंद्ध टीमों की प्रतियोगिताओं के चलते होने वाली आय में उल्लेखनीय बढ़ोतरी दर्ज की गई जिससे अंतत: ला लीगा के समेकित आंकड़ों में भी बढ़त संभव हुई।

इस तरह ला लीगा के 'व्यापार से होने वाली शुद्ध आय' के विविध घटकों की बढ़त का विश्लेषण करते हुए यह देखा जा सकता है कि बीते सत्र के मुकाबले सत्र 2015-16 में प्रसारण तथा प्रतियोगिताओं से होने वाली आय में क्रमश: 270,7 मिलियन यूरो (+31,7%) तथा 144 मिलियन यूरो (+23,0%) की बढ़ोतरी हुई, जबकि गत सत्र की बढ़त के प्रमुख कारक के रूप में रही व्यावसायिक गतिविधियों के चलते अपेक्षाकृत कम, लेकिन फिर भी 54,9 मिलियन यूरो (+10,8%) की अहम बढ़त देखने को मिली। वहीं दूसरी तरफ पब्लिसिटी नामक प्रविष्ठि से भी वृहत्बढ़त हासिल होती देखी गई, जिसका आंकड़ा पिछले सत्र के मुकाबले 16,9 मिलियन यूरो (+20,2%) अधिक का रहा।

यूँ 'व्यापार से होने वाली शुद्ध आय' का आंकड़ा सत्र 2011-12 से सत्र 2015-16 तक कुल 736,9 मिलियन यूरो तक बढ़ गया, जो कि इस दौर के लिए कुल +40,5% की बढ़त तथा +8,9% की वार्षिक औसत वृद्धि दर के समतुल्य है। इस आखिरी सत्र की तुलना सत्र 2014-15 से करने पर यह वृद्धि 486,5 मिलियन यूरो का है, जो कि +23,5% के उल्लेखनीय वार्षिक बदलाव की तस्दीक करता है जिससे गत वर्षों में बढ़ोतरी के मार्ग पर तय की गई उल्लेखनीय दूरी की पुष्टि होती है तथा यह फुटबॉल के व्यापार के उन कहीं अधिक स्थायी तथा सुगठित प्रविष्टियों के चलते संभव हुआ है जो साथ मिलकर 'व्यापार से होने वाली शुद्ध आय' बनाते हैं।

ला लीगा के लिए 'व्यापार से होने वाली शुद्ध आय' के प्रत्येक घटक और अधिक बारीकी से विश्लेषण करते हुए जो मद या प्रविष्ठि आय की बढ़त में सबसे अधिक उल्लेखनीय है वह प्रसारण है। यह मद, जिसका कि कुल नतीजों में (44% की हिस्सेदारी के साथ) सबसे अधिक योगदान है, सत्र 2011-12 के दौरान दो अंको वाली (+11,5%) औसत वार्षिक वृद्धि दर से बढ़ी, जिसका विशुद्ध मान 396,5 मिलियन यूरो (+54,4%) रहा। पहले बताए कारणों की वजह से इस उड़ान का बड़ा हिस्सा पूरा कर लिया गया है, जिसके तहत एक ही सत्र के भीतर 270,7 मिलियन यूरो की शुद्ध बढ़त जो कि वार्षिक बढ़त की +31,7% दर के समतुल्य है। यूं बिना किसी द्विविधा के इसे स्पेन के पेशेवर फुटबॉल की आय में बढ़ोतरी के प्राथमिक कारक के तौर पर लिया जा सकता है। इससे आगे यदि 2016-17 से आगे के सत्रों को ध्यान में रखा जाय, तो यह मद टेलीविजन के अधिकारों के नए आंकड़ों के साथ इस प्रविष्ठि को और अधिक अहम बनाएगा। उल्लेखनीय है कि इस मद के लिए इस सत्र के कुल व्यापार का आंकड़ा 1.400 मिलियन यूरो तक पहुंच गया, जो कि असल में प्रसारण के चलते होने वाली आय के आंकड़े का छ: वर्षों के समय में दोगुना हो जाना है।

मैच डे भी ला लीगा के लिए ठीक ऐसा ही एक अहम स्रोत है। पुन: इसमें उसी दौर में ठीक-ठाक बढ़त देखी गई, जिसका आंकड़ा 170,4 मिलियन यूरो (+28,4%) का रहा, जो सत्र 2011-2012 से +6,5% के सीएजीआर के समतुल्य है। इस सकारात्मक विकास का मुख्य संबंध 2015-16 के विगत सत्र में अतिशय सक्रिय रहना रहा जिसमें यूरोपीय प्रतियोगिताओं में स्पेन के क्लबों की खेल संबंधी जीत ने 144,0 मिलियन यूरो की अतिरिक्त आय अर्जित की जो कि +23,0% की वार्षिक वृद्धि के समान है।

व्यावसायिक गतिविधियों के चलते होने वाली आय की बढ़ोतरी भी, गत सत्र 2014-15 के स्तर तक न पहुंच पाते हुए भी, इसी तरह से महत्वपूर्ण है। उक्त सत्र में ला लीगा के क्लबों के (टेलीविजन अधिकारों के व्यापार के स्वरूप में होने वाले आसन्न परिवर्तनों के पूर्वानुमान कर) प्रायोजकों के पुनर्नियोजन के कारण तथा आडियोविज़ुअल अधिकारों के व्यवसाय से जुड़े रॉयल डिक्री कानून के स्वीकृत हो जाने से उक्त सत्र में ला लीगा के दर्शकों की संख्या में बड़ी वृद्धि हुई, अत: प्रायोजकों की वजह से उक्त वर्ष के दौर में हुए उपार्जन में +29,2% की बढ़त दर्ज की गई। इस वर्ष की बढ़त अपेक्षाकृत कम रही तथा उसका आंकड़ा 54,9 मिलियन यूरो का रहा जो कि +10,8% के समतुल्य है तथा, फिर भी, एक उल्लेखनीय बढ़ोतरी है। आगे, विश्लेषणाधीन अवधि यानी सत्र 2011-12 से आगे इस मद में होने वाले व्यवसाय की वृद्धि 154,1 मिलियन यूरो (+37,9%) तक की रही जो +8,4% सीएजीआर के समतुल्य है।

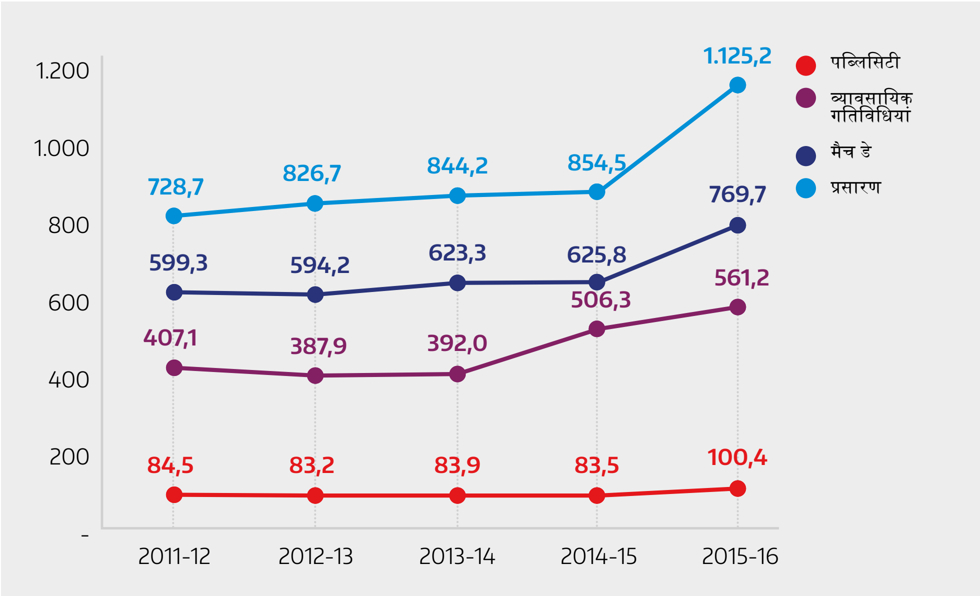
अंत में, पब्लिसिटी की मद के अंतर्गत होने वाली आय ला लीगा के 'व्यापार से होने वाली शुद्ध आय' में अपने योगदान की दृष्टि से अपेक्षाकृत कम महत्व (3,9% हिस्से) वाली होने के बावजूद कई वर्षों की सुस्ती के बाद हाल के सत्र 2015-16 के दौरान बढ़त दर्ज की। इस मद में वार्षिक व्यवसाय बढ़कर 16,9 मिलियन यूरो (+20,2%) तक बढ़ा, यद्यपि पांच वर्षों के काल में सीएजीआर केवल +4,4% ही बढ़ा। इन आंकड़ों से स्पष्ट होता है कि इस मद के अंतर्गत बीते सत्रों में अच्छी बढ़त नहीं हुई, जिससे पब्लिसिटी के व्यवसाय में भी वार्षिक रूप में कमी बरकरार रही। ऐसी उम्मीद की जाती है कि आने वाले वर्षों में इस मद के अंतर्गत भी सकारात्मक विस्तार देखने को मिलेगा, खास तौर पर स्पेन के पेशेवर फुटबॉल में विस्तार तथा सामान्य रूप में अथर्व्यस्था, जिसकी प्रतिक्रिया में पब्लिसिटी सरीखी चीज के प्रदर्शन में काफी तेज बदलाव आते हैं, में सुधार के चलते।

[5] आईएनसीएन के अंतगित आय की वह अवधक वनयवमत प्रववृवियां शवमल होती हैं वजनका संबंध इन गवतववववधयों से हो: मैच डे (जैसे, स्टेवडयम तथा प्रवतयोवगता से होने वाली आय), *प्रसारण, व्यावसावयक गवतववववधयां तथा पवललवसटी।*

[6] *हस्तांतरण* से आशय वखलाव डयों के अवधकारों (राइट्स) के हस्तांतरण से प्राप्त नतीजों से है। **ला लीगा** इस खंड को 'नेट' (शुद्ध) रूप में, यानी उक्त हस्तांतरणों के लाभ-हावन के सुगवणत लेखा के आधार पर दशाता है। यक्कद इन्हें अलग से (जैसा क्कक अन्य अंतराष्ट्रीय प्रवतयोवगताओं के मामले में होता है), यानी आय को एक तथा व्यय को दूसरे वहस्से में दशायिा गया होता, तो **ला लीगा** की कुल आय और अवधक (+40,9 वमवलयन यूरो, यानी सत्र 2015-16 के दौरान 3.455,1 वमवलयन यूरो तक पहुंचती) क्कदखाई देती।

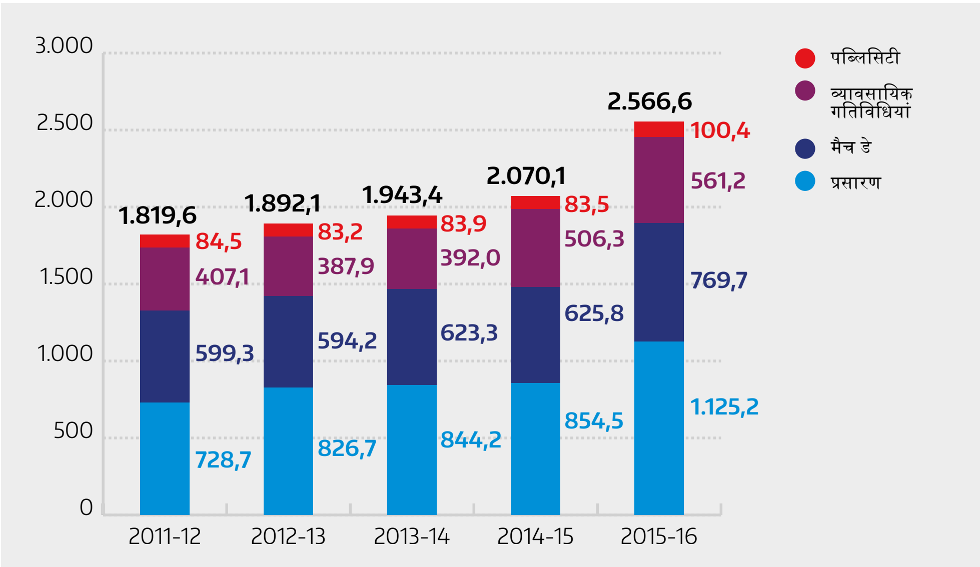
ग्राफ 6

ला लीगा. 'व्यापार से हुए शुद्ध लाभ' का विस्तार



ग्राफ 7

ला लीगा. 'व्यापार से हुए शुद्ध लाभ' का वितरण



तालिका 4

ला लीगा. 'व्यापार से हुए शुद्ध लाभ' का विस्तारर

ला लीगा.'व्यापार से हुए शुद्ध लाभ'	11-12	12-13	13-14	14-15	15-16	4 वर्षों का सीएजीआर	4 वर्षों का बदलाव %
मैच डे	599,3	594,2	623,3	625,7	769,7	+6,5%	+28,4%
प्रसारण	728,7	826,7	844,2	854,5	1.125,2	+11,5%	+54,4%
व्यावसायिक गतिविधियां	407,1	387,9	392,0	506,3	561,2	+8,4%	+37,9%
पब्लिसिटी	84,5	83,2	83,9	83,5	100,4	+4,4%	+18,8%
ला लीगा	1.819,6	1.892,1	1.934,4	2.070,1	2.556,6	+8,9%	+40,5%
वार्षिक बदलाव %	-	+4,0%	+2,7%	+6,5%	+23,5%		

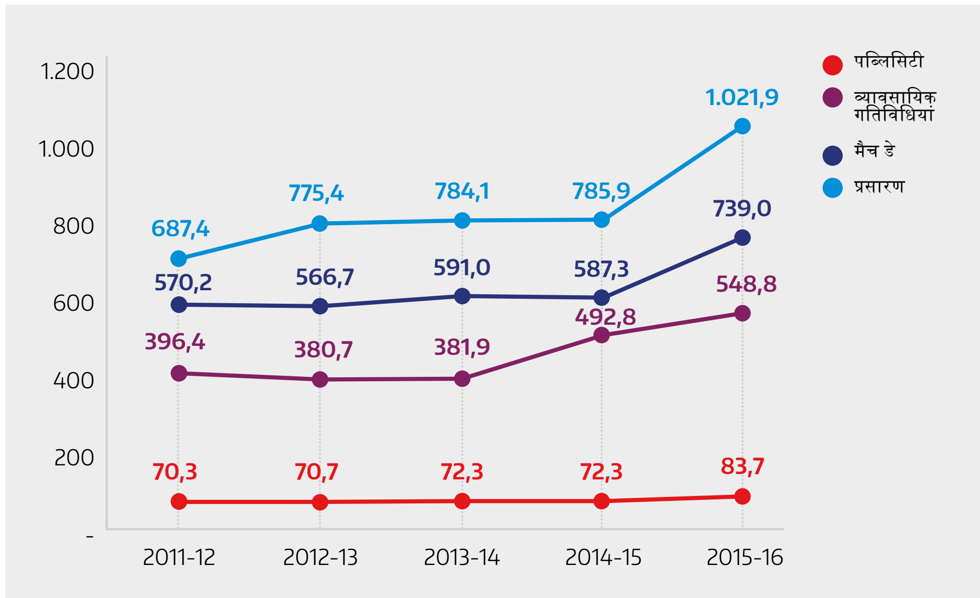
यदि स्पेन के पेशेवर फुटबॉल के पहले डिवीजन, **ला लीगा** सांतांदेर, मात्र के 'व्यापार से हुए शुद्ध लाभ' का विश्लेषण किया जाय तो यह देखने को मिलेगा कि यहाँ भी **ला लीगा** की तरह सभी सत्रों में बढ़त का सफर ही तय किया गया है। सत्र 2011-12 से 2015-16 के दौरान 'व्यापार से हुए शुद्ध लाभ' में 669,2 मिलियन यूरो (कुल बदलाव: +38,8%; सीएजीआर: +8,5%) की बढ़ोतरी दर्ज की गई। बीते सत्र में यह बढ़त 455,3 मिलियन यूरो की थी जो कि वार्षिक बदलाव के +23,5% के बराबर है।

ला लीगा सांतांदेर के स्तर पर 'व्यापार से हुए शुद्ध लाभ' के दूसरे घटकों का विस्तार शुद्ध रूप से[7] उससे जुड़े **ला लीगा** के जैसा ही रहा तथा उसे पहले बताए गए बिंदुओं के अंतर्गत की व्याख्या से समझा जा सकता है:

- प्रसारण के चलते हुई आय अपने विकास के पथ पर बढ़ते हुए सत्र 2011-12 के 687,4 मिलियन यूरो के स्तर से सत्र 2015-16 के 1.021,9 मिलियन यूरो के स्तर तक पहुंच गया, जो कि अपने आप में 334,5 मिलियन यूरो की बढ़त (कुल बदलाव: +48,7% तथा सीएजीआर: +10,4%) है। यदि सत्र 2014-15 तथा 2015-16 की तुलना की जाय तो इस मद की बढ़त का मान 236,0 मिलियन यूरो है, जो कि +30,0% के बदलाव के समतुल्य है।
- मैच डे के चलते आय में होने वाली बढ़त इस पूरे दौर में 168,9 मिलियन यूरो (कुल बदलाव: +29,6% तथा सीएजीआर: +6,7%) की रही। जबकि बीते सत्र के मुकाबले इस बार की बढ़त का आंकड़ा 158,1 मिलियन यूरो का रहा जो +25,8% के वार्षिक बढ़त के समतुल्य है।
- पब्लिसिटी के चलते होने वाली आय में सत्र 2011-12 से 2015-16 के दौर में बहुत थोड़ा, यानी 13,4 मिलियन यूरो का, बदलाव (कुल बदलाव: +19,1% तथा सीएजीआर: +4,5%) मात्र का ही दर्ज किया गया। जबकि इस मद में सत्र 2014-15 से 2015-16 के दौरान उल्लेखनीय 11,5 मिलियन यूरो (+15,9%) की बढ़त देखी गई।
- अंत में **ला लीगा सांतांदेर** की व्यावसायिक गतिविधियों के चलते होने वाली आय की बात करें, तो इसमें भी साथी **ला लीगा** की ही तरह सत्र 2011-12 से 2013-14 के दौरान कमी तथा फिर उसी समय से बढ़त देखी गई जिसने सत्र 2014-15 से आगे बढ़त की राह पकड़ कर 2015-16 में भी उसे जारी रखते हुए कुछ विशेष चिंताओं को निर्मूल कर दिया। सत्र 2011-12 से सत्र 2015-16 के बीच इस मद में हुई कुल बढ़त +152,4 मिलियन यूरो (कुल बदलाव: +38,4% तथा सीएजीआर: +8,5%) की रही तथा सत्र 2014-15 से 2015-16 के बीच 56,1 मिलियन यूरो, जो कि कुल वार्षिक बदलाव के +11,4% के समतुल्य है, रही।

ग्राफ 8

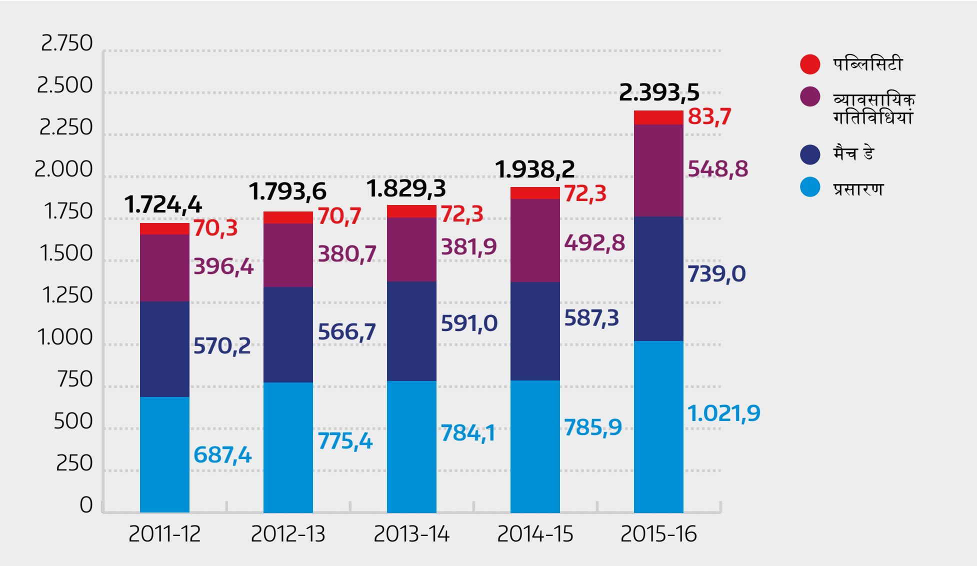
ला लीगा सांतांदेर. 'व्यापार से हुए शुद्ध लाभ' के घटकों का विस्तार



7 **ला लीगा** सांतांदेर, **ला लीगा** के 'व्यापार से हुए शुद्ध लाभ' का 93,6% का हिस्सेदार रहा तथा इस तरह 92,5% के कुल आय का भी।

ग्राफ 9

ला लीगा सांतांदेर. 'व्यापार से हुए शुद्ध लाभ' का वितरण



तालिका 5

ला लीगा सांतांदेर. 'व्यापार से हुए शुद्ध लाभ' का वितरण

ला लीगा सांतांदेर के 'व्यापार से हुए शुद्ध लाभ'	11-12	12-13	13-14	14-15	15-16	4 वर्षों का सीएजीआर	4 वर्षों का कुल बदलाव %
मैच डे	570,2	566,7	591,0	587,3	739,0	+6,7%	+29,6%
प्रसारण	587,4	775,4	784,1	785,9	1.021,9	+10,4%	+48,7%
व्यावसायिक गतिविधियां	396,4	380,7	381,9	492,8	548,8	+8,5%	+38,4%
पब्लिसिटी	70,3	70,7	72,3	72,3	83,7	+4,5%	+19,1%
ला लीगा	1.724,4	1.793,6	1.829,3	1.938,2	2.393,5	+8,5%	+38,8%
वार्षिक बदलाव %	-	+4,0%	+2,0%	+6,0%	+23,5%		

स्पेन के पेशेवर फुटबॉल के दूसरे डिवीजन **ला लीगा 1/2/3** के मामले में यद्यपि मदों की बढ़त का चलन काफी हद तक **ला लीगा** तथा **ला लीगा सांतांदेर** के ही समान है, लेकिन यहाँ उसके तीन पहलुओं का उल्लेख किया जा रहा है।

सबसे पहले, सापेक्षिक नजिरिए से, 'व्यापार से हुए शुद्ध लाभ' मे बढ़त के मामले में **ला लीगा 1/2/3, ला लीगा सांतांदेर** की तुलना में कहीं आगे है। जैसा कि पहले भी उल्लेख किया जा चुका है, इस मद की बढ़त दोनों वर्गों के बीच के अंतर को कम करती जा रही है। सत्र 2011-12 से 2015-16 के दौर संपूर्ण दौर में 'व्यापार से हुए शुद्ध लाभ' में 67,8 मिलियन यूरो की बढ़त (कुल बदलाव: +71,2% तथा सीएजीआर: +14,4%) दर्ज की गई। उक्त बढ़त का लगभग आधा हिस्सा अकेले आखिरी सत्र में दर्ज किया गया, जिसका आंकड़ा 31,2 मिलियन यूरो का रहा जो कि कुल बदलाव के +23,7% के समतुल्य है।

दूसरे, इस सकारात्मक बढ़त का बड़ा हिस्सा तथा जिस कारण से इसका स्पेन के पेशेवर फुटबॉल के पहले डिविजन के साथ सापेक्षिक रूप से धीरे धीरे सम्मिलन होता दिख रहा है, प्रसारण के जरिए होने वाली आय का तेज रफ्तार से बढ़ते जाना है। सत्र 2011-12 से 2015-16 के संदर्भ में इसमें 62,1 मिलियन यूरो की बढ़त (कुल बदलाव: +150,5% तथा सीएजीआर: +25,8%) दर्ज की गई। जबकि सत्र 2014-15 से 2015-16 में 34,7 मिलियन यूरो की बढ़त हुई, जो कि +50,6% के वार्षिक बदलाव के समतुल्य है।

तीसरे पहलू के तौर पर अन्य मदों के विस्तार को रेखांकित किया जा सकता है, जो कि आम तौर सामान्य बढ़त वाले ही हैं।

एक तरफ पब्लिसिटी के अंतर्गत प्रायोजकों की तरफ से होने वाले उस निवेश की उगाही की गई, जिसके चलते इस मद में विगत सत्रों में होने वाली कमी को पूरा किया जा सका। सत्र 2015-16 के दौरान पब्लिसिटी मद के तहत इसके कुल व्यवसाय में +48,3% की बढ़त, जो कि फिर भी इस मद के कुल आंकड़े के लिहाज से बहुत अधिक नहीं है, को वास्तविक अर्थ में 5,4 मिलियन यूरो की वृद्धि कहा जाएगा। इस मद में सत्र 2011-12 से 2015-16 शुद्ध अर्थों में सकारात्मक बढ़त हुई, जिससे विगत वर्षों में इस मद में होने वाली की क्षतिपूर्ति संभव हो सकी। इस प्रक्रिया में कुल बदलाव 2,5 मिलियन यूरो (कुल बदालाव: +17,3% तथा सीएजीआर: +4,1%) का दर्ज किया गया।

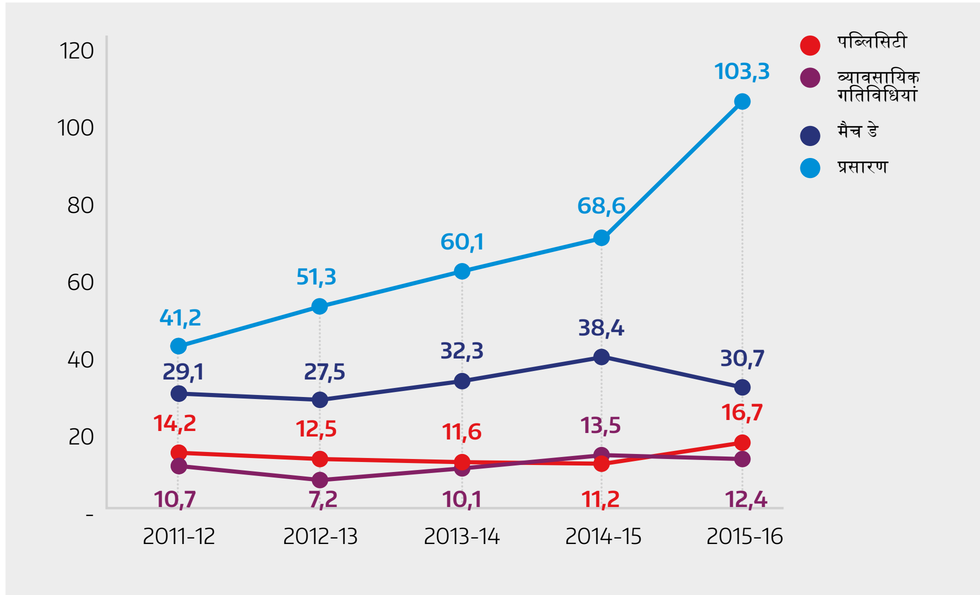
दूसरी तरफ व्यावसायिक गतिविधियों के चलते होने वाली आय ने भी इस वर्ग के अंतर्गत विगत पांच वर्षों में बढ़त दर्ज की है। इस लिहाज से यदि सत्र 2011-12 से सत्र 2015-16 के दौर को देखा जाय तो इसमें 1,7 मिलियन यूरो की बढ़त (कुल बदलाव: +15,8% तथा सीएजीआर: +3,7%) देखी गई, जबकि 2011-12 से 2012-13 के दौरान इस मद में कमी दर्ज की गई थी। बहरहाल सत्र 2015-16 के हालिया वर्ष में इस मद में -1,1 मिलियन यूरो की कमी दर्ज की गई, जो कि -8,4% के कुल बदलाव के समतुल्य है।

अंत में, जहाँ तक मैच डे से होने वाली आय का सवाल है, इस मद के लिए सत्र 2011-12 तथा 2015-16 की तुलना करने पर केवल 1,6 मिलियन यूरो की बढ़त (कुल बदलाव: +5,4% तथा सीएजीआर: +1,3%) देखने को मिलती है। इस मद में होने वाले व्यवसाय में सत्र 2014-15 से 2015-16 के दौरान -7,8 मिलियन यूरो की कमी दर्ज की गई, जो कि -20,2% के बदलाव के समतुल्य है।

गौरतलब है कि **ला लीगा 1/2/3** की व्यावसायिक गतिविधियों तथा मैच डे के चलते सत्र 2015-16 में आय में होने वाले नकारात्मक विस्तार का प्रमुख कारण कुछ टीमों का पहले डिवीजन में चले जाना तथा उनके बदले इस डिवीजन में आई टीमों द्वारा चली गई टीमों की कमी को पूरा न कर पाना रहा।

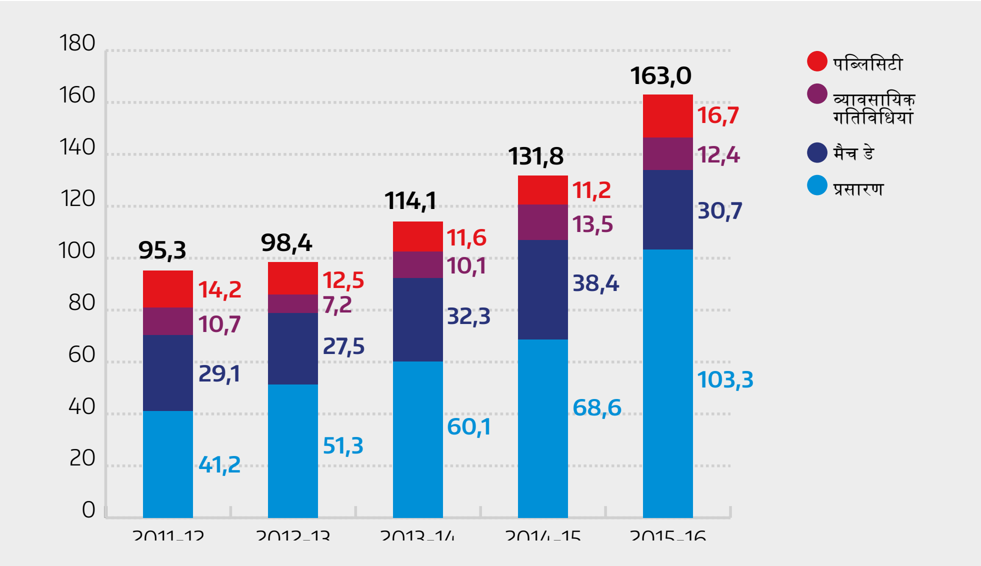
ग्राफ 10

ला लीगा 1/2/3. 'व्यापार से हुए शुद्ध लाभ' के घटकों का विस्तार



ला लीगा 1/2/3. 'व्यापार से हुए शुद्ध लाभ' का वितरण

ग्राफ 11



ला लीगा 1/2/3. 'व्यापार से हुए शुद्ध लाभ' के घटकों का विस्तार

तालिका 6

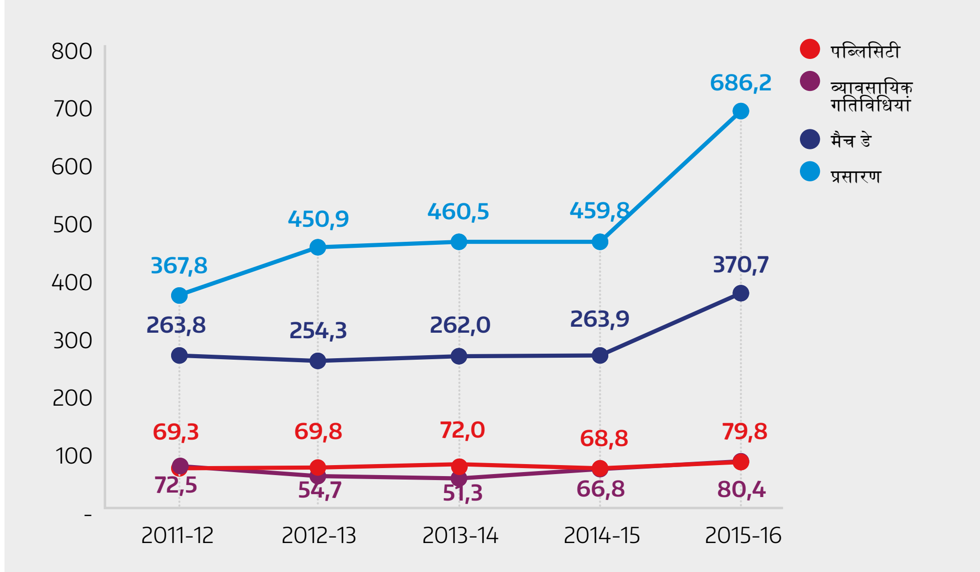
ला लीगा 1/2/3. 'व्यापार से हुए शुद्ध लाभ'	11-12	12-13	13-14	14-15	15-16	4 वर्षों का सीएजीआर	4 वर्षों का कुल बदलाव %
मैच डे	29,1	27,5	32,3	38,4	30,7	+1,3%	+5,4%
प्रसारण	41,2	51,3	60,1	68,6	103,3	+25,8%	+150,5%
व्यावसायिक गतिविधियां	10,7	7,2	10,1	13,5	12,4	+3,7%	+15,8%
पब्लिसिटी	14,2	12,5	11,6	11,2	16,7	+4,1%	+17,3%
ला लीगा	95,3	98,4	114,1	131,8	163,0	+14,4%	+71,2%
वार्षिक बदलाव %	-	+3,3%	+15,9%	+15,6%	+23,7%	-	

आगे यदि **ला लीगा सांतांदेर नेटेड**, यानी समूह में सबसे अधिक आय वाले दो क्लबों को अलग कर, विश्लेषण करें सत्र 2015-16 से 2014-15 की तुलना करने पार तो हम पाएंगे कि 'व्यापार से हुए शुद्ध लाभ' के सभी घटकों में उल्लेखनीय रूप से बढ़त हुई है तथा उनमें भी प्रसारण तथा मैच डे वाले घटकों में सबसे अधिक।

किसी भी स्थिति में **ला लीगा सांतांदेर नेटेड** के 'व्यापार से होने वाले शुद्ध लाभ' में बीते सत्र में होने वाली बढ़त की तुलना यदि सत्र 2011-12 से करें तो वह राशि 443,7 मिलियन यूरो (कुल बदलाव:+57,4% तथा सीएजीआर: +12,0%) की दिखती है तथा सत्र 2014-15 से करने पर 357,8 मिलियन यूरो, जो कि वार्षिक बदलाव के +43,6% के समतुल्य है।

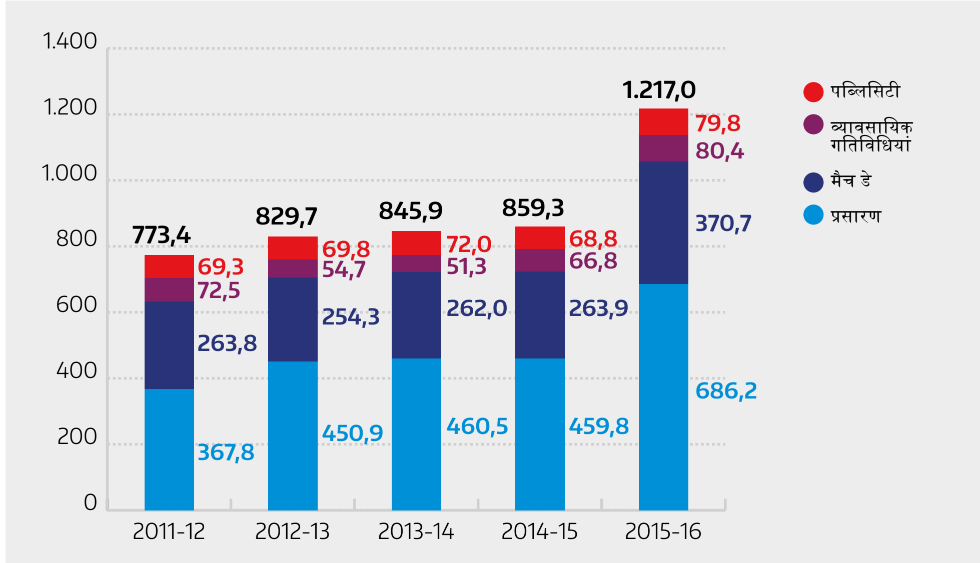
ला लीगा सांतांदेर नेटेड. 'व्यापार से होने वाले शुद्ध लाभ' के घटकों में बढ़त

ग्राफ 12



ला लीगा सांतांदेर नेटेड. 'व्यापार से होने वाले शुद्ध लाभ' का वितरण

ग्राफ 13



ला लीगा सांतांदेर नेटेड. 'व्यापार से हुए शुद्ध लाभ' का ववस्तार

तालिका 7

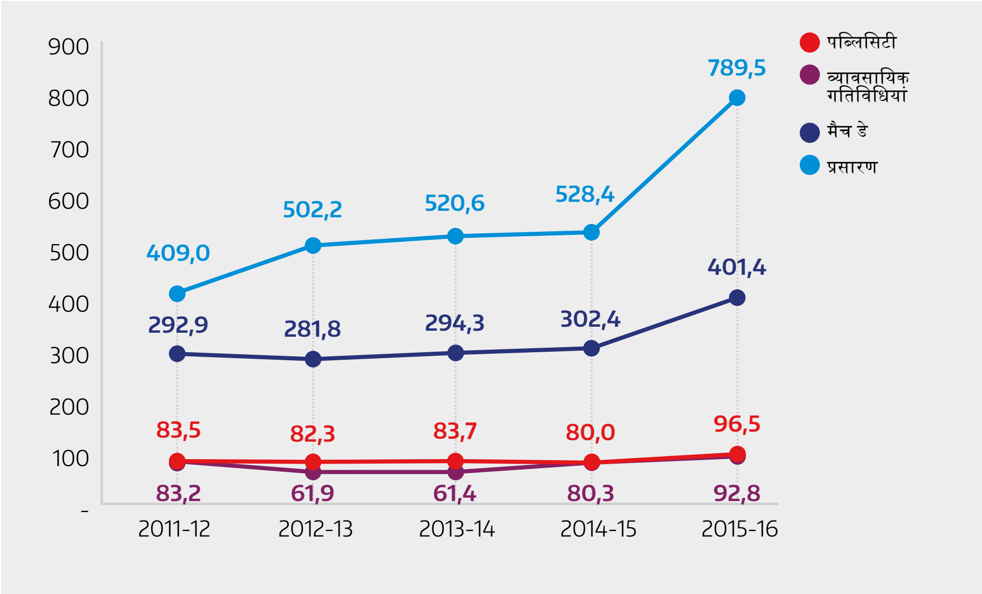
ला लीगा सांतांदेर नेटेड. 'व्यापार से हुए शुद्ध लाभ' का विस्तार	11-12	12-13	13-14	14-15	15-16	4 वर्षों का सीएजीआर	4 वर्षों का कुल बदलाव %
मैच डे	263,8	254,3	262,0	263,9	370,7	+8,9%	+40,5%
प्रसारण	367,8	450,9	460,5	459,8	686,2	+16,9%	+86,6%
व्यावसायिक गतिविधियां	72,5	54,7	51,3	66,8	80,4	+2,6%	+10,9%
पब्लिसिटी	69,3	69,8	72,0	68,8	79,8	+3,6%	+15,2%
ला लीगा	773,4	829,7	845,9	859,3	1.217,0	+12,0%	+57,4%
वार्षिक बदलाव %	-	+7,3%	+2,0%	+1,6%	+41,6%		

अंत में, यह उल्लेखनीय प्रतीत होता है कि **ला लीगा नेटेड** के 'व्यापार से होने वाले शुद्ध लाभ' तथा उसके घटकों के मामले में विश्लेषित बढ़त दरअसल **ला लीगा सांतांदेर नेटेड** तथा ला लीगा 1/2/3 के बारे में बताए जा चुके कारकों के ही फलस्वरूप संभव हुआ, जिनमें सत्र 2015-16 से 2014-15 की तुलना करने पर पाए गए सर्वाधिक बढ़त वाले घटक प्रसारण तथा मैच डे रहे। जबकि व्यावसायिक गतिविधियां तथा पब्लिसिटी वाले घटक भी कम रफ्तार के बावजूद बढ़त ही दर्शाते दिखे, जिनके खराब प्रदर्शन का कारण 'स्पेन के पेशेवर फुटबॉल' के दूसरे डिवीजन में गत सत्र में इन मदों में उल्लेखनीय बढ़त का न होना रहा।

ला लीगा नेटेड के 'व्यापार से होने वाले शुद्ध लाभ' की आरंभिक सत्र 2011-12 से होने वाली बढ़त 828,0 मिलियन यूरो (कुल बदलाव: +95,3% तथा सीएजीआर: +12,3%), तथा सत्र 2014-15 के मुकाबले सत्र 2015-16 में होने वाली बढ़त 389,0 मिलियन यूरो की रही, जो कि +39,2% के कुल बदलाव के समतुल्य है।

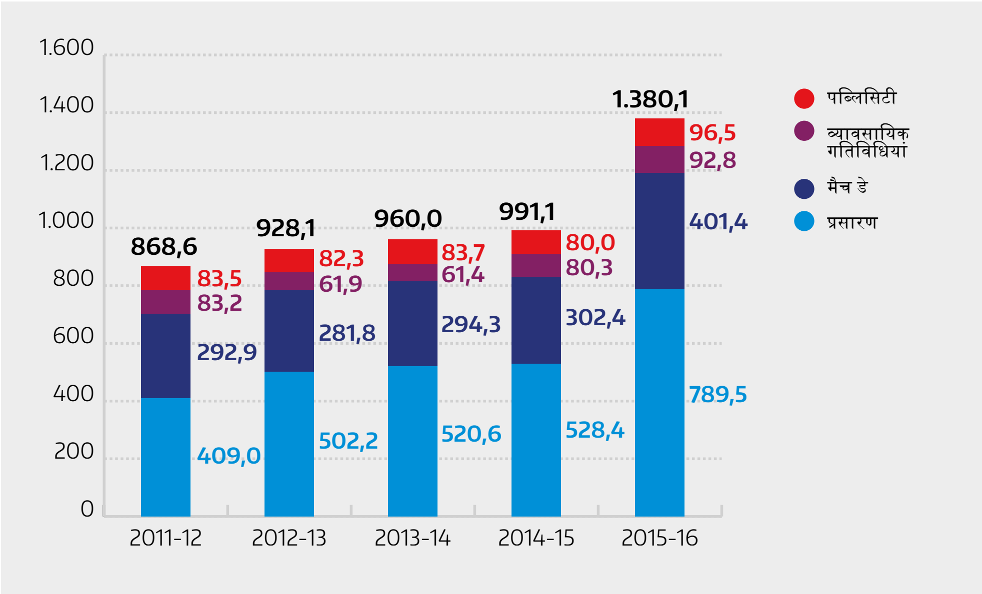
ग्राफ 14

ला लीगा नेटेड. 'व्यापार से होने वाले शुद्ध लाभ' के घटकों में बढ़त



ग्राफ 15

ला लीगा नेटेड. 'व्यापार से होने वाले शुद्ध लाभ' का वितरण



तालिका 8

ला लीगा नेटेड. 'व्यापार से हुए शुद्ध लाभ' का विस्तार

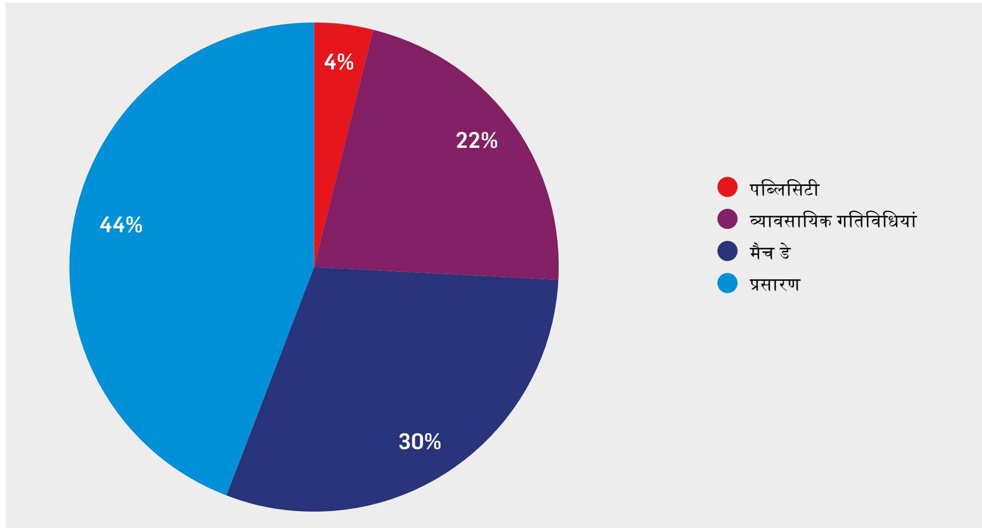
ला लीगा नेटेड. 'व्यापार से हुए शुद्ध लाभ'	11-12	12-13	13-14	14-15	15-16	4 वर्षों का सीएजीआर	4 वर्षों का कुल बदलाव %
मैच डे	292,9	281,8	294,3	302,3	401,4	+8,2%	+37,0%
प्रसारण	409,2	502,2	520,6	528,4	789,5	+17,9%	+170,4%
व्यावसायिक गतिविधियां	83,2	61,9	61,4	80,3	92,8	+2,8%	+11,5%
पब्लिसिटी	83,5	82,3	83,7	80,0	96,5	+3,7%	+15,6%
ला लीगा	868,6	928,1	960,0	991,1	1.380,1	+12,3%	+95,3%
वार्षिक बदलाव %	-	+6,8%	+3,4%	+3,2%	+39,2%		

यदि और अधिक गहराई के साथ विश्लेषण किया जाय तो 'व्यापार से हुए शुद्ध लाभ' के घटकों अथवा उसमें सहयोग करने वाली मदों के प्रतिशत में वितरण, जिसे कि **ला लीगा** तथा **ला लीगा सांतांदेर** से संबंद्ध ग्राफों के जरिए दोनों के वर्गीकरणों में देखा जा सकता है, से यह निष्कर्ष निकलता है कि 'व्यापार से हुए शुद्ध लाभ' की बढ़त में सबसे अधिक योगदान प्रसारण वाली मद का है जिसका आंकड़ा 43-44% तक का है। तथा 30-31% हिस्सेदारी के साथ इस क्रम में आने वाली दूसरी मद मैच डे है और व्यावसायिक गतिविधियों तथा पब्लिसिटी की हिस्सेदारी 26-27% है।

ऐसे में, प्रसारण के चलते होने वाली आय के तुलनात्मक रूप से अधिक महत्व के बावजूद नियमित रिपोर्टों के अंदर अन्य अन्य घटकों का वितरण इतना संतुलित तरीके का है कि इससे **ला लीगा** की कुल आय के पुख्ता बने रहने को लेकर आश्वस्त हुआ जा सकता है।

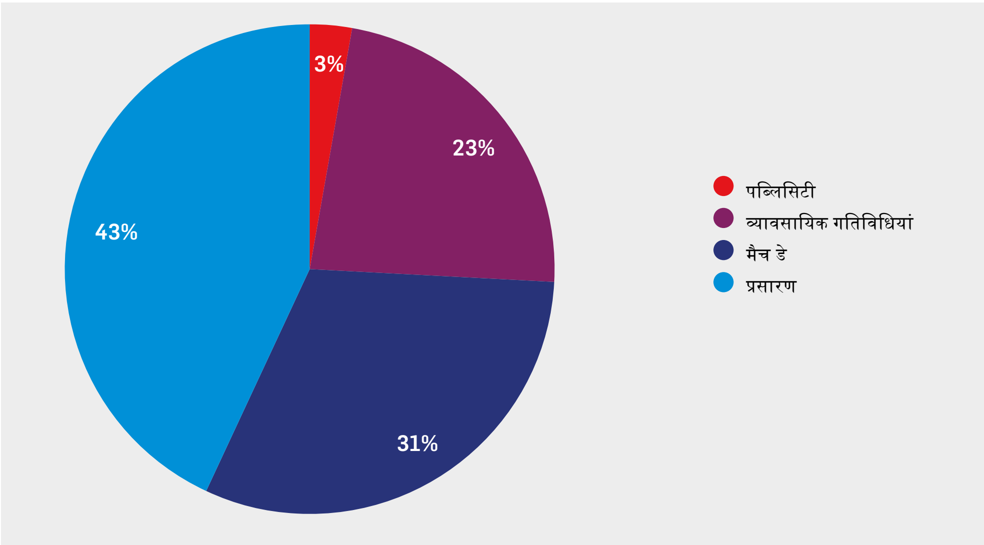
ग्राफ 16

ला लीगा. 'व्यापार से होने वाले शुद्ध लाभ' में हिस्सेदारी 2015-16



ला लीगा सांतांदेर. 'व्यापार से होने वाले शुद्ध लाभ' में हिस्सेदारी 2015-16

ग्राफ 17

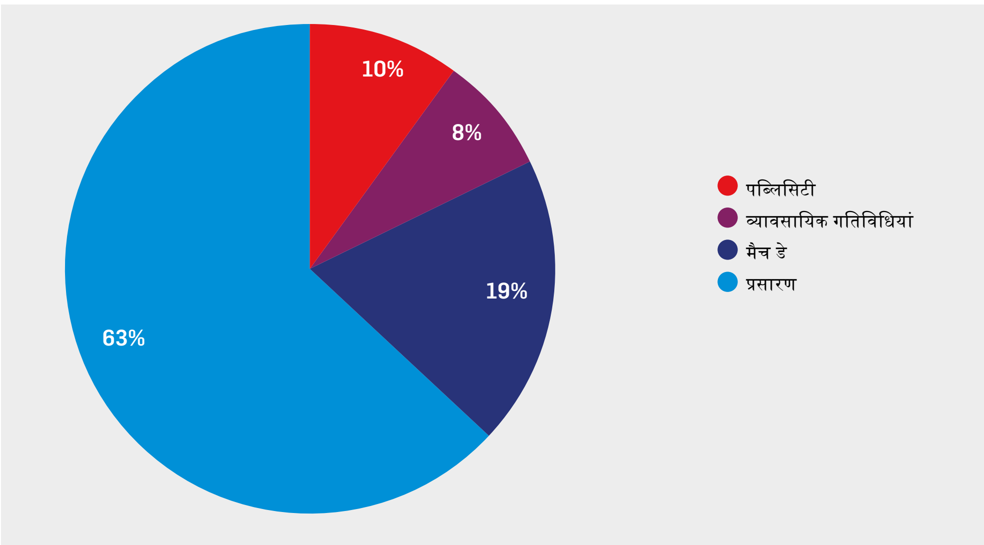


सत्र 2016-17 के दौरान प्रसारण के सापेक्षिक महत्व में उल्लेखनीय वृद्धि की उम्मीद की जा रही है क्योंकि प्रसारण के अधिकारों की बिक्री को लागू की जाने वाली नई रूपरेखा के तहत पूरा किए जाने से इस मद को विशेष समर्थन मिलेगा। मध्यम अवधि के लिहाज से, अन्य मदों के तहत होने वाली बढ़त की मौजूदा क्षमता कुल वितरण के संतुलन को दुबारा बरकरार करने के अवसर प्रदान करेगी।

ला लीगा 1/2/3 के 'व्यापार से होने वाली शुद्ध आय' के घटकों का वितरण **ला लीगा** तथा **ला लीगा सांतांदेर** की तुलना में कुछ अलग नजर आता है, जिसमें व्यावसायिक गतिविधियों तथा पब्लिकेशन के मद पिछले समूहों की तुलना में कमजोर पड़ते नजर आ रहे हैं जबकि प्रसारण से होने वाली आय 'व्यापार से होने वाली शुद्ध आय' के 63% तक पहुंच गई दिखती है तथा व्यावसायिक गतिविधियों एवं पब्लिकेशन का संयुक्त हिस्सा इसका कुल 18% मात्र है। **ला लीगा 1/2/3** के मामले में मैच डे वाली मद भी **ला लीगा सांतांदेर** तथा **ला लीगा** की तुलना में वैसा ही कमजोर सहयोग (19%) करती दिखती है। तथा **ला लीगा** के मामले में विगत सत्रों में दिखी नकारात्मक सहभागिता, जो कि दूसरे डिवीजन की व्यावसायिक गतिविधियों तथा मैच डे की मदों में विशुद्ध तथा सापेक्षिक तौर पर महसूस किए गए घाटे की बदौलत थी, को पहले ही बताया जा चुका है।

ला लीगा 1/2/3. 'व्यापार से होने वाले शुद्ध लाभ' का वितरण

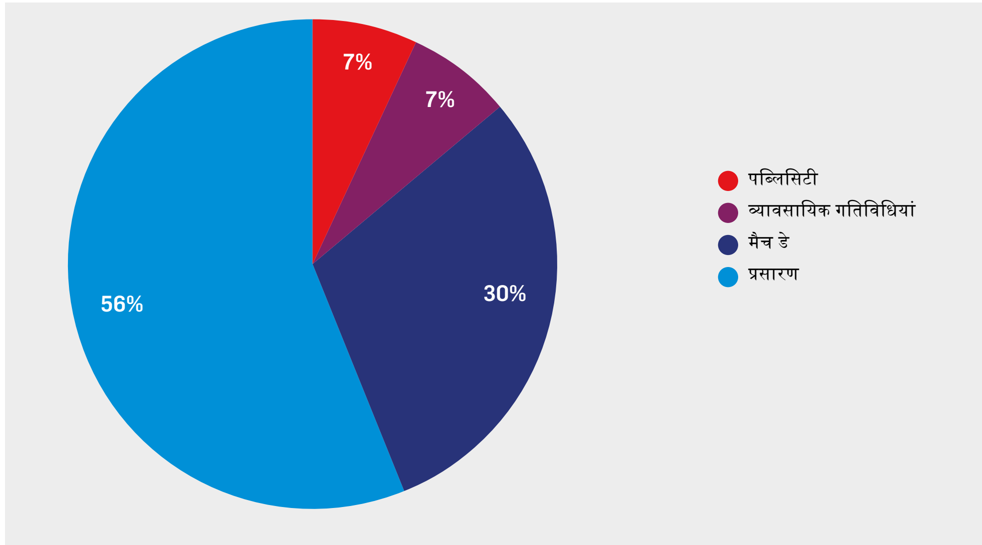
ग्राफ 18



तर्कसंगत तरीके से देखें तो **ला लीगा सांतांदेर नेटेड** और **ला लीगा नेटेड**, जिन दोनों समूहों के मामले में आय के सबसे बड़े आकार वाली दो लीगों को अलग कर दिया गया है, का विश्लेषण करने पर **ला लीगा सांतांदेर** के लिए पहले व्याख्यायित परिस्थिति दुहराई जाती नजर आती है। इसके मामले में प्रसारण के चलते होने वाली आय की हिस्सेदारी बढ़कर 56-57% तथा मैच डे की हिस्सेदारी 29-30% तक पहुंचती दिखती है, जिसकी तुलना में व्यावसायिक गतिविधियों और पब्लिसिटी की हिस्सेदारी के 14% बहुत पीछे छूट जाते हैं। इससे ला लीगा तथा **ला लीगा सांतांदेर** की तुलना में प्रसारण के जरिए होने वाली आय के अधिक महत्व के तथा व्यावसायिक गतिविधियों के चलते होने वाली आय के अपेक्षाकृत कम महत्व वाले होने की बात की पुष्टि होती है।

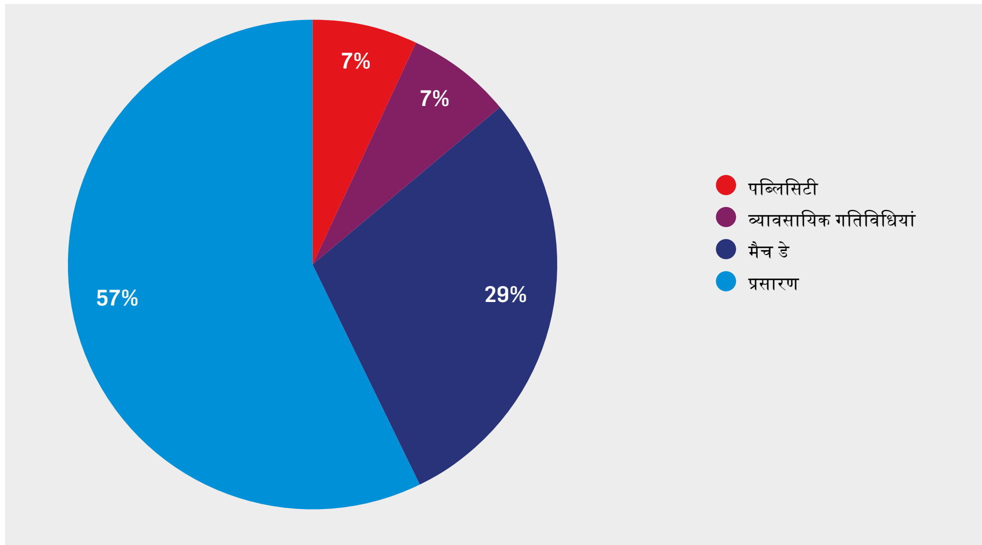
ला लीगा सांतांदेर नेटेड. 'व्यापार से होने वाले शुद्ध लाभ' में हिस्सेदारी 2015-16

ग्राफ 19



ला लीगा नेटेड. 'व्यापार से होने वाले शुद्ध लाभ' में हिस्सेदारी 2015-16

ग्राफ 20



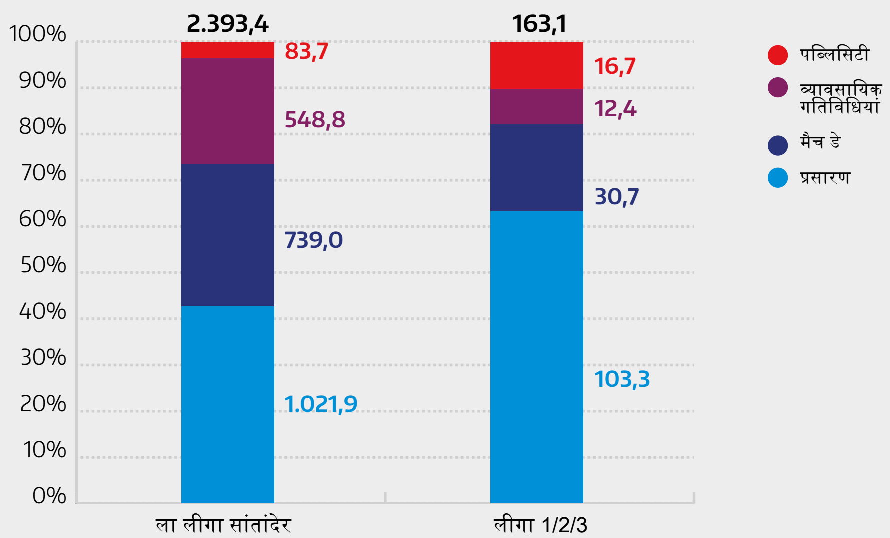
अंत में, नीचे दिए ग्राफ में 'व्यापार से होने वाले शुद्ध लाभ' के वितरण के लिहाज से **ला लीगा सांतांदेर** और ला लीगा 1/2/3, तथा **ला लीगा सांतांदेर नेटेड** एवं ला लीगा 1/2/3 के बीच तुलना की गई है। जिसका उद्देश्य स्पेन के पेशेवर फुटबॉल की दो प्रतियोगिताओं सेहोने वाली आय के घटकों की तुलना करना है जिसमें पहले डिवीजन तथा दो बड़े क्लबों (टीमों) की हिस्सेदारी की गणनाओं को शामिल किया तथा शामिल नहीं किया गया हो।

दोनों ग्राफों के विश्लेषण से शेष पहलुओं से अलग यह स्पष्ट होता है कि स्पेन के पेशेवर फुटबॉल में सबसे अधिक आय जोड़ने वाली टीमों के मामले में व्यावसायिक गतिविधियों के चलते होने वाली आय का महत्व कितना है। इस महत्व को **ला लीगा सांतांदेर नेटेड** के 'व्यापार से होने वाले शुद्ध लाभ' के वितरण की इस बात की जांच के जरिए समझा जा सकता है, जिसमें, जैसा कि पहले स्पष्ट किया चुका है, यह टीमें शामिल नहीं होतीं, कि यह विशुद्ध मूल्य की बजाय प्रतिशतता के अनुसार ला लीगा 1/2/3 के नतीजों के काफी हद तक समान है। जबकि सभी टीमों को शामिल करने के बाद **ला लीगा सांतांदेर** की तुलना ला लीगा 1/2/3 से करने पर व्यावसायिक गतिविधियों के चलते होने वाली पहले से उल्लिखित आय, जो कि बड़े क्लबों के मामले में अन्य क्लबों से अलग प्रकार से अधिक मात्रा में आर्जित की जा सकती है, के नतीजे के तौर पर सामने आने वाला वितरण बहुत अलग प्रकार का है।

बड़ी आय वाली टीमों का वैश्विक स्वभाव वैश्विक स्तर के प्रायोजक आकर्षित कर सकने की क्षमता के कारण इस तरह का अंतर संभव करते हैं। ऐसी उम्मीद की जाती है कि आगामी वर्षों में ला लीगा के अतर्राष्ट्रीयकरण[8] की योजना के चलते इन दो क्लबों तथा अन्य क्लबों के बीच की दूरियां अलग-अलग मदों के सहयोग के चलते कम होती जाएंगी।

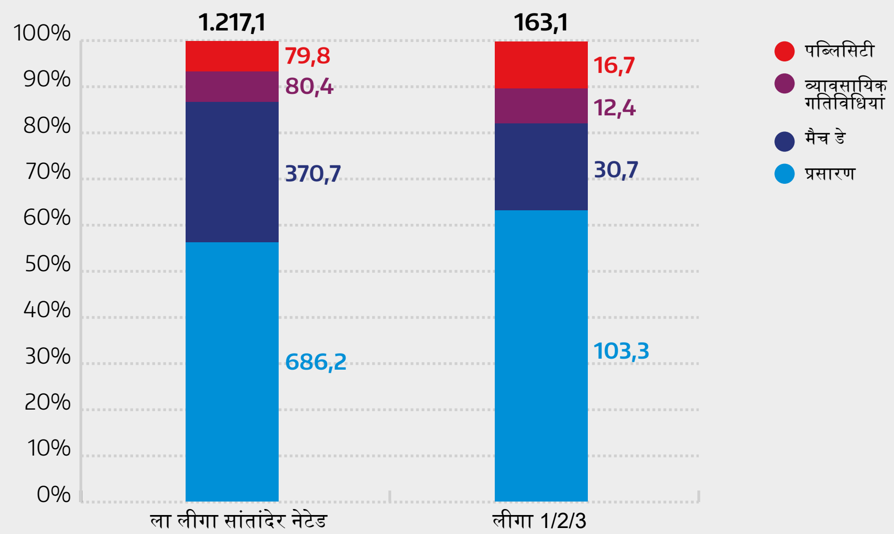
ग्राफ 21

ला लीगा सांतांदेर बनाम लीगा 1/2/3.
'व्यापार से होने वाले शुद्ध लाभ' का वितरण 2015-16



ग्राफ 22

ला लीगा सांतांदेर नेटेड बनाम लीगा 1/2/3.
'व्यापार से होने वाले शुद्ध लाभ' का वितरण 2015-16



[8] **ला लीगा** ग्लोबल नेटवकि समेत ववववभन्न प्रस्तावों वाली एक ऐसी प्रक्रिया वजसमें 12565 प्रवतभावगयों में से 60 शीषिस्थ प्रोफेशनल्स अपनी मेहनत और प्रवतयोवगतात्मकता के अवधकतम स्तर के साथ पूरी दुवनया के सुवनयोवजत स्थलों पर **ला लीगा** का प्रवतवनवधत्व करेंगे।

अन्य आय तथा वितरण

'व्यापार से होने वाली शुद्ध आय' के घटकों का विश्लेषण करने लेने के बाद तथा जिसका आशय क्लबों की आय में और अधिक स्थायित्व आना भी है, आगे उन अन्य घटकों का विश्लेषण किया गया है जिनसे 'स्पेन के पेशेवर फुटबॉल' की आय का समग्र रूप तैयार होता है, जिसे हस्तांतरण तथा अन्य आय कहते हैं।

चूंकि ऐसी आमदनी औपचारिक रूप से क्लबों की आमदनी का सामान्य अंग नहीं मानी जाती, जिसके कारण यह 'व्यापार से होने वाले शुद्ध आय' के हिस्से के तौर पर भी नहीं गिनी जाती, पूरे वर्ष सकारात्मक अर्जन की निरंतरता समेत इसके कुछ हिस्सों का महत्व इसे आर्थिक तथा वित्तीय स्थायित्व के सशक्त स्रोत के रूप में सामने लाते हुए इसे समग्र व्यवसाय के लिए काफी अहम बना देता है।

हस्तांतरण के चलते होने वाली आय की मद क्लबों द्वारा खिलाड़ियों के फेडरल अधिकारों तथा उसी के जरिए तैयार आर्थिक अधिकारों की संक्रिया के चलते तैयार शुद्ध आय (लाभ-हानि) का हिस्सा होती है।

वहीं अन्य आय के अंतर्गत अब तक चर्चा की गई मदों में से किसी में भी शामिल न होने वाली आय (उदाहरण के लिए किन्हीं क्लबों के म्यूजियम तथा स्टेडियम देखना, खाने-पीने से जुड़ी गतिविधियां आदि) जैसी शेष आमदनी, सब्सिडी तथा अन्य अनियमित एवं असामान्य आय शामिल हैं।

इन अर्थों में, तथा उक्त पहलुओं का विश्लेषण करते हुए जो चीज सबसे प्रमुखता के साथ उभर कर सामने आ रही है वो यह है कि इस पूरे विश्लेषित दौर में हस्तांतरण[9] के चलते होने वाली आय में वर्ष दर वर्ष बढ़त ही होती रही है। हालांकि विगत सत्र में इस पहलू में बदलाव की प्रवृत्ति देखने को मिली है, जिसके तहत सत्र 2015-16 के दौरान इस मद की आय में 278,3 मिलियन यूरो की कमी दर्ज की गई जो कि वार्षिक रूप में -20,2% की गिरावट है तथा सत्र 2014-15[10] के मुकाबले 70,5 मिलियन यूरो की कमी। जबकि विश्लेषणाधीन संपूर्ण कालावधि के लिहाज से देखें तो इस मद में सकारात्मक विस्तार ही देखने को मिलता है। सत्र 2015-16 की सत्र 2012-12 से तुलना करने पर कुल 138,8 मिलियन यूरो (कुल बदलाव: +99,5% तथा सीएजीआर: +18,8%) का देखने को मिलता है। इससे यह स्पष्ट होता है कि प्रतिभाओं को तैयार वाला समूह ला लीगा प्रतियोग में मजबूती से बरकरार है तथा जिसन प्रतिभाओं को तैयार करने की इस क्षमता का उपयोग उन नतीजों को हासिल करने में किया है जिससे उसकी वित्तीय स्थिति मजबूत हो सके। हालांकि एक बार क्लबों का पुनर्संगठन कर लेने के बाद ऐसी उम्मीद की जा सकेगी कि जैसा कि गत सत्र में हो चुका है, ला लीगा के मामले में इन मदों से जुड़ी आय का विशुद्ध तथा सापेक्षिक महत्व धीरे-धीरे कम होता रहा है।

वहीं दूसरी तरफ अन्य आय, वाले खंड के अंतर्गत भी विश्लेषित दौर में बहुत उल्लेखनीय बढ़त देखी गई, ला लीगा 1/2/3 का विश्लेषण करते हुए यह स्पष्ट है कि जो खंड कुल व्यापार के लिहाज से आय का नियमित अंग नहीं है, उसमें होने वाली यह बढ़त क्लबों द्वारा आय के वैकल्पिक स्रोत खोजने में प्राप्त उल्लेखनीय सफलता का द्योतक हैं।

यदि सत्र 2015-16 कर सत्र 2011-12 से तुलना करें, तो अन्य आय वाले खंड के अंतर्गत होने वाली आय का आंकड़ा 61,2 मिलियन यूरो तक बढ़कर विगत सत्र में 199,1 मिलियन यूरो के स्तर तक पहुंच गया, जोकि अपने आप में कुल +44,4% का बदलवा तथा +9,6% का सीएजीआर है। वहीं हालिया सत्र 2015-16 की तुलना उसके पिछले सत्र 2014-15 से करने पर इसमें सिर्फ 0,6 मिलियन यूरो की बढ़त नज़र आती है, जो कि वार्षिक बदलाव के +0,3% के समतुल्य है।

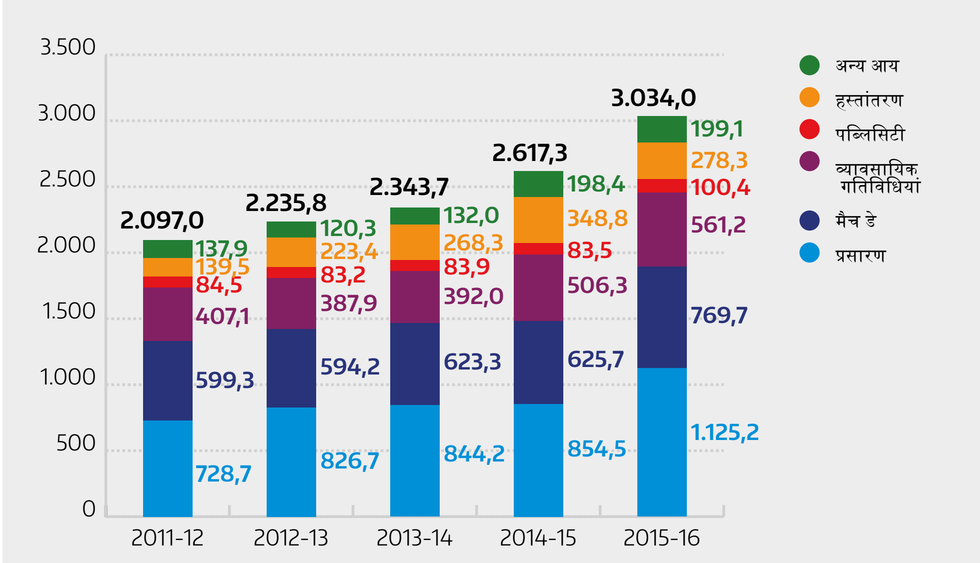
इस क्रम में संभव है कि प्रसारण तथा अन्य आय के दोनों मदों के अंतर्गत महसूस किया गया हाल के समय का विस्तार स्पेन के पेशेवर फुटबॉल की कुल आय में अपने महत्व के नजरिए से इन प्रविष्ठियों के अंतर्गत एक अधिक संतुलित सहयोग के पूर्वानुमान के तहत तहत हुआ हो सकता है। परिस्थितियां एक तरफ ला लीगा के आर्थिक एवं वित्तीय चक्र में बदलाव के समेकन की ओर इशारा कर रही हैं तो दूसरी तरफ 'व्यापार से होने वाले शुद्ध लाभ' के, जैसा कि विश्लेषण में स्पष्ट हुआ, मजबूत होने की तस्दीक कर रही हैं। सत्र 2014-15 के दौरान इन दोनों मदों के संयुक्त आय की हिस्सेदारी कुल आय में 21% की रही, जबकि विगत सत्र यानी 2015-16 के दौरान यह हिस्सेदारी पांच प्रतिशत कम होकर कुल 16% ही देखने को मिली।

[9] हस्तांतरणसेप्राप्तनतीजोंकाआशयहस्तांतरणकेचलतेहुईआयलाभमेंसेइसमदमेंहुएव्ययहानिकोअलगकरप्राप्तरा

[10] उललेखनीय है कि उस स्थिति में इस कमी की चर्चा नहीं करनी पड़ती यदि दो बड़े क्लबों के सहयोग को अलग कर दिया जाता, जैसा कि पहले भी **ला लीगा नेटेड** के विश्लेषण के दौरान देखने को मिला है।

ग्राफ 23

ला लीगा . आय का संघटन



तालिका 9

ला लीगा. आय का विस्तार

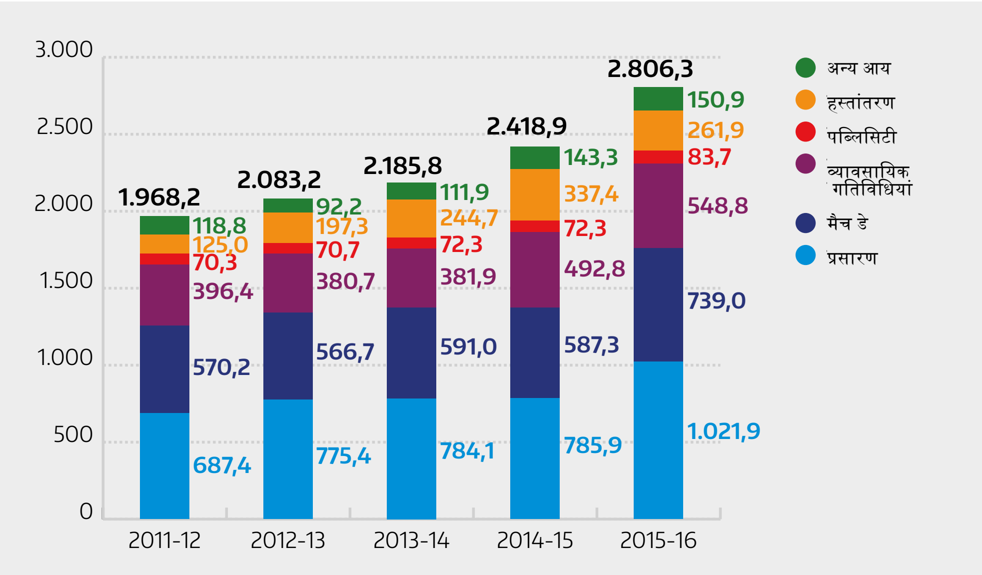
ला लीगा की आय	11-12	12-13	13-14	14-15	15-16	4 वर्षों का सीएजीआर	4 वर्षों का कुल बदलाव %
व्यापार से होने वाली शुद्ध आय	1.819,6	1.892,1	1.943,4	2.070,1	2.556,6	+8,9%	+40,5%
हस्तांतरण	139,5	223,4	268,3	348,8	278,3	+18,8%	+99,5%
अन्य आय	137,9	120,3	132,0	198,4	199,1	+9,6%	+44,4%
ला लीगा	2.097,0	2.235,8	2.343,7	2.617,3	3.034,0	+9,7%	+44,7%
वार्षिक बदलाव %	-	+6,6%	+4,8%	+11,7%	+15,9%		

ला लीगा सांतांदेर का विश्लेषण हमें कुल आय में हस्तांतरण तथा अन्य आय के दोनों घटकों के घटते योगदान के मद्देनजर इनके काफी हद तक समान विस्तार को दर्शाता है।

यह देखना रोचक है कि किस प्रकार **ला लीगा सांतांदेर** से होने वाली आय ला लीगा द्वारा आर्जित कुल आय के 94,1% तक पहुंचती दिखाई देती है, जबकि **ला लीगा सांतांदेर** की अन्य आय इस मद में अकेले 75,8% की हिस्सेदार है। यदि इस बात को ध्यान में रखा जाय कि कुल आय के लिहाज **से ला लीगा सांतांदेर** 92,5% हिस्से का प्रतिनिधित्व करता है, तो एक तरफ हमें यह निष्कर्ष देखने को मिलेगा कि खिलाड़ियों के हस्तांतरण की गतिविधि काफी हद तक **ला लीगा सांतांदेर** तक ही सीमित रहती है, जबकि दूसरी तरफ ला लीगा 1/2/3 के क्लब तुलनात्मक रूप से अधिक जोर वैसी सहायक आय उगाहने पर दे रहे हैं जो उनके बही खाते को पूरा करने में मदद करें।

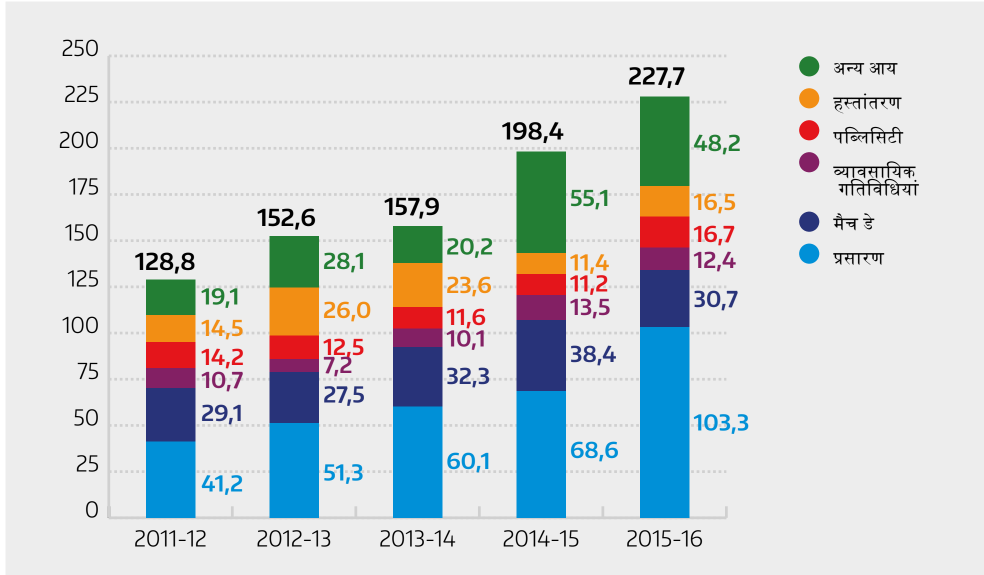
ग्राफ 24

ला लीगा सांतांदेर. आय का संघटन



ग्राफ 25

ला लीगा 1/2/3. आय का संघटन



तालिका 10

ला लीगा सांतांदेर. आय का विस्तार

ला लीगा सांतांदेर की आय	11-12	12-13	13-14	14-15	15-16	4 वर्षों का सीएजीआर	4 वर्षों का कुल बदलाव %
व्यापार से होने वाली शुद्ध आय	1.724,4	1.793,6	1.829,3	1.938,2	2.395,5	+8,5%	+38,8
हस्तांतरण	125,0	197,3	244,7	337,4	261,9	+20,3%	+109,4%
अन्य आय	118,8	92,2	119,9	143,3	150,9	+6,2%	+27,0%
ला लीगा	1.968,2	2.083,2	2.185,8	2.418,9	2.806,3	+9,3%	+42,6%
वार्षिक बदलाव %	-	+5,8%	+4,9%	+10,7%	+16,0%		

हालांकि यदि लीगा 1/2/3 का विश्लेषण अलग से करें, तो यह स्पष्ट होता है कि खिलाड़ियों के हस्तांतरण के चलते प्राप्त नतीजे 16,5 मिलियन यूरो के रहे, जो कि इस वर्ग में **ला लीगा सांतांदेर** की तुलना में कमतर रहा तथा विगत चार सत्रों औसत, जो कि 18,9 मिलियन यूरो है, से भी कम रहा। वहीं दूसरी तरफसत्र 2015-16 के दौरान अन्य आय वाली मद को भी वार्षिक स्तर पर कमी का मुंह देखना पड़ा।

दरअसल सत्र 2015-16 के दौरान पूरे विश्लेषणाधीन अविधि के लिहाज से **ला लीगा 1/2/3** के हस्तांतरण के चलते अर्जित आय 16,5 मिलियन यूरो रही, जो कि महज 2,0 मिलियन यूरो की बढ़त (कुल बदलाव: +13,7% तथा सीएजीआर: +3,3%) है, तथा विगत सत्र के मुकाबले 16,5 मिलियन यूरो तक पहुंच जाते हुए कुल 5,1 मिलियन यूरो (+44,3% कुल बदलाव) की बढ़त है। यूँ यह सामान्य सी बढ़त दर्शाने वाले आंकड़े ही हैं, जिसकी प्रतिशतता बेस इफेक्ट[11] के चलते एक वर्ष से दूसरे वर्ष में बदल जाती है। पहले के ठीक उन्हीं कालखंड में कटौती के इस चलन की भरपाई के रूप में अन्य आय वाली मद के तहत 29,1 मिलियन यूरो की बढ़त (कुल बदलाव: +152,2% तथा सीएजीआर: +26,1%) देखने को मिली, हालांकि विगत चारो सत्रों को ध्यान में रखकर देखने पर, फिर भी, इस लिहाज से -7,0 मिलियन यूरो की कमी होती ही नज़र आती है, सत्र 2014-15 की तुलना में सत्र 2015-16 में इसमें -12,6% का वार्षिक बदलाव दर्ज किया गया।

यद्यपि बीते कुछ वर्षों के दौरान व्यापार के दूसरे स्रोतों को खोजने के दूसरे डिवीजन के क्लबों के प्रयास स्पष्ट होते हैं। सत्र 2015-16 के दौरान अन्य आय की मद के मामले में बदले चलन **ला लीगा 1/2/3** के कुछ चुनिंदा क्लबों के उन एकल आपरेशनों तस्दीक करते हैं जो नियमित प्रकार के नहीं हैं तथा भविष्य में इस मद के स्तर में वापस कमी ला सकते हैं।

[11] मदों में कम हुई विशुद्ध राशियां, जो कि थोड़ी मात्रा में बढ़त अथवा कमी दर्शाती हैं, उनके कारण भी प्रतिशत बदलाव में बड़ी संख्याएं देखने को मिलती हैं।

तालिका 11

ला लीगा 1/2/3. आय का विस्तार

ला लीगा 1/2/3 की आयर	11-12	12-13	13-14	14-15	15-16	4 वर्षों का सीएजीआर	4 वर्षों का कुल बदलाव %
व्यापार से होने वाली शुद्ध आय	95,3	98,4	114,1	131,8	163,0	+14,4%	+71,2%
हस्तांतरण	14,5	26,0	23,6	11,4	16,5	+3,3%	+13,7%
अन्य आय	19,1	28,1	20,2	55,1	48,2	+26,1%	+152,8%
ला लीगा	128,8	152,6	157,9	198,4	227,7	+15,3%	+76,8%
वार्षिक बदलाव %	-	+18,5%	+3,5%	+25,7%	+14,8%		

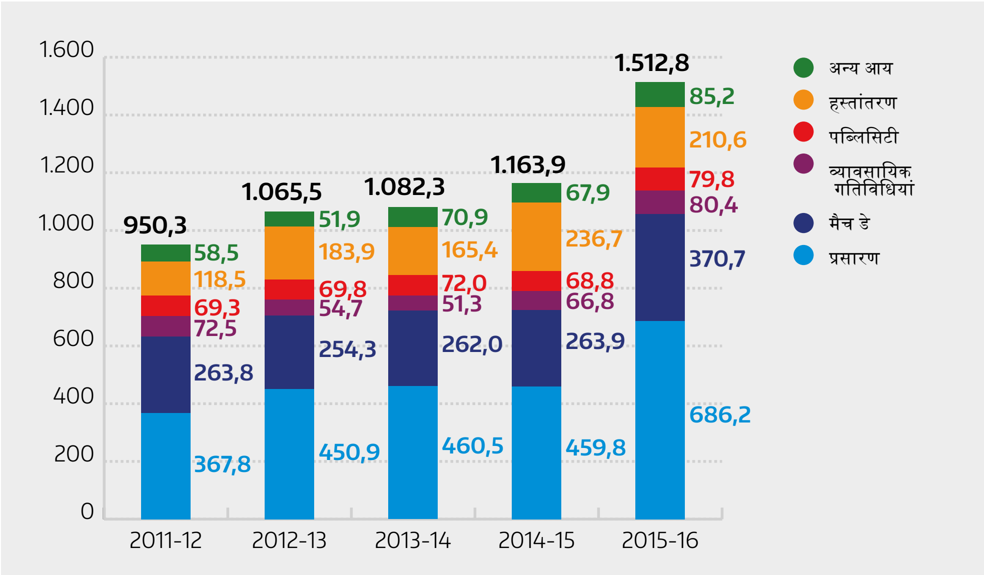
विश्लेषण को और अधिक संजीदगी से ले तों स्थापित क्लबों के अन्य वर्गीकरणों के हस्तांतरण से हुई आय के विस्तार पर विचार करते हुए **ला लीगा सांतांदेर नेटेड** के मामले में यह मद कुल आय का 14% दिखाई देती है, जबकि ला लीगा अथवा **ला लीगा सांतांदेर** के मामले में यह आंकड़ा 9% का है। यूँ, **ला लीगा सांतांदेर** के मामले में हस्तांतरण के चलते होने वाली आय का कुल आय की तुलना में प्रतिशत अन्य दोनों के प्रतिशत से पांच अंक अधिक है, जिससे यह बात स्पष्ट होतीहै कि मजबूत आर्थिक क्षमता अथवा आय के स्रोतों के लिहाज से मजबूत संतुलन वाले क्लब खेल से जुड़ी प्रतिभाओं की बड़ी तादाद को बरकरार रखने की ओर अग्रसर हैं। वहीं, इसके उलट जिन क्लबों की आय की स्थिति उतनी अच्छी नहीं है, वे खिलाड़ियों के अधिकारों के हस्तांतरण से होने वाली आय को अपनी आय के एक अधिक नियमित स्रोत के तौर पर पा रहे हैं। बहरहाल, दोनों ही वगीर्करणों में सापेक्षिक आय के साथ मौजूदा अंतर काफी हद तक प्रतियोगिता के बाद के संदर्भों वाली प्रविष्ठियों के अनुसार मिलते नजर आ रहे हैं। पहले के चार सत्रों में **ला लीगा सांतांदेर** के लिए वार्षिक औसत 16,4% तथा ला लीगा के मामले में 10,4% की रही है। यह बढ़त क्लबों के बेहतर वित्तीय संतुलन के साथ-साथ बड़ी टीमों तथा अन्य टीमें के बीच आय के मिश्रण की दर के धीरे-धीरे करीब आते जाने का भी संकेत करता है।

इस क्रम में **ला लीगा सांतांदेर नेटेड** के अंतर्गत आने वाले क्लबों द्वारा सत्र 2015-16 के दौरान हस्तांतरण की मद से अर्जित आय बढ़कर 210,6 मिलियन यूरो तक गई, जिसकी तुलना सत्र 2011-12 से करने पर 92,1 मिलियन यूरो की बढ़त (कुल बदलाव: +77,7% तथा सीएजीआर: +15,5%) दिखती है। लेकिन सत्र 2014-15 से तुलना करने पर इसमें -26,1 मिलियन यूरो की कमी सामने आती है, जो कि वार्षिक बदलाव के -11,0% के बराबर है।

वहीं, बीते सत्रों के दौरान अन्य आय वाली मद में उल्लेखनीय बढ़त दिखाई देती है, जो कि सत्र 2011-12 से तुलना करने पर 26,7 मिलियन यूरो (कुल बदलाव: +45,7% तथा सीएजीआर: +9,9%) एवं सत्र 2014-15 से तुलना करने पर 17,2 मिलियन यूरो की प्राप्त होती है, जो कि +25,4% के वार्षिक बदलाव के समतुल्य है।

ला लीगा सांतांदेर नेटेड. आय का संघटन

ग्राफ 26



ला लीगा सांतांदेर नेटेड. आय का विस्तार

तालिका 12

ला लीगा सांतांदेर नेटेड की आय	11-12	12-13	13-14	14-15	15-16	4 वर्षों का सीएजीआर	4 वर्षों का कुल बदलाव %
व्यापार से होने वाली शुद्ध आय	773,4	829,7	845,9	859,3	1.217,0	+12,0%	+57,4%
हस्तांतरण	118,5	183,9	165,4	236,7	210,6	+15,5%	+77,7%
अन्य आय	58,5	51,9	70,9	67,9	85,2	+9,9%	+45,7%
ला लीगा	950,3	1.065,5	1.082,3	1.163,9	1.512,8	+12,3%	+59,2%
वार्षिक बदलाव %	-	+12,1%	+1,6%	+7,5%	+30,0%		

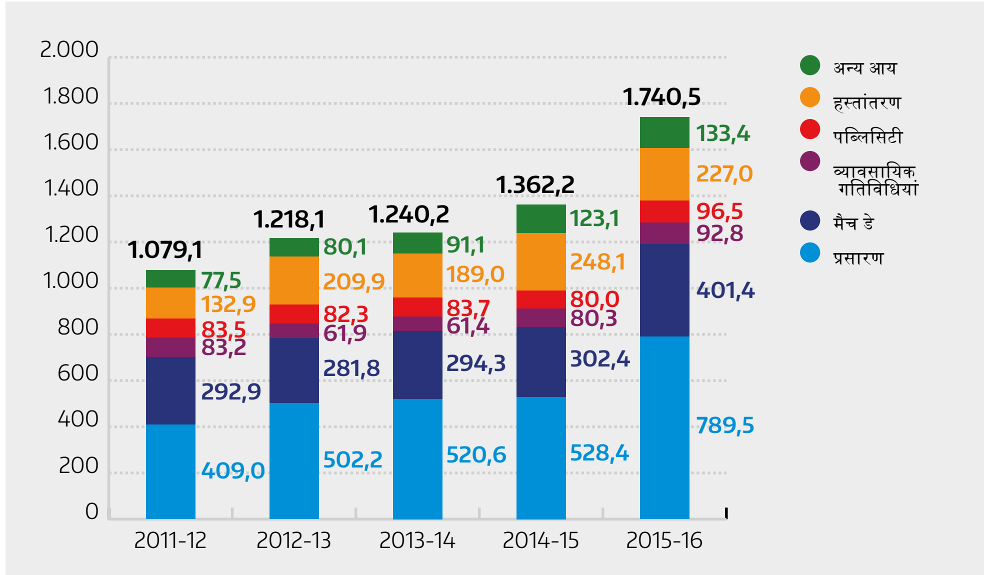
आखिर में, **ला लीगा नेटेड** नामक वाले समूह के प्रसारण तथा अन्य आय से प्राप्त नतीजों के विस्तार के मामले में भी **ला लीगा सांतांदेर नेटेड** तथा ला लीगा 1/2/3 के विश्लेषणों के दौरान देखी गई भिन्नताएं शामिल हैं, जो कि शायद अन्यथा नहीं संभव था।

अन्य आय वाली मद पर गौर करें तो इसमें सत्र 2015-16 के अंतर्गत अन्य पिछले सत्रों के मुकाबले अधिक बढ़ोतरी दिखाई देती है, जैसा कि ला लीगा 1/2/3 के मामले में न सिर्फ वैकल्पिक आय के स्रोत खोजने के अन्य क्लबों के रुझान के चलते मिलने वाले प्रोत्साहन बल्कि भविष्य के सत्रों में भी दुहराई जाने वाले कुछ एकल ऑपरेशनों के चलते संभव हो सका। **ला लीगा नेटेड** के लिए अन्य आय वाली मद से आय का आंकड़ा सत्र 2015-16 में 133,4 मिलियन यूरो तक गया, जो कि सत्र 2011-12 के सापेक्ष 55,9 मिलियन यूरो (कुल बदलाव +72,1% तथा सीएजीआर +14,5%) ही बढ़ा था तथा सत्र 2014-15 से आगे 10,3 मिलियन यूरो ही, जो कि +8,4% के कुल बदलाव के समतुल्य है।

ला लीगा नेटेड के मामले में हस्तांतरण के जरिए प्राप्त नतीजे इस मद के जरिए कुल आय के नतीजों पर ला लीगा 1/2/3 की तुलना में कम असर डाल सकते हुए मोटे तौर पर वैसी ही बढ़त दर्शाते हैं जैसा कि **ला लीगा सांतांदेर नेटेड** का विश्लेषण करते हुए देखा गया है। यानी पूरे विश्लेषित दौर में कुल 94,1 मलियन यूरो की बढ़त (कुल बदलाव: +70,8% तथा सीएजीआर: +14,3%), तथा अंतिम सत्र में -21,0 मिलियन यूरो की गिरावट, जो कि -8,5% के वार्षिक बदलाव के समतुल्य है।

ला लीगा नेटेड. आय का संघटन

ग्राफ 27



ला लीगा नेटेड. आय का विस्तार

तालिका 13

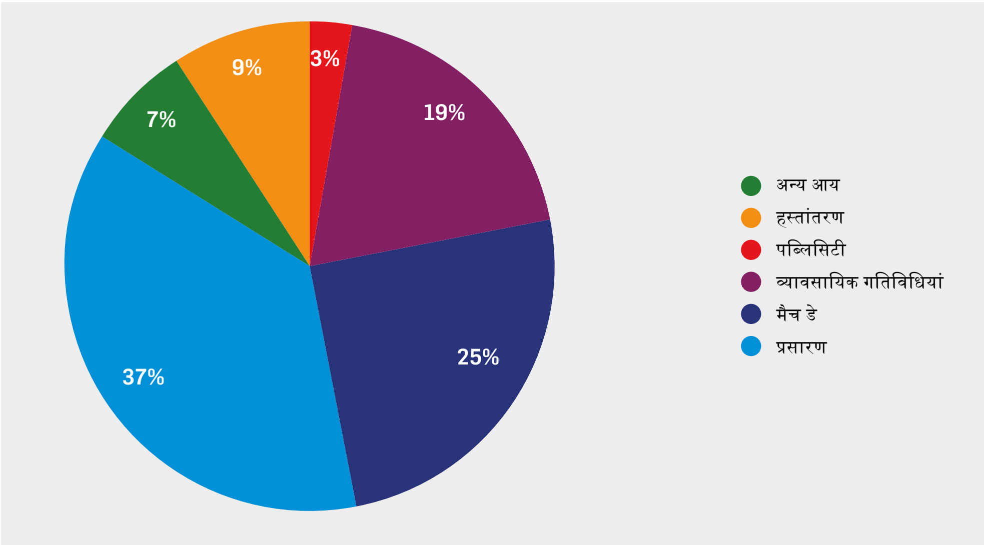
ला लीगा नेटेड की आय	11-12	12-13	13-14	14-15	15-16	4 वर्षों का सीएजीआर	4 वर्षों का कुल बदलाव %
व्यापार से होने वाली शुद्ध आय	868,6	928,1	960,0	991,1	1.380,1	+12,3%	+58,9%
हस्तांतरण	132,9	209,9	189,0	248,1	227,0	+14,3%	+70,8%
अन्य आय	77,5	80,1	91,1	123,1	133,4	+14,5%	+72,1%
ला लीगा	1.079,1	1.218,1	1.240,2	1.362,2	1.740,5	+12,7%	+61,3%
वार्षिक बदलाव %	-	+12,9%	+1,8%	+9,8%	+27,8%		

अध्ययन के अंतर्गत आने वाले क्लबों के प्रत्येक समूह को ध्यान में रखते हुए विश्लेषणाधीन पांचों सत्रों के लिए आय के विस्तार को देखने के बाद ही सत्र 2015-16 के लिए प्रत्येक स्रोत से होने वाली आय का अध्ययन किया जा सकता है।

ला लीगा के मामले में उक्त वितरण का अवलोकन करने पर जो बात उल्लेखनीय नज़र आती है, वह ‘व्यापार से होने वाले शुद्ध लाभ’ के मामले में देखे गए वितरण की ही तरह आय की विभिन्न मदों के बीच का संतुलन है। देखा जा सकता है कि किस प्रकार प्रसारण (37%) से होने वाली आय तुलनात्मक रूप से सबसे अहम है, जिसके बाद मैच डे (25%), व्यापारिक गतिविधियों से तथा पब्लिसिटी (सयुक्त रूप से 22%), तथा संयुक्त रूप से हस्तांतरण तथा अन्य आय (16%) भी महत्वपूर्ण भूमिकाएं निभाते दिख रहे हैं। मोटे तौर पर, जैसा कि पहले भी कहा जा चुका है, यह एक संतुलित किस्म का नतीजा है, जिसमें प्रसारण से होने वाली आय में अहम बढ़त के बावजूद आय के अन्य स्रोतों की हिस्सेदारी भी उपयुक्त तथा उसी किस्म की अहमियत वाली है। इससे भविष्य में बढ़त की निरंतरता का पुख्ता चलन संभव होगा, जिसमें किसी भी मद में आने वाली कोई अप्रत्यासित कमी की भरपाई अन्य मदों से होने वाले विस्तार से संभव होगी।

ला लीगा. आय में योगदान 2015-16

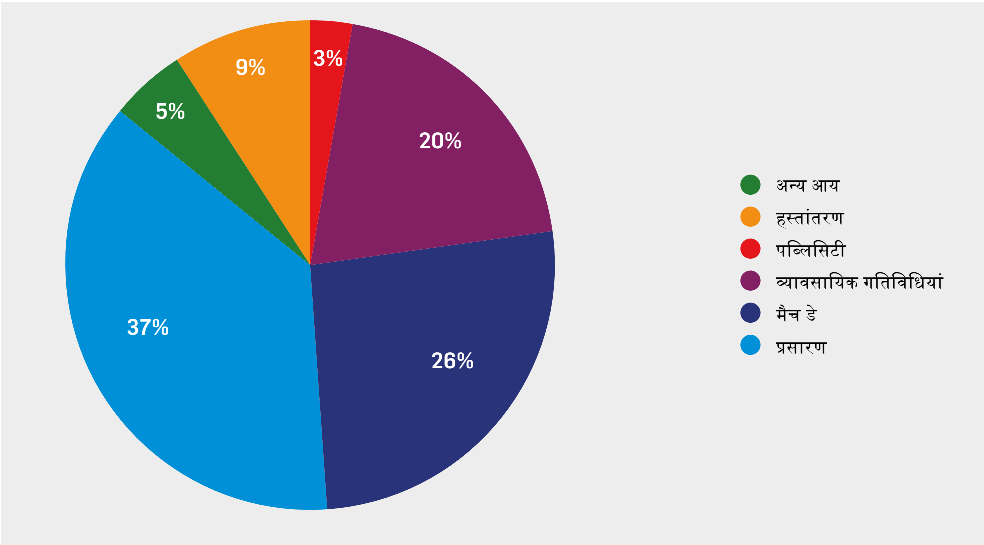
ग्राफ 28



सत्र 2015-16 में **ला लीगा सांतांदेर** के आय का वितरण दरअसल **ला लीगा** की आय के वितरण के समरूप है।

ला लीगा सांतांदेर. आय में योगदान 2015-16

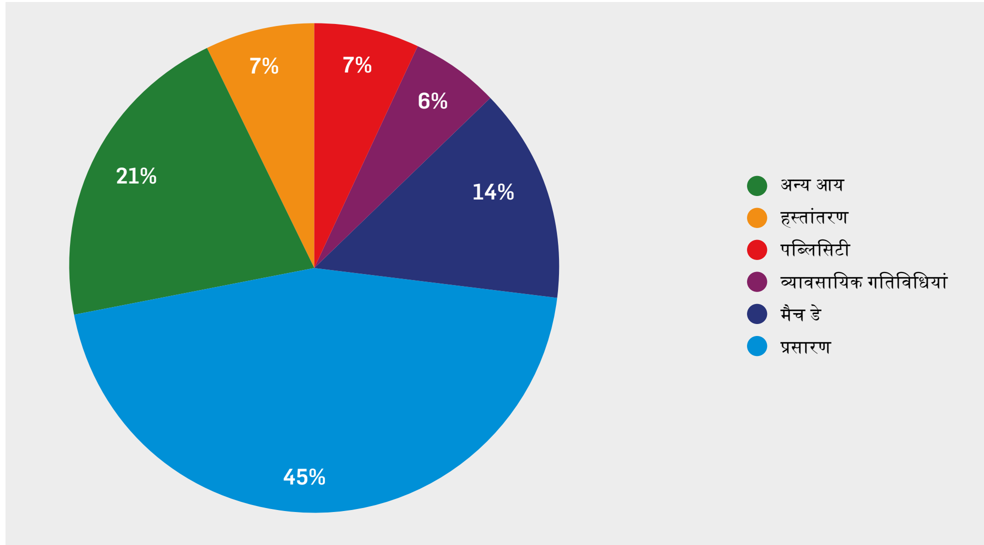
ग्राफ 29



हालंकि, जैसा कि पहले भी उल्लेख किया जा चुका है, ला लीगा 1/2/3 के मामले में सत्र 2015-16 के लिए आय का वितरण असल में भिन्न प्रकार का है। यहाँ प्रसारण (45%) तथा अन्य आय (21%) वाली मदों के योगदान उल्लेखनीय नजर आते हैं तथा हस्तांतरण (7%) तथा व्यावसायिक गतिविधियों (6%) के योगदान काफी कम। यह, निश्चित तौर पर, ला लीगा अथवा **ला लीगा सांतांदेर** की तुलना में आय के लिहाज से काफी कम संतुलित संघटन है।

ला लीगा 1/2/3. आय में योगदान 2015-16

ग्राफ 30

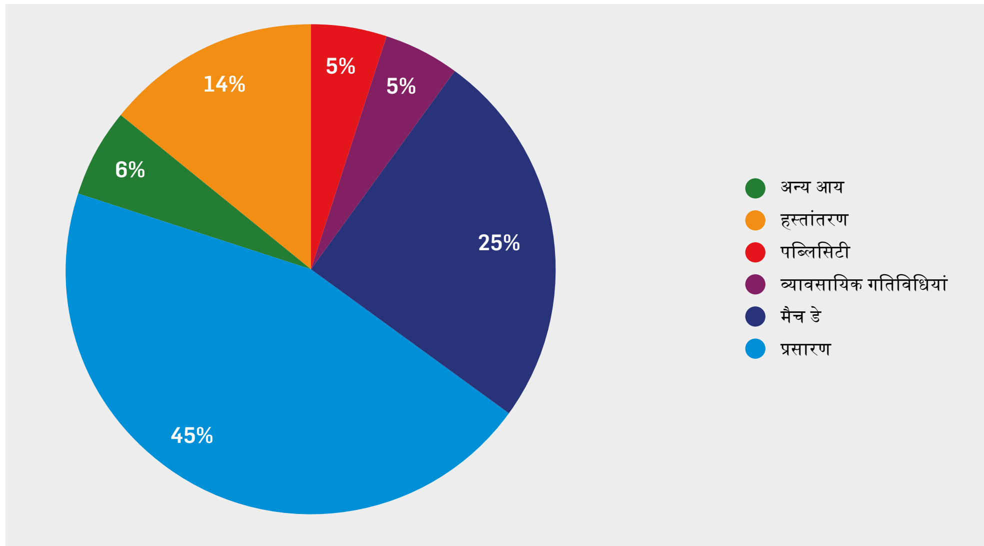


जैसा कि इस रिपोर्ट में अब तक होता आ रहा है, **ला लीगा सांतांदेर नेटेड** के वितरण को 'स्पेन के पेशेवर फुटबॉल' से, आय के लिहाज से सबसे बड़े दो क्लबों को अलग देखा गया है। **ला लीगा सांतांदेर** के मामले में देखा जा सकता है कि किस प्रका प्रसारण से होने वाली आय (45%) प्रतिशतता के हिसाब से अत्यधिक महत्वपूर्ण हैं, जबकि वहीं व्यावसायिक गतिविधियों के चलते होने वाली आय (5%) उतनी ही कम।

वहीं दूसरी ओर इस बात का भी उल्लेख किया जाना चाहिए कि सत्र 2015-16 में हस्तांतरण के चलते होने वाली आय के लिहाज से **ला लीगा सांतांदेर** की तुलना **ला लीगा सांतांदेर नेटेड** से करने पर इन दोनों के बीच का पहले से चला आ रहा अंतर उल्लेखनीय रूप से कम होता दिखाई देता है, जोकि आम तौर पर क्लबों के वित्तीय स्वास्थ्य के बेहतर होने का सूचक होने के साथ ही आर्थिक एवं वित्तीय स्तरों पर पेशेवर फुटबॉल के प्रतियोगी स्वभाव के अनुरूप भी है।

ला लीगा सांतांदेर नेटेड. आय में योगदान 2015-16

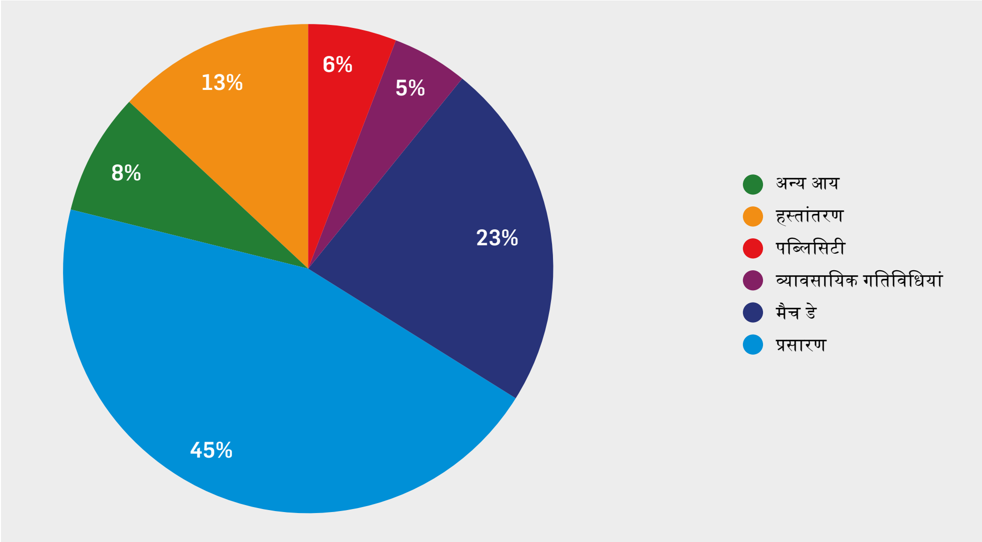
ग्राफ 31



यूँ यदि सत्र 2015-16 के लिए **ला लीगा नेटेड** की आय के वितरण पर ध्यान दें तो हम पाएंगे कि ला लीगा 1/2/3 की, फिर भी, कमजोर स्थिति के चलते यह काफी हद तक **ला लीगा सांतांदेर नेटेड** की आय के वितरण के समान है।

ग्राफ 32

ला लीगा नेटेड. आय में योगदान 2015-16



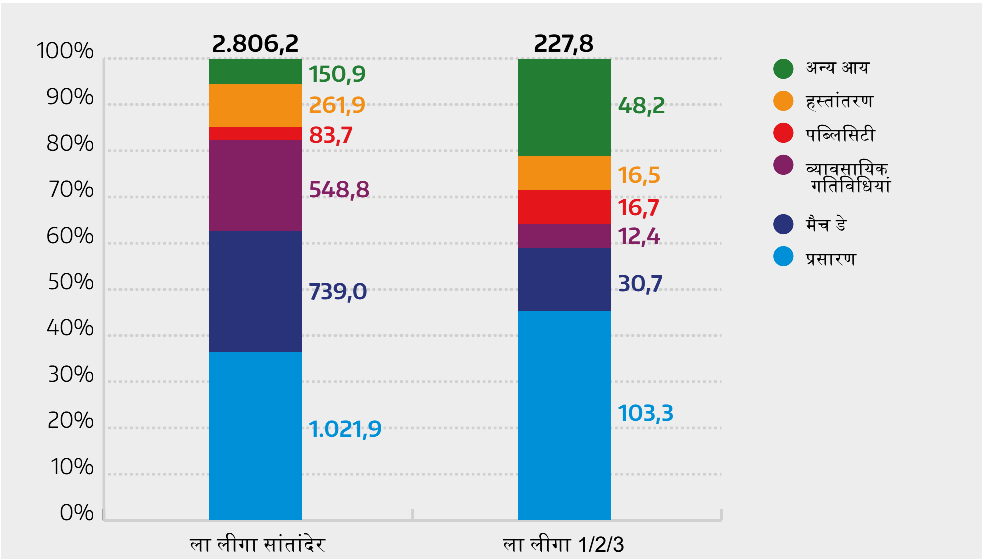
आगे दिए गए ग्राफ चित्रों में हस्तांतरण तथा अन्य आय के बारे में अब तक कही बातों का ही चित्रण देखा जा सकता है।

ला लीगा सांतांदेर तथा ला लीगा 1/2/3 के बीच की तुलना के जरिए आप देख सकते हैं कि:

1. **ला लीगा सांतांदेर** के मामले में हस्तांतरण, व्यावसायिक गतिविधियों तथा मैच डे के चलते होने वाली आय की हिस्सेदारी ला लीगा 1/2/3 की तुलना में अधिक है।
2. ला लीगा 1/2/3 के मामले में प्रसारण तथा अन्य आय का अनुपात **ला लीगा सांतांदेर** की तुलना में अधिक है।

ग्राफ 33

ला लीगा सांतांदेर बनाम ला लीगा 1/2/3. आय 2015-16

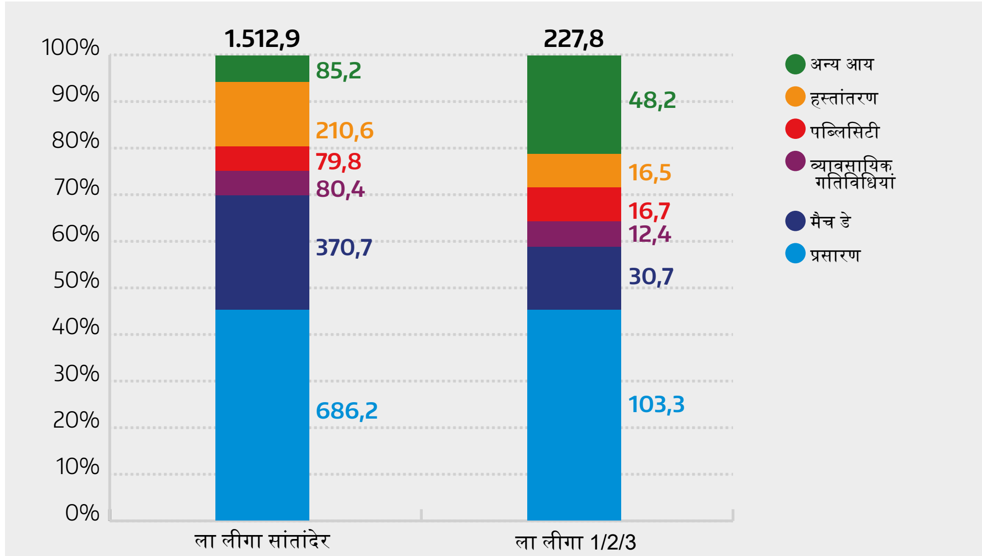


दूसरी तरफ यदि **ला लीगा सांतांदेर नेटेड** तथा ला लीगा 1/2/3 की अमदनियों के वितरण के बीच तुलना की जाय तो हम पाएंगे कि:

1. व्यावसायिक गतिविधियों तथा प्रसारण के चलते होने आय के योग का सापेक्षिक महत्व दोनों ही के मामले में बराबर (50%) का है।
2. मैच डे से होने वाली आय की बात करें तो इस मद का योगदान **ला लीगा सांतांदेर नेटेड** (25,0%) के मामले में ला लीगा 1/2/3 (13%) से अधिक है। ठीक यही स्थिति हस्तांतरण के चलते होने वाली आय की भी (क्रमश: 14,0% तथा 7,0%) है।
3. अन्य आय वाली मद ला लीगा 1/2/3 के लिए अत्यंत (21%) महत्व की है, जो कि **ला लीगा सांतांदेर नेटेड** के लिए अपेक्षाकृत कम (6%) हिस्से में लाभकर दिखती है, क्योंकि इस खंड के अंतर्गत डिसेंस (गिरावट) के लिए मिलने वाली मदद भी शामिल होती है।

ग्राफ 34

ला लीगा सांतांदेर बनाम ला लीगा 1/2/3. आय 2014-15



व्यय पर नियंत्रण बरकार

सत्र 2011-12 से ही, यानी गत पांच वर्षों में परिचालन व्यय (ऑपरेटिंग एक्सपेंसेज) में होने वाली वृद्धि लगातार नियंत्रण में है। इस रिपोर्ट के हरेक वर्ग में किए विश्लेषणों के अनुसार वार्षिक वृद्धि दर (सीएजीआर) में लागत में वृद्धि, आय ('कुल आय' के साथ-साथ 'व्यापार से होने वाले शुद्ध लाभ' दोनों) की तुलना में काफी कम है। यह वास्तविकता स्पेन के पेशेवर फुटबॉल की वित्तीय क्षमता में उल्लेखनीय रूप से आई वृद्धि की ओर इशारा करती है, नतीजतन आर्थिक मूल्य के लिहाज से एक बड़ी छलांग लगाना संभव होगा, जिसके बारे में बाद में विश्लेषण संभव होगा।

सीएजीआर (4 वर्ष) कुल व्यय. आय की तुलना में इस मद में बढ़त काफी कम हुई/ क्षमता में वृद्धि[12]

ला लीगा	+6,1%
ला लीगा सांतांदेर	+6,3%
ला लीगा 1/2/3	+3,9%
ला लीगा सांतांदेर नेटेड	+6,0%
ला लीगा नेटेड	+5,7%

वार्षिक रूप में देखने पर **ला लीगा** की आय में होने वाली +15,9% की महत्वपूर्ण बढ़त की तुलना यदि सत्र 2015-16 तथा 2014-15 बीच करें तो इस दौर के कुल व्यय में भी +16,2% की लगभग समान बढ़त ही देखने को मिलती है। हालांकि, बीते सत्र में दर्ज किए तथा मूल्यगत सतर्कता से जुड़ी लेखा संबंधी विशेष रीतियों से जुड़े कुछ नॉन ऑर्गेनिक खर्चों (जैसे, खर्चे, क्षतियां, प्रॉविजन तथा अन्य अनियमित अथवा अप्रत्याशित व्यय) में वृद्धि को संज्ञान में न लेते हुए तथा नकदी के निर्गमन में बदलाव (जिसका मतलब भुगतान नहीं है) के बिना, व्यय में वृद्धि की दर बढ़कर +13,3% तक पहुंच गई, जिससे क्लबों के द्वारा अपने व्ययों पर नियंत्रण कर अपनी वित्तीय स्थिति सुधारे जाने की बात की पुष्टि होती है। बीते सत्र में, जो कि नतीजों के लिहाज से एक बेहद सकारात्मक वर्ष रहा, आय तथा व्यय दोनों में वृद्धि की दरें क्रमश: +12,4% तथा +12,2% रहीं जिससे बीते सत्र में हासिल की गई उपलब्धि की महत्ता को समझा सकता है।

सत्र 2014-15 में आय तथा व्यय के बीच का अंतर 180,2 मिलियन यूरो का रहा, जबकि सत्र 2015-16 में यह अंतर बढ़कर 201,4 मिलियन यूरो (किसी भी वर्ष के लिहाज से सर्वाधिक बढ़त) हो गया, जो कि अंतर के वार्षिक बदलाव की +11,7% दर के बराबर है। जबकि बीते सत्र के बारे व्यय के में बताई उक्त बढ़ोतरियों को हटा देने पर आय तथा व्यय के बीच का अंतर बढ़कर 273,0 मिलियन यूरो तक का हो जाता, जिसके साथ अंतर की प्रतिशतता +51,5% तक बढ़ जाती। इस वास्तविकता, जिसका विश्लेषण आगे के खंडों में किया जा सकेगा, के चलते सकल ऋण को कम करना, जो कि बीते वर्षों से उल्टे बढ़ रहा था, (इसके लिए ऑपरेशनों के ऑर्गेनिक कैश प्रवाह में हुई बढ़त की तारीफ करनी होगी) तथा **ला लीगा** की संपत्ति की स्थिति मजबूत करना संभव हुआ है। साथ ही इससे ऑपरेटिंग लाभ तथा व्यापार की लाभकारिता सूचकांक में बढ़त भी हुई है।

व्ययों के विश्लेषण के लिए आगे बढ़ने पर, **ला लीगा** के मामले में इसका वितरण स्थिर सा दिखता है। दूसरे शब्दों में कहें तो व्यय की प्रत्येक मद के तुलनात्मक महत्व बीते सत्र के काफी हद तक समान हैं।

जबकि विशुद्ध मूल्यन के लिहाज से देखें तो पहले बताए हुए के अनुसार आय के साथ-साथ व्यय की लगभग सभी मदों की राशि में वृद्धि हुई दिखती है। **ला लीगा** के व्यय में सबसे अधिक बढ़त 'वैयक्तिक व्ययों' से जुड़ी मदों के साथ-साथ प्रॉविजंस तथा अन्य लेखा रीतियों के व्यय में हुई।

इस प्रकार से वैयक्तिक व्यय (कुल व्यय में 56,5% की हिस्सेदारी के साथ प्रमुख मद) में हुई अहम वृद्धि का उल्लेख किया जा सकता है।

इस प्रभाव का विश्लेषण करें तो खेल के वैयक्तिक खर्चों में 181,2 मिलियन यूरो की वृद्धि हुई है, जो कि सत्र 2014-15 के दौरान 181,2 मिलियन यूरो बढ़कर 1.230,4 मिलियन यूरो तथा 2015-16 में 1.411,6 मिलियन यूरो के स्तर को छू गया, जो +14,7% का वार्षिक बदलाव है। इसमें होने वाली एक ऐसी बढ़त जो किसी भी हालत में 'व्यापार से होने वाले शुद्ध लाभ' (+23,5%) अथवा सामान्य लाभ में होने वाली बढ़त (+15,9%) की तुलना में कम ही है। जहाँ तक गैर-खेल संबंधी वैयक्तिक खर्चों की बात है, तो अपेक्षाकृत कम हिस्से में ही सही, लेकिन इस मद में भी उक्त सत्र में 26,6 मिलियन यूरो की बढ़त देखी गई है, जो कि +16,5% के समतुल्य है।

अब तक जिक्र किए जा चुके दो प्रसंगों भर से –अनियमित प्रकार के व्ययों की बढ़त को अलग रख- सत्र 2014-15 के सापेक्ष सत्र 2015-16 में व्यय में होने वाली बढ़त के दो तिहाई से अधिक हिस्से का स्पष्टीकरण हो जाता है।

वहीं बीते सत्र में हानि, क्षति तथा प्रॉविजंस वाली मद के विस्तार से स्पष्ट होता है कि सत्र 2014-15 से 2015-16 के दौरान इसमें 17,4 मिलियन यूरो से 111,2 मिलियन यूरो तक की बढ़त दर्ज की गई थी जो कि 93,8 मिलियन यूरो की वार्षिक बढ़त थी, तथा किसी भी स्थिति में इसके बड़े हिस्से (71,7 मिलियन यूरो) को ऑर्गेनिक नहीं माना जा सकता। यूँ, सभी मामलों को मिलाकर अनियमित प्राविजंस के वे खर्चे भी हैं, जो जारी न्यायिक मुकद्दमों, गतिविधियों के चलते होने वाले उल्लेखनीय नुकसानों तथा अपवाद वाले स्वरूप के रहे।

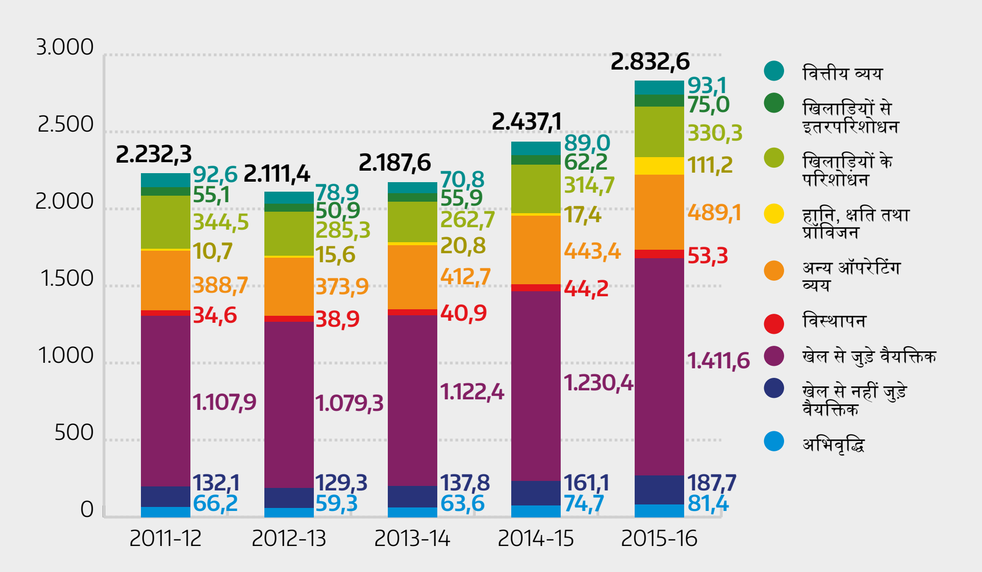
जहां तक अन्य ऑपरेटिंग खर्चों की बात है, इस प्रविष्ठि का आंकड़ा सत्र 2013-14 के दौरान 443,4 मिलियन यूरो से बढ़कर 489,1 मिलियन यूरो तक चला गया जो कि 45,6 मिलियन यूरो की विशुद्ध बढ़त है, जो वार्षिक बदलाव के +10,3% के बराबर है। यहाँ उल्लेख किया जाना जरूरी है कि इस प्रविष्ठि के आंकड़ों में होने वाला विस्तार सकारात्मक है क्योंकि इसमें आय की तुलना में ऑपरेटिंग व्यय की बढ़त की दर कमतर है।

दूसरे व्यय, जिनमें कि फिर भी बढ़त दर्ज की गई, की वृद्धि दर काफी कम रही, अथवा उनके विशुद्ध मान अपेक्षाकृत कम प्रासंगिक रहे: अधिप्राप्ति (प्रोक्योरमेंट): 6,7 मिलियन यूरो (+6,7%), विस्थापन: 9,1 मिलियन यूरो (+20,6%) तथा वित्तीय व्यय: 4,1 मिलियन यूरो (+4,7%)। खिलाड़ियों का परिशोधन (एमोर्टाइजेशन) (अप्रत्यक्ष संपत्ति) में 15,6 मिलियन यूरो (+4,9%) की तथा (शेष स्थायी संपत्तियों के) अन्य परिशोधनों में 12,7 मिलियन यूरो (+20,4%) की बढ़त देखी गई।

12 सत्र 2011-12 से 2015-16 के दौरान पररचालन संबंधी व्यय की वार्षिक वृवद्ध दर (सीएजीआर) में व्यय के कुछ अवनयवमत प्रभाव भी सवममवलत हैं, जो सत्र 2015-16 में आए हुए भुगतान (नकदी के वनगिमन में बदलाव के वबना) नहीं हैं। इन कवथत लेखागत रीवतयों को अलग करने के बाद प्रत्येक वगि की दरों में आधे से एक प्रवतशत तक की कमी क्लदखाई दे सकेगी।

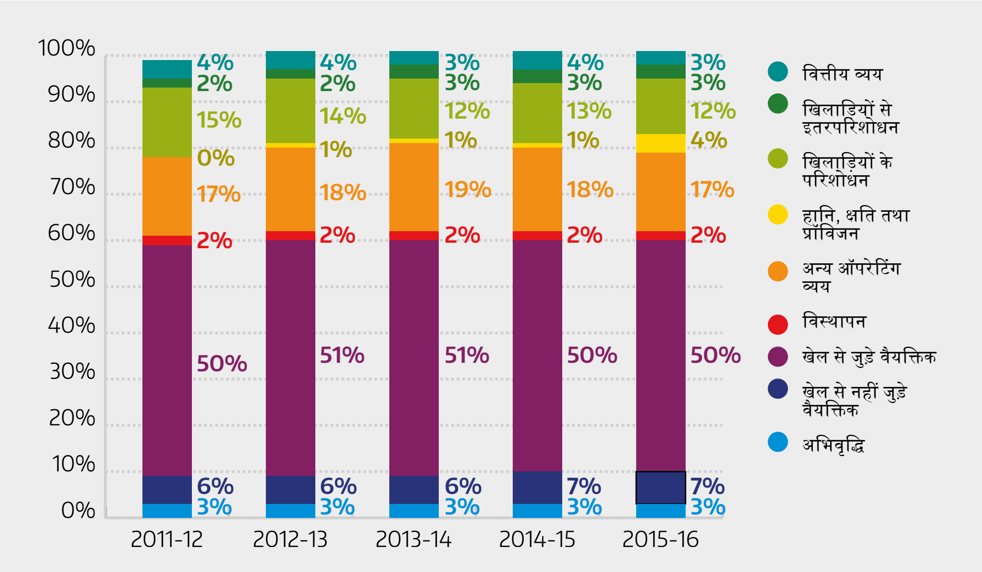
ला लीगा. व्यय का संघटन

ग्राफ 35



ला लीगा. व्यय में योगदान

ग्राफ 36



ला लीगा. व्यय का विस्तार

तालिका 14

ला लीगा के व्यय	11-12	12-13	13-14	14-15	15-16	4वर्षों का सीएजीआर	4 वर्षों का कुल बदलाव
अधिप्राप्तियां	66,2	59,3	63,6	74,7	81,4	+5,3%	+22,9%
खेल से नहीं जुड़े वैयक्तिक	132,1	129,3	137,8	161,7	187,7	+9,2%	+42,1%
खेल से जुड़े वैयक्तिक	1.107,9	1.079,3	1.122,4	1.230,4	1.411,6	+6,2%	+27,4%
विस्थापन	34,6	38,5	40,9	44,2	53,3	+11,4%	+54,0%
हानि, क्षति तथा प्रॉविजन	10,7	15,6	20,8	17,4	111,2	+79,5%	+938,6%
अन्य ऑपरेटिंग व्यय	388,7	373,9	412,7	443.4	489,1	+5,9%	+25,8%
खिलाड़ियों के परिशोधन	344,5	285,3	262,7	314,7	330,3	-1,0%	-4,1%
अन्य स्थायी संपत्तियों के परिशोधन	55,1	50,9	55,9	62,2	75,0	+8,0%	+36,0%
वित्तीय व्यय	92,6	78,9	70,8	89,0	93,1	+0,1%	+0,6%
ला लीगा के व्यय	2.232,3	2.111,4	2.187,6	2.437,1	2.832,6	+6,1%	+26,9%
वार्षिक बदलाव	-	-5,4%	+3,6%	+11,4%	+16,2%		

खास तौर पर **ला लीगा सांतांदेर** के व्यय का ववस्तार एवं ववतरण देखने पर पहली उल्लेखनीय बात यह क्रदखती है क्रक सत्र 2014-15 के सापेक्ष 2015-16 के दौरान **ला लीगा** द्वारा व्यय में दजि की गई कुल बढ़त (395,5 वमवलयन यूरो) का 97,3% (384,9 वमवलयन यूरो) अकेले **ला लीगा** संतांदेर की ओर से हुआ है। जैसा

क्रक आय के मामले में पहले ही देखा जा चुका है, **ला लीगा** द्वारा सत्र 2014-15 के सापेक्ष 2015-16 में दजि की गई आय की बढ़त (416,7 वमवलयन यूरो) में से 93,0% (387,4 वमवलयन यूरो) अकेले **ला लीगा सांतांदेर** द्वारा अर्जित क्रदखाई देता है। इससे स्पष्ट होता है क्रक गत सत्र में पहले वडवीजन का ववस्तार **ला लीगा** के संयुक्त ववस्तार से कुछ कमतर रहा है, बाकी, आगे का ववरण सत्र 2015-16 के दौरान **ला लीगा 1/2/3** के असाधारण प्रदशिन के चलते ही संभव हुआ हो सकता है।

हालांक्रक इसका यह मतलब कतई नहीं वनकाला जाना चावहए क्रक बीते सत्र में **ला लीगा सांतांदेर** का आर्थिक प्रदशिन कहीं से भी कमतर रहा। जावहर तौर पर व्यय में बढ़त का प्रवतशत (+17,2%) आय में बढ़त के प्रवतशत (+16,0%) से अवधक रहा है। तथावप, जैसा क्रक **ला लीगा** के वलए पहले ही बताया जा चुका है, व्यय की वनयवमत न मानी जाने वाली तथा वजनका नकद रूप में क्रकए जा चुके भुगतानों आक्रद पर असर न हो (लेखागत सावधावनयों के वसद्धांत के अनुप्रयोग के चलते आने वाले असामन्य लेखा रीवतयों के कारण उत्पन्न) ऐसी कुछ वववशष् प्रववववियों में दजि बढ़त के प्रभाव को अलग करते हुए, व्यय में वृवद्ध के वार्षिक दर में मात्र +14,1% की बढ़त हुई। इ स प्रकार का वनयंत्रणात्मक वार्षिक प्रवतशत इस बार बीते तीन सत्रों में सबसे कम है, वजसका मान 2013-14 तथा 2014-15 में मिश: 113,6% तथा 106,7% (**ला लीगा सांतांदेर** के व्यय में आय के अनुपात में अवधक रफ्तार से वृवद्ध हुई)। इससे बीते वषि के दौरान व्यापार की क्षमता में एक उल्लेखनीय सुधार की बात स्पष्ट होती है।

इस पूरे को आप एक दूसरे तरीके से देख सकते हैं; सत्र 2015-16 के दौरान **ला लीगा सांतांदेर** की कुल आय में वृवद्ध तथा कुल व्यय में वृवद्ध का सूचकांक 1,14x (सत्र 2013-14 तथा 2014-15 के मुकाबले में मिश: 0,88 x और 0,94 x) रहा है।

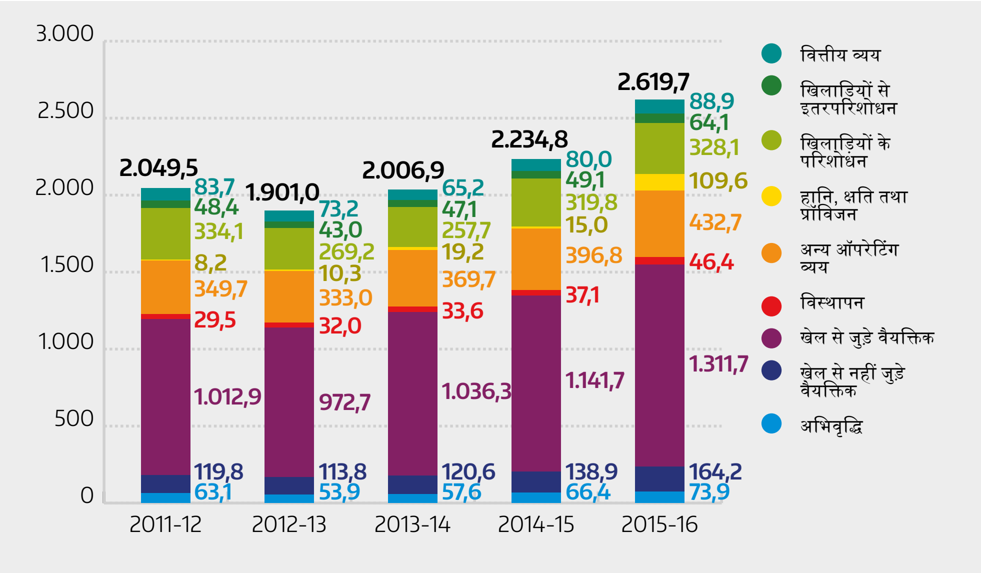
व्यय में वृवद्ध वनवित रूप से प्रवतशतता के रूप में है, जो क्रक **ला लीगा सांतांदेर** के मामले में **ला लीगा 1/2/3** की तुलना में अवधक है, जो क्रक मूलत: **ला लीगा 1/2/3** की तुलना में **ला लीगा सांतांदेर** के क्लबों के बेहतर हुए ववत्तीय स्वास्थ्य से प्रेररत रहा। तथा इसीवलए ऋणों के पररशोधन तथा चुकाये जाने के वलए शेष करों को वनबटाने की बजाय वनयवमत व्यय के जररए आय के नए स्रोत बनाने पर ध्यान क्रदया जा सका।

ला लीगा के क्रकए गए व्यय के ववश्लेषण के ही समान खेल से जुडे वैयविक व्यय यहां ऐसी मद है वजसमें सबसे अवधक बढ़त नज़र आती है। यह बढ़त वार्षिक रूप में 170,0 वमवलयन यूरो की है तथा **ला लीगा सांतांदेर** की कुल आय (384,9 वमवलयन यूरो) का 44% है। इसके अवतररक्त खेल से नहीं जुडे वैयविक खचे की मद में भी उल्लेखनीय बढ़त 25,3 वमवलयन यूरो: +18,2%) देखी जा सकती है। दोनों मदों के द्वारा सत्र 2015-16 के दौरान **ला लीगा सांतांदेर** के कुल व्यय के करीब आधे (अथवा यक्रद व्यय के पहले वचवननत क्रकए गए अवनयवमत वहस्से को गणना में न लें, तो 62% से अवधक) वहस्से की वृवद्ध का पता चल जाता है।

हावन, क्षवत तथा प्रॉववजन तथा अन्य व्यय की मदों में एक साथ 130,5 वमवलयन यूरो (+31,7%) की बढ़त हुई, हालांक्क अवनयवमत व्ययों के प्रभाव को गणना से अलग रखें, तो यह बढ़त सीवमत होकर वसफि 60,3 वमवलयन यूरो (+14,6%) की रह जाती है।

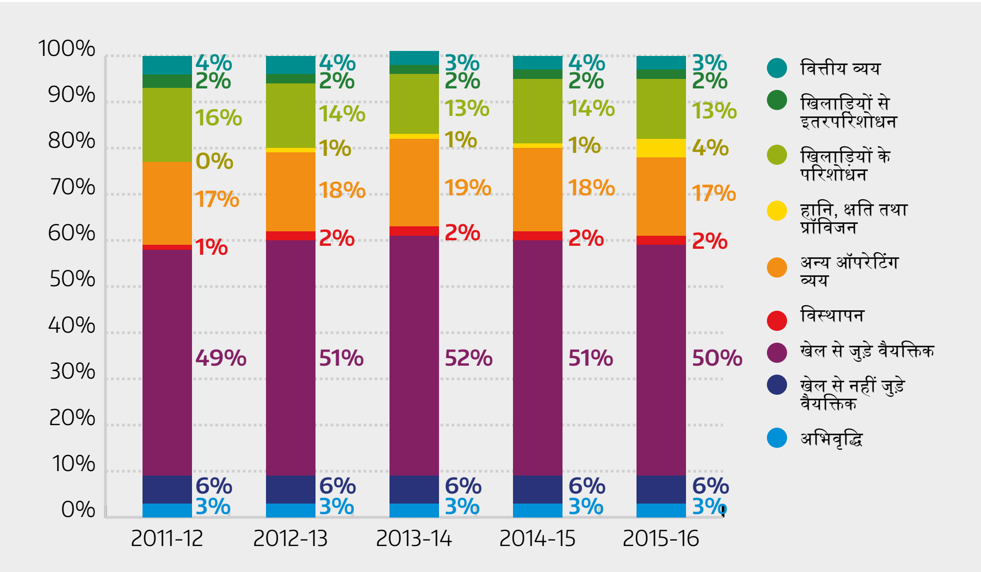
ग्राफ 37

ला लीगा सांतांदेर. व्यय का संघटन



ग्राफ 38

ला लीगा सांतांदेर. व्यय में योगदान



तालिका 15

ला लीगा. व्यय का विस्तार

ला लीगा के व्यय	11-12	12-13	13-14	14-15	15-16	4वर्षों का सीएजीआर	4 वर्षों का कुल बदलाव
अधिप्राप्तियां	63,1	53,9	57,6	66,4	73,9	+4,0%	+17,2%
खेल से नहीं जुड़े वैयक्तिक	119,8	113,8	120,6	138,9	164,2	+8,2%	+37,1%
खेल से जुड़े वैयक्तिक	1.012,9	972,7	1.036.3	1.141,7	1.311,7	+6,7%	+29,5%
विस्थापन	29,5	32,0	33,6	37,1	46,4	+11,9%	+57,1%
हानि, क्षति तथा प्रॉविजन	8,2	10,3	19,2	15,0	109,6	+91,0%	+1.230,0%
अन्य ऑपरेटिंग व्यय	349,7	333,3	369,7	396,8	432,7	+5,5%	+23,8%
खिलाड़ियों के परिशोधन	334,1	269,2	257,7	309,8	328,1	-0,4%	-1,8%
अन्य स्थायी संपत्तियों के परिशोधन	48,4	43,0	47,1	49,1	64,1	+7,3%	+32,4%
वित्तीय व्यय	83,7	73,2	65,2	80,0	88,9	+1,5%	+6,2%
ला लीगा के व्यय	2.049,5	1.901,0	2.006,9	2.234,8	2.619,7	+6,3%	+27,8%
वार्षिक बदलाव	-	-7,2%	+5,6%	+11,4%	+17,2%		

ला लीगा 1/2/3, जो कि 'स्पेन के पेशेवर फुटबॉल' का दूसरा विभाजन है, की आय में वृद्धि का प्रतिशत (+14,8%) सत्र 2015-16 के दौरान 2014-15 के सापेक्ष व्यय में वृद्धि (+5,2%) का एक तिहाई (एब्जार्प्शन की दर का 35%) ही रहा। जो कि दोनों ही तरह की बढ़ोतरियों के बीच का निर्णायक सूचकांक 2,82x है। यह व्यवहार 2014-15 की ही तरह इस बार भी अधिक है, जिसमें एब्जार्प्शन का प्रतिशत 47% तथा आय में बढ़त के मुकाबले व्यय में बढ़त का सूचकांक भी 2,15 x पर ठहरा रहा। **ला लीगा सांतांदेर** की ही तरह ला लीगा 1/2/3 के मामले में भी नतीजे न सिर्फ सकारात्मक रहे, बल्कि उनमें बढ़त जारी है।

लीगा 1/2/3 में एक अच्छी बात यह रही कि व्यय वाली प्रविष्ठियों में बीते वर्ष के मुकाबले इस दफे कमी देखी गई: अधिप्राप्तियां (-0,8 मिलियन यूरो: -9,4%), विस्थापन (-0,2 मिलयन यूरो: -3,1%), हानि, क्षति तथा प्रॉविजन (-0,8 मिलियन यूरो: -32,8%), खिलाड़ियों के परिशोधन (-2,8 मिलियन यूरो: -55,9%), खिलाड़ियों से इतर के परिशोधन (-2,3 मिलियन यूरो: -17,5%), वित्तीय व्यय (-4,7 मिलियन यूरो: -52,7%)।

इन कटौतियों के उलट व्यय की अन्य मदों में बढ़त हुई: खेल से जुड़े वैयक्तिक (11,1 मिलियन यूरो: +12,6%), खेल से नहीं जुड़े वैयक्तिक (1,3 मिलियन यूरो: +6,1%) तथा खास तौर पर अन्य ऑपरेटिंग व्यय (9,7 मिलियन यूरो: +20,8%)। **ला लीगा सांतांदेर** के उलट लीगा 1/2/3 के पास अनियमित अथवा वैसे व्ययों में वृद्धि कम हैं जिनका संबंध लेखा संबंधी रीतियों से हो। जबकि अन्य ऑपरेटिंग व्यय वाली मद, जो कि इस वर्गीकरण में के अंतर्गत कुल व्यय का एक चौथाई हिस्सा रखती है, उसमें आय की तुलना में कहीं अधिक रफ्तार से बढ़त हुई है- जो कि पहले डिवीजन के भी उलट है।

इस तरह, इस सत्र में शुद्ध रूप में व्यय में होने वाली बढ़त 10,6 मिलियन यूरो की रही है, जो कि पहले बताए हुए के अनुसार +5,2% का बदलाव है। उपर बताए हुए विवरण के अंतर्गत सबसे अधिक उल्लेखनीय पहलू खेल से जुड़े वैयक्तिक व्यय की बढ़ी हुई सापेक्षिक हिस्सेदारी है, जो कि सत्र 2014-15 के दौरान 44% तथा 2015-16 के दौरान 47% तक पहुंच गया, ला लीगा 1/2/3 की व्यय संरचना का महत्वपूर्ण अंग के तहत इस मद के अंतर्गत लागत कम करने प्रयास के विरूद्ध जाने वाली बात है, जिसमें कि उससे पहले के सत्र में- इस सत्र में होने वाली बढ़त की ही मात्रा में- गिरावट आई थी।

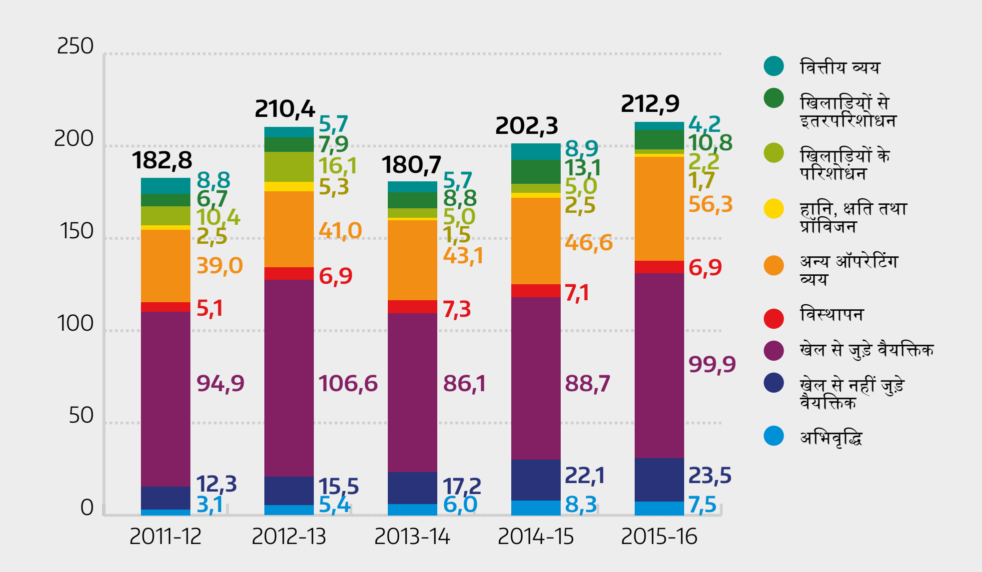
ला लीगा सांतांदेर के समक्ष **ला लीगा 1/2/3** के कुल व्यय के विस्तार में दो पहलुओं पर जोर दिया जाना चाहिए।

1. जैसा कि आय के साथ का मामला था, दूसरे डिवीजन की वार्षिक स्तर के अंतरों में बदलाव अपेक्षाकृत छोटे आकार के वर्गीकरण के कारण 'बेस इफेक्ट' के असर में अत्यधिक असंतुलित (बायस्ड) रहा है। यानि वार्षिक स्तर के (नतीजों में) बड़े अंतर बढ़त की दरों को बुरी तरह से विकृत कर देते हैं, जो कि एक ऐसा पहलू है जिसे अवसर के अनुसार इस डिवीजन के अंतर्गत आने वाले अथवा इससे बाहर रह जाने वाले क्लबों की पहले डिवीजन के क्लबों की आय तथा व्यय के तुलनात्मक महत्व के जरिए समझा जा सकता है।

2. **ला लीगा 1/2/3** द्वारा **ला लीगा सांतांदेर** की ही भांति सत्र 2015-16 के दौरान सीधे प्रतियोगितात्मक प्रभाव में परिवर्तित हो सकने वाली लेखागत रीतियों से जुड़े हानि, क्षति एवं प्रॉविजन वाली मद के अंतर्गत किसी भी तरह की अनियमित (नॉन-करेंट) बढ़त नहीं देखी गई।

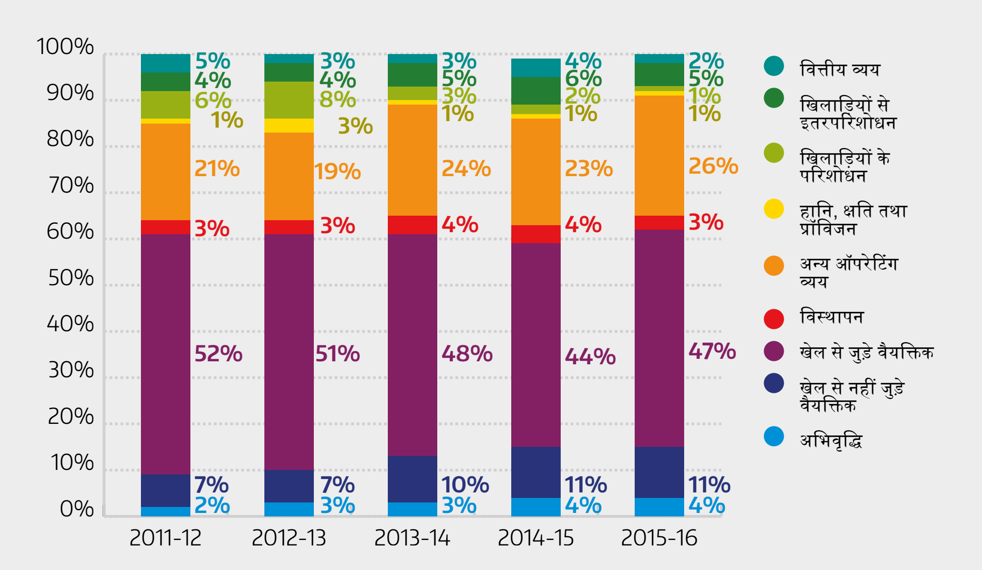
ग्राफ 39

ला लीगा 1/2/3. व्यय का संघटन



ग्राफ 40

ला लीगा 1/2/3. व्यय में योगदान



तालिका 16

ला लीगा 1/2/3. व्यय का विस्तार

ला लीगा 1/2/3 के व्यय	11-12	12-13	13-14	14-15	15-16	4वर्षों का सीएजीआर	4 वर्षों का कुल बदलाव
अधिप्राप्तियां	3,1	5,4	6,0	8,3	7,5	+24,3%	+138,4%
खेल से नहीं जुड़े वैयक्तिक	12,3	15,5	17,2	22,1	23,5	+17,6%	+91,3%
खेल से जुड़े वैयक्तिक	94,9	106,6	86,1	88,7	99,9	+1,3%	+5,2%
विस्थापन	5,1	6,9	7,3	7,1	6,9	+8,1%	+36,3%
हानि, क्षति तथा प्रॉविजन	2,5	5,3	1,5	2,5	1,7	-9,5%	-32,8%
अन्य ऑपरेटिंग व्यय	39,0	41,0	43,1	46,6	56,3	+6,6%	+44,2%
खिलाड़ियों के परिशोधन	10,4	16,1	5,0	5,0	2,2	-32,3%	-79,0%
अन्य स्थायी संपत्तियों के परिशोधन	6,7	7,9	8,8	13,1	10,8	+12,8%	+61,9%
वित्तीय व्यय	8,8	5,7	5,7	8,9	4,2	-16,9%	-52,2%
ला लीगा 1/2/3 के व्यय	182,8	210,4	180,7	202,3	212,9	+3,9%	+16,5%
वार्षिक बदलाव	-	+15,1%	-14,1%	+12,0%	+5,2%		

जहां तक **ला लीगा सांतांदेर नेटेड** की बात है, और जैसा कि **ला लीगा सांतांदेर** के मामले में भी हुआ, सत्र 2014-15 के सापेक्ष 2015-16 में आय में अर्जित बढ़त (+30,0%), में से 93,2% हिस्सा -लेखागत रीतियों से जुड़े अनियमित तथा असामान्य खर्चों को अलग करके- व्यय की मद में होने वाली बढ़त (+27,9%) के लिए निर्धारित है। यानी, **ला लीगा सांतांदेर** के मामले में देखी गई वह नीति यहाँ भी लागू होती दिखती है जिसमें अर्जित अतिरिक्त आय का एक बड़ा हिस्सा कर्ज के ऋणशोधन (एमोर्टाइजेशन) अथवा संपत्ति की स्थिति मजबूत करने के लिए रख दी जाती है जिससे व्यय में वृद्धि की रफ्तार कम हो सके। जबकि बीते सत्र में समावेशन (एब्जार्प्शन) की प्रतिशतता 69,8% थी, जिसके चलते दोनों सत्रों के नतीजों के बीच का अंतर कम होना इस बात की ओर संकेत करता हो सकता है कि दो सबसे बड़े क्लबों को छोड़ पहले डिवीजन के क्लबों का बड़े समूह ने अपने पुनर्गठन की प्रक्रिया का काफी हिस्सा पूरा कर लिया हो तथा अपने ऑपरेटिंग व्यय, खास तौर से 'खेल से जुड़े वैयक्तिक' व्यय, में बढ़त की स्वतंत्रता को भी काफी हद तक हासिल कर लिया गया, जैसा कि आगे देखा जा सकेगा। **ला लीगा सांतांदेर** के समावेशन (एबजार्प्शन) की प्रतिशतता में कमी के समक्ष **ला लीगा सांतांदेर नेटेड** के मामले में करीब उतने ही प्रतिशत की बढ़त इस बात की ओर इशारा करता है कि बढ़त का बड़ा हिस्सा (हालांकि दोनों में अधिक अंतर नहीं) दो बड़े क्लबों के सहयोग से तैयार होता है। किसी भी स्थिति में, दोनों ही वर्गीकरणों में समावेशन के प्रतिशत 100 से कम हैं, जिससे कि सामान्य तरीके से नतीजों के की क्षमता में बढ़त का प्रमाण मिलता है।

दूसरे शब्दों में कहें तो **ला लीगा सांतांदेर नेटेड** के मामले में आय तथा विशुद्ध व्यय में बढ़त का सूचकांक सत्र 2014-15 के 1,43 x से घटकर सत्र 2015-16 में 1,07 x ही रह गया।

ला लीगा सांतांदेर की ही भांति यहाँ भी दो मद हैं जो कि सत्र 2015-16 के दौरान हुए व्यय में बढ़त के आधे से अधिक के लिए उत्तरदायी हैं: खेल से जुड़े वैयक्तिक (135,8 मिलियन यूरो: +25,7%), खेल से इतर वैयक्तिक (18,1 मिलियन यूरो: +24,4%)

हानि, क्षति तथा प्रॉविजन वाली मद में उल्लेखनीय बढ़त (81,4 मिलियन यूरो: +590,3%) देखी जा सकती है। जबकि दर्ज की बढ़त में से करीब 57,1 मिलियन यूरो को अनियमित प्रकार का माना जा सकता है।

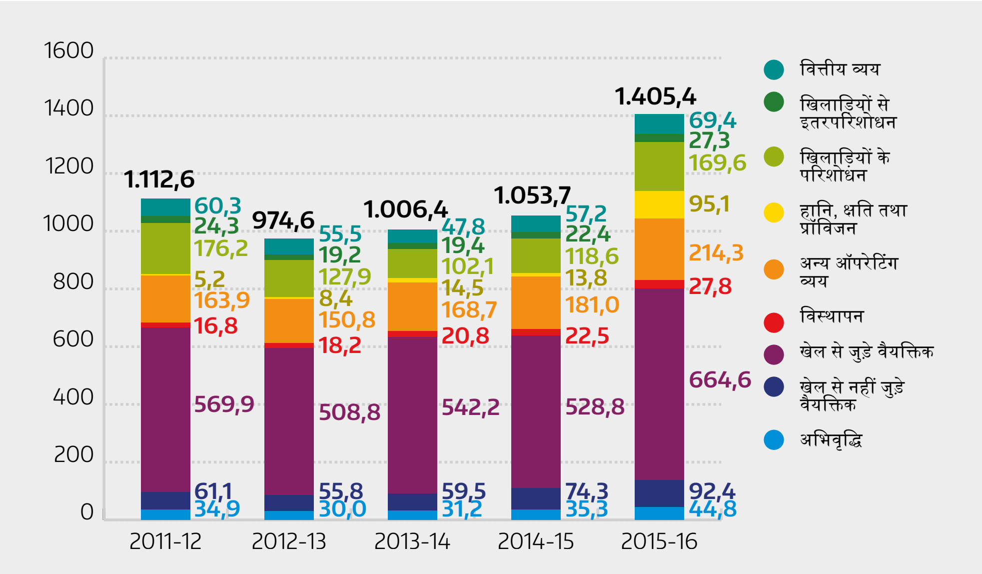
अन्य ऑपरेटिंग व्यय की मद में 33,4 मिलियन यूरो (+18,4%) की बढ़त हुई।

हालांकि उनके प्रभाव काफी कम रहे, लेकिन दूसरी मदों में भी बढ़त रही।

ला लीगा संतांदेर में, बीते फेर-बदल के नतीजे के तौर पर, अन्य ऑपरेटिंग व्यय की हिस्सेदारी में उल्लेखनीय कमी देखने को मिली (यह स्तर एक सत्र मात्र में 17% से घटकर 15% तक आ गया), खिलाडियों से जुड़े ऋणशोधन (एमोटार्इजेशन) (11% से 12%) तथा हानि, क्षति एवं प्रॉविजंस (1% से 3%) में भी सत्र 2015-16 के दौरान के अनियमित व्ययों के प्रभाव के चलते कमी ही रही। शेष मदों की हिस्सेदारी लगभग स्थिर रही।

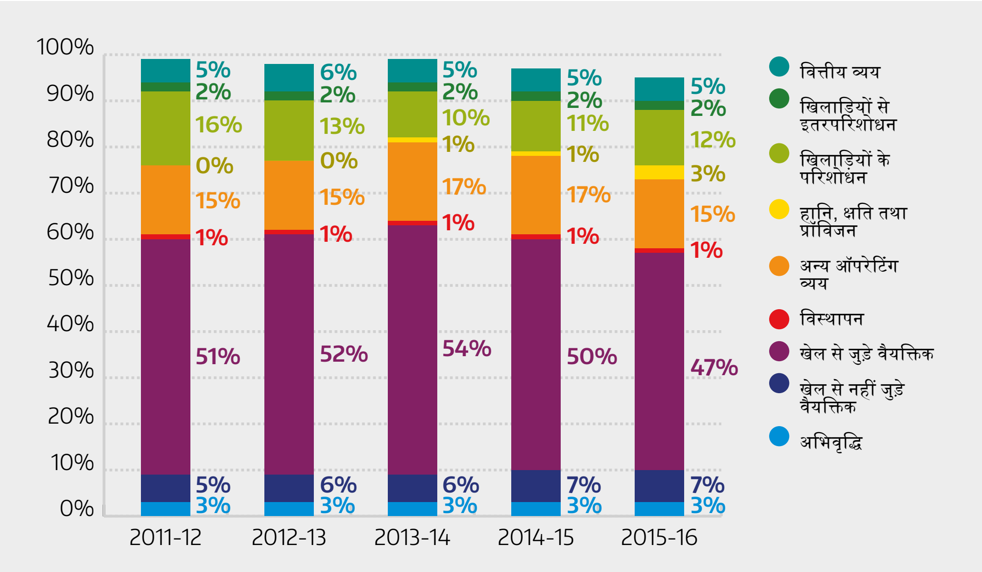
ला लीगा संतांदेर नेटेड. व्यय का संघटन

ग्राफ 41



ला लीगा सांतादेर नेटेड. व्यय में योगदान

ग्राफ 42



ला लीगा सांतादेर नेटेड. व्यय का विस्तार

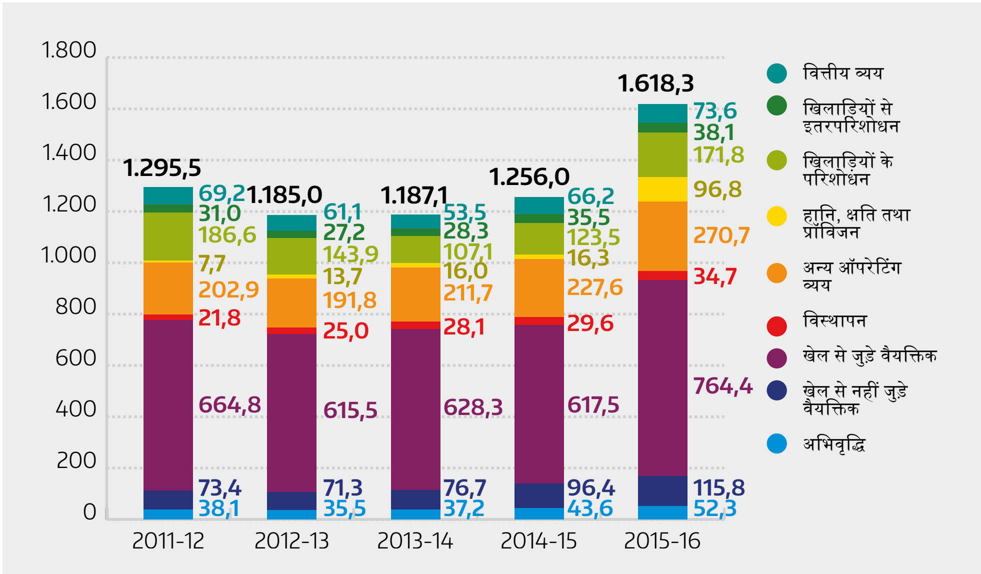
तालिका 17

ला लीगा सांतादेर नेटेड के व्यय	11-12	12-13	13-14	14-15	15-16	4वर्षों का सीएजीआर	4 वर्षों का कुल बदलाव
अधिप्रामियां	34,9	30,0	31,2	35,3	44,8	+6,4%	+28,3%
खेल से नहीं जुड़े वैयक्तिक	61,1	55,8	59,5	74,3	92,4	+10,9%	+51,1%
खेल से जुड़े वैयक्तिक	569,9	508,8	542,2	528,8	664,6	+3,9%	+16,6%
विस्थापन	16,8	18,2	20,8	22,5	27,8	+13,5%	+66,2%
हानि, क्षति तथा प्रोविजन	5,2	8,4	14,5	13,8	95,1	+106,7	+1.723,9%
अन्य ऑपरेटिंग व्यय	163,9	150,8	168,7	181,0	214,3	+6,9	+30,8%
खिलाड़ियों के परिशोधन	176,2	127,9	102,1	118,6	196,6	-0,9%	-3,7%
अन्य स्थायी संपत्तियों के परिशोधन	24,3	19,2	19,4	22,4	27,3	+2,9%	+12,3%
वित्तीय व्यय	60,3	55,5	47,8	27,2	39,4	+3,6%	+15,1%
ला लीगा सांतादेर नेटेड के व्यय	1.112,6	974,6	1.006,4	1.053,7	1.405,4	+6,0%	+26,3%
वार्षिक बदलाव	-	-12,4%	+3,3%	+4,7%	+33,4%		

अंत में, **ला लीगा नेटेड** के मामले में सत्र 2014-15 से 2015-16 की तुलना करने पर व्यय की मद में 362,3 मिलियन यूरो की बढ़त देखने को मिलती है। इसी दौर विशेष में आय में बढ़त का आंकड़ा 378,2 मिलियन यूरो तक पहुंचता दिखा। जैसा कि हमें पता है **ला लीगा नेटेड, ला लीगा सांतादेर नेटेड** तथा ला लीगा 1/2/3, दोनों के योग से बनता है, इसकी आय में की कुल बढ़त (+27,8%) से इस बार सिर्फ 87,1% हिस्सा व्यय की बढ़त (+24,2%) के लिए पृथक किया गया, जिस व्यय में अनियमित व्ययों के प्रभाव सम्मिलित नहीं हैं।

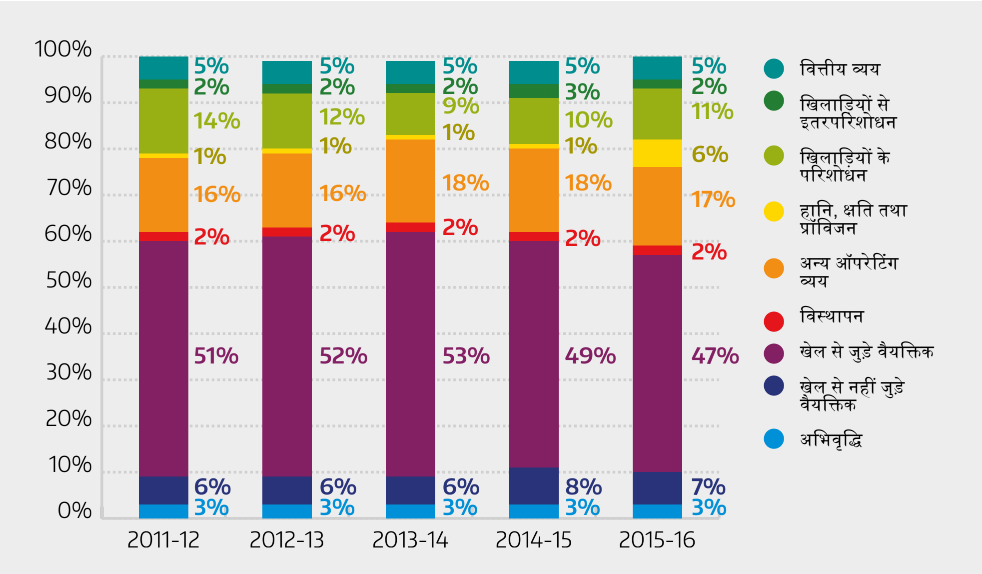
ला लीगा नेटेड. व्यय का संघटन

ग्राफ 43



ला लीगा नेटेड. व्यय में योगदान

ग्राफ 44



ला लीगा नेटेड. व्यय का विस्तार

ता वलका 18

ला लीगा नेटेड के व्यय	11-12	12-13	13-14	14-15	15-16	4वर्षों का सीएजीआर	4 वर्षों का कुल बदलाव
अधिप्राप्तियां	38,1	35,5	37,2	43,6	52,3	+8,3%	+37,4%
खेल से नहीं जुड़े वैयक्तिक	73,4	71,3	76,7	96,4	115,8	+12,1%	+57,8%
खेल से जुड़े वैयक्तिक	664,8	615,5	628,3	617,5	764,4	+3,6%	+15,0%
विस्थापन	21,8	25,0	28,1	29,6	34,7	+12,3%	+59,2%
हानि, क्षति तथा प्रॉविजन	7,7	13,7	16,0	16,4	96,8	+88,4	+1.159,2%
अन्य ऑपरेटिंग व्यय	202,9	191,8	211,7	227,6	270,7	+7,5%	+33,4%
खिलाड़ियों के परिशोधन	186,6	143,9	107,1	123,5	171,8	-2,1%	-8,0%
अन्य स्थायी संपत्तियों के परिशोधन	31,0	27,2	28,3	35,5	38,1	+5,3%	+23,0%
वित्तीय व्यय	69,2	61,1	53,5	66,2	73,6	+1,6%	+6,5%
ला लीगा नेटेड के व्यय	1.295,5	1.185,0	1.187,1	1.256,0	1.618,3	+5,7%	+24,9%
वार्षिक बदलाव	-	-8,5%	+0,2%	+5,8%	+28,8%		

व्ययों के विस्तार एवं वितरण के विश्लेषण पर आधारित निष्कर्षों के रूप में कहा जा सकता है कि:

1. कि इस पड़ताल के प्रत्येक वर्गीकरण में सत्र 2015-16 के दौरान प्रभावी व्यय में हुई वृद्धि इसी दौर में हुई आय में वृद्धि की तुलना में कमतर रही, जिसके चलते ऋण के परिशोधन, देयताएं करों के निस्तारण तथा निजी संपत्ति के लिए तथा इस प्रकार क्लबों की वित्तीय संरचना के लिए तय सीमा से अधिक राशि अर्जित की जा सकी।
2. कि, उपरोक्त के बावजूद, आय में बढ़त तथा व्यय में बढ़त के बीच का अंतर पछले सत्रों के मुकाबले कम हुआ, जिसका यह मतलब हो सकता है कि क्लबों का बड़ा हिस्सा या तो अपने पुनर्गठन की प्रक्रिया पूरी कर चुका है या फिर जल्द ही कर लेने वाला है। इस तरह हो सकता है कि वे क्लब उन मदों में बढ़त के प्रयास पर जोर दे रहे हों जिससे प्रबंधन सुदृढ हो सके ताकि पेशेवर फुटबॉल की संरचना तथा क्षमताओं वर्तमान जरूरतों के अनुसार तैयार किया जा सके।
3. कि जिन क्लबों से पहला डिवीजन तैयार होता है, उनमें खेल से जुड़े वैयक्तिक तथा अन्य ऑपरेटिंग व्यय की हिस्सेदारी के कम होने जाने का चलन दिख रहा है, जिसका सकारात्मक परिणाम हानि, क्षति तथा प्रॉविजन की मद में बढ़त के रूप में फलीभूत हो रहा है। जबकि इनमें से आखिरी व्ययों में होने वाली वृद्धि आवर्ती स्वभाव वाली नहीं है, जिस कारण आगामी सत्रों में उनमें होने वाले सुधार लेखा नतीजों को उल्लेखनीय रूप से बेहतर कर सकते हैं। इसके अतिरिक्त ऐसा प्रतीत होता है कि बीते सत्र में प्रबंधन में हुआ विस्तार, जो अभी भी सकारात्मक दिशा में जा रहा है तथा जिसका विस्तार जारी है, दो सबसे बड़े क्लबों के मामले में पहले डिवीजन के अन्य क्लबों के मुकाबले अधिक प्रभावी रहा है। यद्यपि, अनियमित प्रभावों को अलग करने पर, दोनों ही के विस्तार करीब-करीब एक जैसे हैं।
4. कि दूसरे डिवीजन के घटक क्लब व्यय को कम करने के लिहाज से उल्लेखनीय प्रयास किए हैं, जिनकी बढ़त (+5,2%) की लय उक्त क्लबों की आय में बढ़त की लय (+14,8%) से काफी कम है।
5. कि वार्षिक रूप से होने वाले इन सभी तरह के फेर-बदल के प्रभाव को सत्र 2015-16 में ऑपरेटिंग लाभ तथा व्यापार में लाभकारिता सूचकांक में सुधार के साथ देखा जा सकता है, जैसा कि आगे विश्लेषित किया जाएगा।

वैयक्तिक व्यय में संतुलित विस्तार

जैसा कि व्यय के विस्तार और वितरण का विश्लेषण करते हुए पहले ही देखा जा चुका है, खेल से जुड़े वैयक्तिक व्यय की मद- जो कि करीब 50% हिस्सेदारी के साथ 'स्पेन के पेशेवर फुटबॉल' के व्यय संरचना की सबसे महत्वपूर्ण मद बनती है- में बीते सत्रों के दौरान बढ़त देखी गई है। इस रिपोर्ट के सभी वर्गीकरणों के विश्लेषण के अनुसार वह बढ़त स्थायी प्रकार की रही है, लेकिन विश्लेषणाधीन पूरी अवधि के व्यापार की कुल मात्रा की तुलना में कम अनुपात में ही, कुछ इस प्रकार कि आय के समक्ष उसकी प्रासंगिकता में उललेखनीय रूप से कमी आई है। इस चलन का ताल्लुक यकीनन इस तथ्य से है कि कुछ सत्रों पहले खेल से जुड़े वैयक्तिक व्यय सापेक्षिक रूप से प्रतियोग से अर्जित आय को ध्यान में रखते हुए इतने अधिक हुआ करते थे कि दीर्घकालिक रूप से जारी नहीं रखे जा सकते थे। इस लिहाज से बीते वर्षों में हुआ विस्तार **ला लीगा** द्वारा अर्जित आर्थिक पुनर्गठन तथा वित्त के पुनर्संतुलन के प्रमुख कारकों में से एक साबित हुआ है, जिसके चलते यह यूरोपीय परिदृश्य की प्रतियोगिताओं के स्तर की हो सकी है।

इस मद के अंतर्गत कुल व्यय के खेल से जुड़े वैयक्तिक तथा खेल से इतर के वैयक्तिक प्रविष्ठियों के कुल आय तथा शुद्ध आय की प्रविष्ठियों के सापेक्ष के विस्तार का विश्लेषण किया गया है, जिनकी गणना कुल आय में से हस्तांतरण के कारण अर्जित नतीजों को अलग करके किया गया है।

ला लीगा के लिए वैयक्तिक व्ययों के विस्तार का विश्लेषण करते हुए हम देखते हैं कि, सामान्यतया, कुल व्यय में अपनी हिस्सेदारी के लिहाज से खेल से जुड़े वैयक्तिक के साथ-साथ खेल से इतर के वैयक्तिक व्यय की भी हिस्सेदारी कम हुई है। लेकिन कुल आय तथा शुद्ध आय की प्रविष्ठियों के सापेक्ष भी उनकी हिस्सेदारी कुछ इसी प्रकार की देखने को मिलती है। ऐसा तब भी हुआ है जब इस मद की राशि में प्रत्येक वर्ष विशुद्ध मायनों (विश्लेषणाधीन अवधि के दौरान वेतन से जुड़े व्यय का सीएजीआर +6,6% के बराबर रहा) में वृद्धि होती रही है।

ला लीगा. वैयक्तिक व्यय का विस्तार

तालिका 19

ला लीगा 2015-16 बनाम 2014-15	2011-12	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16	2015-16 vs 2014-15	सत्रीय बदलाव%	सीएजीआर%
खेल से जुड़े वैयक्तिक	1.107,9	1.079,3	1.122,4	1.230,4	1.411,6	181,2	14,7%	6,2%
खेल से जुड़े वैयक्तिक/ व्यय	49,6%	51,1%	51,3%	50,5%	49,8%			
खेल से जुड़े वैयक्तिक/आय	52,8%	48,3%	47,9%	47,0%	46,5%			
खेल से जुड़े वैयक्तिक/ (आय-हस्तांतरण)	56,6%	53,6%	54,1%	54,2%	51,2%			
खेल से इतर के वैयक्तिक	132,1	129,3	137,8	161,1	187,7	26,6	16,5%	9,2%
खेल से इतर के वैयक्तिक/ व्यय	5,9%	6,1%	6,3%	6,6%	6,6%			
खेल से इतर के वैयक्तिक/ आय	6,3%	5,8%	5,9%	6,2%	6,2%			
खेल से इतर के वैयक्तिक/ (आय-हस्तांतरण)	6,7%	6,4%	6,6%	7,1%	6,8%			
कुल वैयक्तिक	1.239,9	1.208,6	1.260,1	1.391,4	1.599,2	207,8	14,9%	6,6%
कुल वैयक्तिक/ व्यय	55,5%	57,2%	57,6%	57,1%	56,5%			
कुल वैयक्तिक/ आय	59,1%	54,1%	53,8%	53,2%	52,7%			
खेल से जुड़े वैयक्तिक/ (आय-हस्तांतरण)	63,3%	60,1%	60,7%	61,3%	58,0%			
ला लीगा के व्यय	2.232,3	2.111,4	2.187,6	2.437,1	2.832,6	395,5	16,2%	6,1%
ला लीगा की आय	2.097,0	2.235,8	2.343,7	2.617,3	3.034,0	416,7	15,9%	9,7%
ला लीगा में हस्तांतरण से आय	1.957,5	2.012,4	2.075,4	2.268,5	2.755,6	487,1	21,5%	8,9%

ला लीगा सांतांदेर के मामले में खेल से जुड़े वैयक्तिक एवं खेल से इतर के वैयक्तिक व्यय तथा आय तथा शुद्ध आय का विस्तार तथा इनके बीच के अनुपात का स्तर काफी हद तक ला लीगा के समान है, जिससे खेल से जुड़े वैयक्तिक तथा शुद्ध आय के बीच सत्र 2015-16 के दौरान 51,6% का संबंध दिखाई देता है- जो कि विश्लेषणाधीन समय के दौरान आपेक्षिक रूप से सबसे कम है- जो कि उस स्तर से उल्लेखनीय रूप से कम है जहाँ खेल से जुड़े वैयक्तिक से जुड़े जोखिम की पहचान हो सकती। पुन:, खास तौर पर बीते सत्रों में इस प्रविष्ठि के अत्यधिक विशाल हो जाने से जुड़े सुधार के बहुत अधिक प्रयास देखने में आते हैं, खास तौर पर उस समय के लिहाज से जब कुल व्यापार के नतीजे मौजूदा वेतन चुकाने के लिए भी अपर्याप्त साबित हुए थे। इस वक्त तक उस हालात पर काबू पाया जा चुका है, जिसके लिए विभिन्न वर्गों के अंतर्गत अर्जित उस अधिक आय को श्रेय देना होगा जिसके चलते अनुपातों के स्तर में (खेल से जुड़े वैयक्तिक व्यय में सुव्यवस्थित एवं स्थायी बढ़त के बावजूद) कमी आ सकी तथा वर्गीकरणों सामान्यतया अधिक सक्षम हो सके।

ला लीगा सांतांदेर. वैयक्तिक व्यय का विस्तार

तालिका 20

ला लीगा संतांदेर 2015-16 बनाम 2014-15	2011-12	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16	2015-16 vs 2014-15	सत्रीय बदलाव%	सीएजीआर %
खेल से जुड़े वैयक्तिक	1.012,9	972,7	1.036,3	1.141,7	1.311,7	170,0	14,9%	6,7%
खेल से जुड़े वैयक्तिक/ व्यय	49,4%	51,2%	51,6%	51,1%	50,1%			
खेल से जुड़े वैयक्तिक/आय	51,5%	46,7%	47,4%	47,2%	46,7%			
खेल से जुड़े वैयक्तिक/ (आय-हस्तांतरण)	55,0%	51,6%	53,4%	54,8%	51,6%			
खेल से इतर के वैयक्तिक	119,8	113,8	120,6	138,9	164,2	25,3	18,2%	8,2%
खेल से इतर के वैयक्तिक/ व्यय	5,8%	6,0%	6,0%	6,2%	6,3%			
खेल से इतर के वैयक्तिक/ आय	6,1%	5,5%	5,5%	5,7%	5,9%			
खेल से इतर के वैयक्तिक/ (आय-हस्तांतरण)	6,5%	6,0%	6,2%	6,7%	6,5%			
कुल वैयक्तिक	1.132,7	1.086,5	1.156,8	1.280,6	1.475,9	195,3	15,3%	6,8%
कुल वैयक्तिक/ व्यय	55,3%	57,2%	57,6%	57,3%	56,3%			
कुल वैयक्तिक/ आय	57,6%	52,2%	52,9%	52,9%	52,6%			
खेल से जुड़े वैयक्तिक/ (आय-हस्तांतरण)	61,5%	57,6%	59,6%	61,5%	58,0%			
ला लीगा के व्यय	2.049,5	1.901,0	2.006,9	2.234,8	2.619,7	384,9	17,2%	6,3%
ला लीगा की आय	1.968,2	2.083,2	2.185,8	2.418,9	2.806,3	387,4	16,0%	9,3%
ला लीगा सांतांदेर में हस्तांतरण से आय	1.843,2	1.885,9	1.941,1	2.081,5	2.544,4	462,9	22,2%	8,4%

ला लीगा 1/2/3 के मामले में भी खेल से जुड़े वैयक्तिक व्यय के स्तर में शुद्ध आय की तुलना में कमी आई, जिसके चलते सत्र 2012-13 में 84,3% तक चले जाने के बाद इनका संबंध बीते सत्र में 47,3% तक आ सका, जो कि उस संदर्भ स्तर से काफी अधिक है जिसे वेतन आदि के व्ययों की हिस्सेदारी के लिहाज से लेखा नतीजों की संतुलित संरचना के लिए एक सीमा के तौर पर लिया जाता है।

ला लीगा 1/2/3 द्वारा व्यय की बढ़त पर रोक लगाने के लिए किए गए प्रयासों का उल्लेख किया जाना अपरिहार्य है जिसके चलते दूसरे डिवीजन के अंत के चार सत्रों के नतीजों में0 यह व्यय की सबसे महत्वपूर्ण प्रविष्ठि में बढ़त को देखा जा सकता है जिस अकेले के अंतर्गत +1,3% का सीएजीआर दर्ज किया गया।

तालिका 21

ला लीगा 1/2/3. वैयक्तिक व्यय का विस्तार

ला लीगा 1/2/3	2011-12	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16	2015-16 बनाम 2014-15	सत्रीय बदलाव%	सीएजीआर %
खेल से जुड़े वैयक्तिक	94,9	106,6	86,1	88,7	99,9	11,1	12,6%	1,3%
खेल से जुड़े वैयक्तिक/ व्यय	51,9%	50,7%	47,6%	43,8%	46,9%			
खेल से जुड़े वैयक्तिक/आय	73,7%	69,9%	54,5%	44,7%	43,9%			
खेल से जुड़े वैयक्तिक/ (आय-हस्तांतरण)	83,0%	84,3%	64,1%	47,4%	47,3%			
खेल से इतर के वैयक्तिक	12,3	15,5	17,2	22,1	23,5	1,3	6,1%	17,6%
खेल से इतर के वैयक्तिक/ व्यय	6,7%	7,4%	9,5%	10,9%	11,0%			
खेल से इतर के वैयक्तिक/ आय	9,5%	10,2%	10,9%	11,2%	10,3%			
खेल से इतर के वैयक्तिक/ (आय-हस्तांतरण)	10,7%	12,3%	12,8%	11,8%	11,1%			
कुल वैयक्तिक	107,2	122,2	103,3	110,8	123,3	12,5	11,3%	3,6%
कुल वैयक्तिक/ व्यय	58,6%	58,1%	57,2%	54,8%	57,9%			
कुल वैयक्तिक/ आय	83,2%	80,1%	65,5%	55,9%	54,2%			
खेल से जुड़े वैयक्तिक/ (आय-हस्तांतरण)	93,8%	96,5%	77,0%	59,3%	58,4%			
ला लीगा के व्यय	182,8	210,4	180,7	202,3	212,9	10,6	5,2%	3,9%
ला लीगा की आय	128,8	152,6	157,9	198,4	227,7	29,3	14,8%	15,3%
ला लीगा 1/2/3 में हस्तांतरण से आय	114,3	126,5	134,3	187,0	211,2	24,2	13,0%	16,6%

ला लीगा सांतांदेर नेटेड एवं **ला लीगा नेटेड** की स्थिति एवं उनके अनुपातों के विस्तार के विश्लेषण, तर्कसंगत रूप से देखने पर, ला लीगा, **ला लीगा सांतांदेर** तथा **ला लीगा 1/2/3** के समान ही दिखाई देते हैं, जिसके चलते खेल से जुड़े वैयक्तिक व्यय सत्र 2015-16 के दौरान उस स्तर से नीचे ही बने हुए हैं जिसके पार जोखिम अथवा अक्षमता की परिस्थितियां खड़ी हो सकें।

तालिका 22

ला लीगा सांतांदेर नेटेड. वैयक्तिक व्यय का विस्तार

ला लीगा सांतांदेर नेटेड	2011-12	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16	2015-16 बनाम 2014-15	सत्रीय बदलाव%	सीएजीआर %
खेल से जुड़े वैयक्तिक	569,9	508,8	542,2	528,8	664,6	135,8	25,7%	3,9%
खेल से जुड़े वैयक्तिक/ व्यय	51,2%	52,2%	53,9%	50,2%	47,3%			
खेल से जुड़े वैयक्तिक/आय	60,0%	47,8%	50,1%	45,4%	43,9%			
खेल से जुड़े वैयक्तिक/ (आय-हस्तांतरण)	68,5%	57,7%	59,1%	57,0%	51,0%			
खेल से इतर के वैयक्तिक	61,1	55,8	59,5	74,3	92,4	18,1	24,4%	10,9%
खेल से इतर के वैयक्तिक/ व्यय	5,5%	5,7%	5,9%	7,0%	6,6%			
खेल से इतर के वैयक्तिक/ आय	6,4%	5,2%	5,5%	6,4%	6,1%			
खेल से इतर के वैयक्तिक/ (आय-हस्तांतरण)	7,3%	6,3%	6,5%	8,0%	7,1%			
कुल वैयक्तिक	631,0	564,6	601,7	603,1	756,9	153,9	25,5%	4,7%
कुल वैयक्तिक/ व्यय	56,7%	57,9%	59,8%	57,2%	53,9%			
कुल वैयक्तिक/ आय	66,4%	53,0%	55,6%	51,8%	50,0%			
खेल से जुड़े वैयक्तिक/ (आय-हस्तांतरण)	75,9%	64,0%	65,6%	65,0%	58,1%			
ला लीगा के व्यय	1.112,6	974,6	1.006,4	1.053,7	1.405,4	351,7	33,4%	6,0%
ला लीगा की आय	950,3	1.065,5	1.082,3	1.163,9	1.512,8	348,9	30,0%	12,3%
ला लीगा सांतांदेर नेटेड में हस्तांतरण से आय	831,8	881,6	916,9	927,2	1.302,2	375,0	40,4%	11,9%

तालिका 23

ला लीगा नेटेड. वैयक्तिक व्यय का विस्तार

ला लीगा नेटेड	2011-12	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16	2015-16 बनाम 2014-15	सत्रीय बदलाव%	सीएजीआर %
खेल से जुड़े वैयक्तिक	664,8	615,5	628,3	617,5	764,4	146,9	23,8%	3,6%
खेल से जुड़े वैयक्तिक/ व्यय	51,3%	51,9%	52,9%	49,2%	47,2%			
खेल से जुड़े वैयक्तिक/आय	61,6%	50,5%	50,7%	45,3%	43,9%			
खेल से जुड़े वैयक्तिक/ (आय-हस्तांतरण)	70,3%	61,0%	59,8%	55,4%	50,5%			
खेल से इतर के वैयक्तिक	73,4	71,3	76,7	96,4	115,8	19,5	20,2%	12,1%
खेल से इतर के वैयक्तिक/ व्यय	5,7%	6,0%	6,5%	7,7%	7,2%			
खेल से इतर के वैयक्तिक/ आय	6,8%	5,9%	6,2%	7,1%	6,7%			
खेल से इतर के वैयक्तिक/ (आय-हस्तांतरण)	7,8%	7,1%	7,3%	8,7%	7,7%			
कुल वैयक्तिक	738,2	686,8	705,0	713,9	880,3	166,4	23,3%	4,5%
कुल वैयक्तिक/ व्यय	57,0%	58,0%	59,4%	56,8%	54,4%			
कुल वैयक्तिक/ आय	68,4%	56,4%	56,8%	52,4%	50,6%			
खेल से जुड़े वैयक्तिक/ (आय-हस्तांतरण)	78,0%	68,1%	67,1%	64,1%	58,2%			
ला लीगा के व्यय	1.295,5	1.185,0	1.187,1	1.256,0	1.618,3	362,3	28,8%	5,7%
ला लीगा की आय	1.079,1	1.218,1	1.240,2	1.362,2	1.740,5	378,2	27,8%	12,7%
ला लीगा नेटेड में हस्तांतरण से आय	946,1	1.008,2	1.051,1	1.114,2	1.513,4	399,3	35,8%	12,5%

मजबूत नतीजों की
ओर बढ़ते कदम

सत्र 2015-16 के दौरान क्लब नतीजों को सुधारने के अपने लक्ष्य पर कायम रहते दिखे हैं। इसके लिए उनके द्वारा व्यय की बढ़त को आय में बढ़त की तुलना में कम रखा गया है। जैसा कि पहले भी काफी गहराई के साथ विश्लेषित किया जा चुका है, इस तरह की अनुकूल बढ़त विश्लेषणाधीन प्रत्येक वर्ग के अंतर्गत देखी गई है। आगामी विश्लेषण के लिए इस रिपोर्ट के अंतर्गत 'स्पेन के पेशेवर फुटबॉल' के विभिन्न वर्गीकरणों के बीच तुलनात्मक लेखा नतीजों के तीन प्रमुख सूचकों का प्रयोग किया गया है:

- इबिटा (EBITDA)[13], जिसकी गणना तीन वैकल्पिक तरीकों से की गई है।
  - इबिटा (EBITDA): इसे क्लबों की के उस शुद्ध नतीजे के रूप में परिभाषित कर सकते हैं जिसमें कंपनी कर, वित्तीय नतीजे (फाइनंशियल रिजल्ट), मूल्य ह्रास तथा ऋणशोधन के साथ 'हानि, क्षति एवं वाणिज्यिक गतिविधियों के चलते प्रॉविजन में उतार-चढ़ाव' को शामिल न किया जाए।
  - समायोजित इबिटा (EBITDA): समायोजित इबिटा वह है जिसमें अन्य लेखागत रीतियों का अंतरण नकदी के ऑर्गेनिक प्रवाह: चंदे तथा अन्य प्रॉविजंस के अनुप्रयोग के नतीजों, क्षति तथा पुनर्मूल्यन के लेखागत समायोजनों के साथ अन्य लेखागत नियमनों तथा (इनऑर्गेनिक) अनियमित अथवा असामान्य नतीजों में किए बिना उन्हें निरस्त किया गया हो।
  - हस्तांतरण (नॉर्मलाइज्ड इबिटा) से रहित समायोजित इबिटा (EBITDA): इसकी गणना भी समायोजित इबिटा की गणना की ही तरह होती है, जिसमें हस्तांतरण से शुद्ध नतीजों को अलग रखा जाता है।
- एबिट (EBIT): परिचालन संबंधी गतिविधियों (ऑपरेटिंग एक्टिविटीज) का कुल नतीजा।
- बीएआई (BAI): कर पूर्व नतीजे, जिसकी गणना कंपनी कर से पहले की सभी क्लबों के संयुक्त नतीजे के रूप में की जाती है।

ला लीगा के लिए इबिटा (EBITDA), एबिट (EBIT) तथा बीएआई (BAI) का विश्लेषण करते हुए यह देखने को मिलता है कि सत्र 2015-16 में सभी नतीजे उल्लेखनीय रूप से बेहतर हुए हैं, विश्लेषित सभी वर्गीकरणों समेत प्राय: ऐसे स्तरों तक भी पहुंचते हुए जहाँ तक वे पहले नहीं पहुंचे।

ला लीगा 2015-16 के नतीजे:
उल्लेखनीय गुणवत्तापरक उछाल (राशि तथा वार्षिक बदलाव)

समायोजित इबिटा (EBITDA)	*781,8 Mn€*	*+24,0%*
इबिटा (EBITDA)	*689,8 Mn€*	*+17,0%*
मानक इबिटा (EBITDA)	*503,5 Mn€*	*+78,7%*
एबिट (EBIT)	*272,1 Mn€*	*+39,6%*
*बीएआई (BAI)**	*201,2 Mn€*	*+12,0%*[14]

*बीएआई के आंकड़े ऋण के बट्टे खाते से असामान्य वित्तीय नतीजों को अलग करके निकाले गए हैं।

[13] इबिटा को अंग्रेजी में 'अर्निंग बिफोर इंटरेस्ट, टैक्स, डेप्रिसिएशन तथा एमोर्टाइजेशन' कहते हैं। इसकी अवधारणा, जो कि अंतर्राष्ट्रीय स्तर पर वित्तीय विश्लेषण के लिहाज से मूलभूत प्रकार की है, के किसी भी तरह का साम्य स्पेन में प्रचलित 'सामान्य लेखा सिद्धांत' (General Accounting Plan) के तहत किसी भी तरह के बैलेंस अथवा मानदंड से नहीं है। जैसा कि कभी कभार माना जाता है, से इतर इसका कोई ताल्लुक सकल संक्रियात्मक नतीजों (गॉस ऑपरेटिंग नतीजों) (लाभ-हानि खाते के वर्ष 2007 से हुई प्रविष्ठियों में से बचे नतीजों) से नहीं है तथा इसकी गणना अलग प्रकार के बदलावों को मंजूरी दे सकेगा जैसा कि इस रिपोर्ट से स्पष्ट होता है।

[14] यदि सत्र 2024-15 में (सत्र 2015-16 के नतीजों के असर के बिना) दिवालिएपन का शिकार हुए ऋण के बट्टे खाते में डालने की प्रक्रिया से प्राप्त असामान्य वित्तीय नतीजों को भी जोड़ा जाए, तो बीएआई (BAI) में होने वाली वार्षिक वृद्धि अकेले +1,2% तक बढ़ जाएगी।

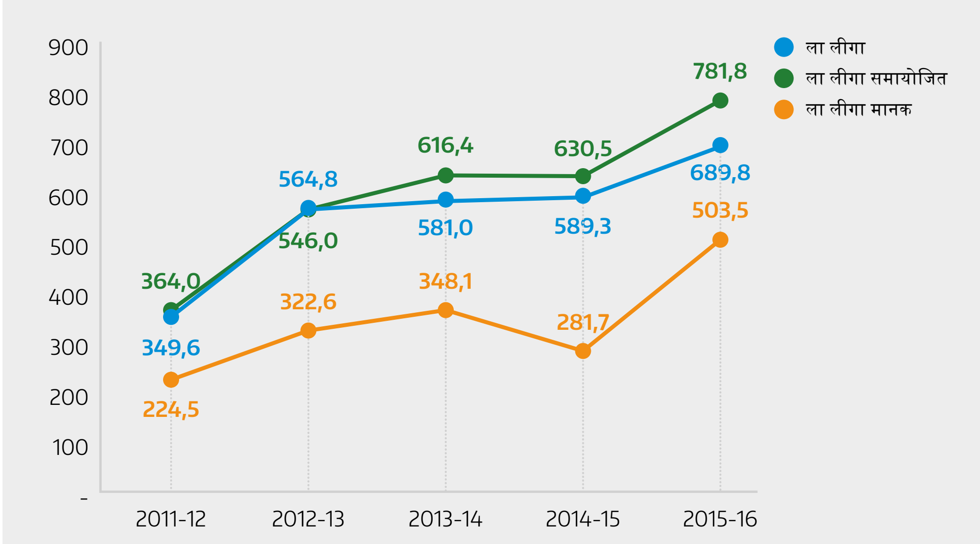
ला लीगा के कुल योग का इबिटा 689,8 मिलियन यूरो रहा, जो कि वार्षिक बढ़त के 100,5 मिलियन यूरो तथा वार्षिक बदलाव के +17,0% का प्रतिनिधित्व करता है। सत्र 2011-12 से 2015-16 की संयुक्त अवधि के लिहाज से इबिटा में 340,2 मिलियन की विशुद्ध बढ़त देखी गई, जो कि कुल मिलाकर +97,3% बदलाव (असल में 4 सत्रों के दौर में इस मद की राशि दोगुनी हो गई) तथा +18,5% का सीएजीआर है।

जहां तक **ला लीगा** के समायोजित इबिटा का सवाल है, जो कि अब तक इस वर्गीकरण के इनॉर्गेनिक अनियमित ऑपरेटिंग (संक्रियात्मक) प्रदर्शन के लिहाज से सबसे अहम मापक है, बढ़कर 781,8 मिलियन यूरो के स्तर तक पहुंच गया, जो कि वार्षिक बदलाव के +24,0% के बराबर है। सत्र 2011-12 से देखें तो समायोजित इबिटा में कुल बढ़त 417,8 मिलियन यूरो की रही है (कुल बदलाव: +114,8%; सीएजीआर +21,1%)।

यदि समायोजित इबिटा से हस्तांतरण के नतीजे को घटा दिया जाए, तो बढ़त का आंकड़ा 503,5 मिलियन यूरो, यानी 221,8 मिलियन यूरो से अधिक की वृद्धि जो कि वार्षिक बदलाव के +78,7% के बराबर है, तक पहुंच जाएगी। पूरे विश्लेषणाधीन अवधि के लिहाज से देखने पर इस पैमाने में 279,0 मिलियन यूरो (वार्षिक बदलाव: +124,3%; सीएजीआर +78,7%) की बढ़त मिलती है। मानक इबिटा के जरिए हासिल हो रही जानकारी बहुत ही अहम है, जिसके तहत व्यापार के रूझान में दिखने वाली बढ़त का बड़ा हिस्सा क्लबों की, खास तौर पर 'व्यापार से होने वाली शुद्ध आय' से जुड़ी, सबसे खरी तथा नियमित गतिविधियों के चलते हुआ है, न कि खिलाड़ियों के अधिकारों के हस्तांतरण के चलते हुए लाभ से।

ग्राफ 45

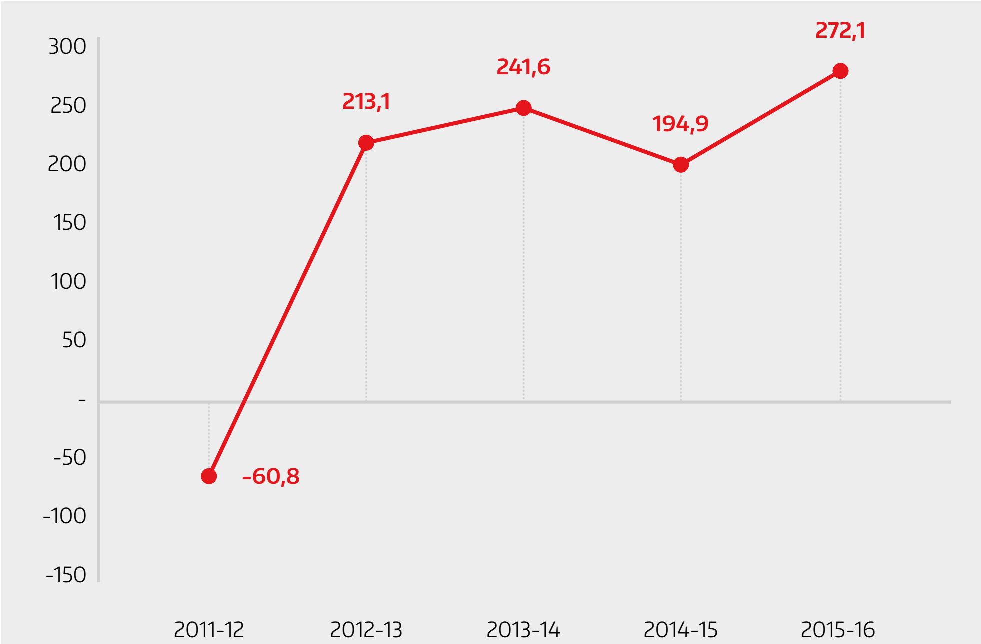
ला लीगा. ला लीगा का इबिटा



सत्र 2015-16 में **ला लीगा** के ऑपरेटिंग नतीजे अथवा शुद्ध परिचालन नतीजे (इबिट) बढ़कर 271,1 मिलियन यूरो तक चले गए, जो कि वार्षिक बदलाव के 77,2 मिलियन यूरो तथा +39,6% की वार्षिक वृद्धि दर को निरूपित करता है। यह ध्यान में रखा जाना चाहिए कि मात्र चार वर्षों पहले, सत्र 2012-12 के अंत में, **ला लीगा** का इबिट -60,8 मिलियन यूरो तक का रहा था, एक ऐसा स्तर जो उस वक्त के आर्थिक रूझान में से एक अहम कमी की ओर इशारा कर रहा था तथा –इस रिपोर्ट के अगले हिस्सों में जिक्र किए जाने वाले ऋण के आधिक्य के साथ- अनेक फुटबॉल क्लबों के समक्ष गंभीर वित्तीय परिस्थिति तथा संपत्ति से जुड़े संकट का कारण बना था, तथा जिसके प्रभाव को आज की तारीख में पूरी तरह से पलट दिया गया है। इस रिपोर्ट में एबिट की राशि में +332,9 मिलियन यूरो की बढ़त के साथ उक्त प्रविष्ठि के दिवालिएपन की परिस्थिति का उलट दिया जाना देखा जा सकता है। सत्र 2015-16 के अंत तक इबिट (औपचारिक रूप में शुद्ध परिचालन नतीजे की) की राशि स्थायी रूप से बेहतर हो गई, जिसमें से यदि विशेष लेखागत रीतियों, जो विवेकशील सिद्धांत का प्रयोग कर हानि, क्षति एवं प्रॉविजन वाली मद में अनियमित प्रकार की अहम बढ़त को संभव किए हैं, को अलग कर दिया जाय।

ला लीगा. ला लीगा के परिचालन से प्राप्त नतीजे (इबिट)

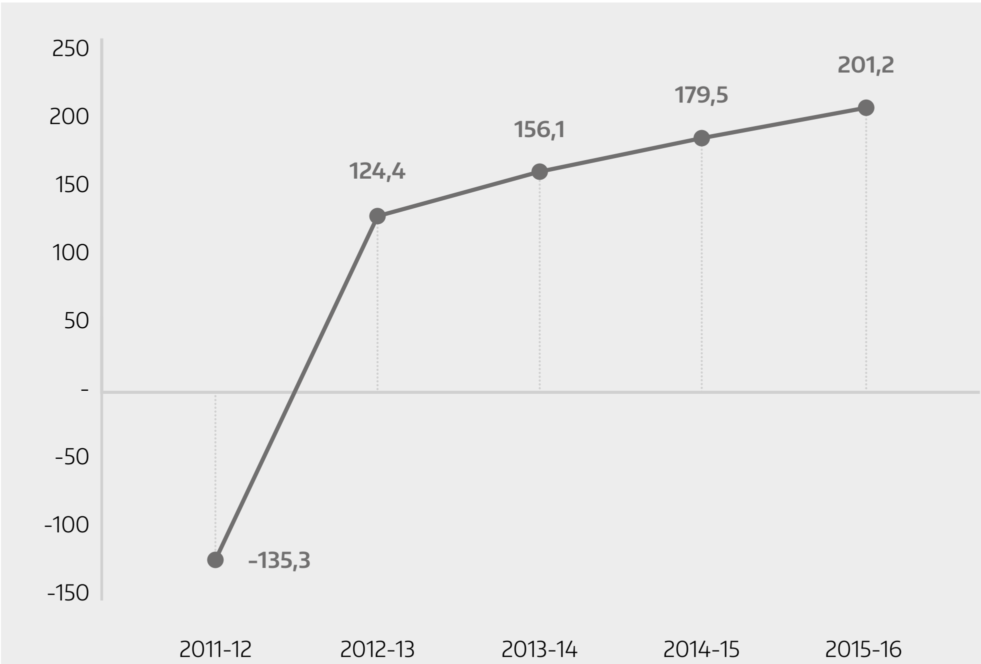
ग्राफ 46



इन सब के साथ **ला लीगा** की कर पूर्व आय (बीएआई) में एक उललेखनीय किस्म का विकासशील चलन देखने में आया है, जो कि सत्र 2015-16 के अंत तक इस मद की राशि को 201,2 मिलियन यूरो तक पहुंचा सका है, जो कि +12,0%[15] के वार्षिक बदलाव के बराबर है। जैसा कि इबिट के साथ भी हुआ, इस मद में भी विश्लेषणाधीन अवधि के दौरान वापसी हुई जबकि सत्र 2011-12 के दौरान इसका आंकड़ा -135,3 मिलियन यूरो मात्र का था। चार वर्षों के अंतराल में इस लिहाज से कुल 336,5 मिलियन यूरो की बढ़त देखने को मिली है, जिसके चलते **ला लीगा** (कर पूर्व) सकल नतीजों के लिहाज से, गतिविधियों, व्यापार के आकार तथा आर्थिक-वित्तीय मामलों के संदर्भ वाले अन्य प्रतियोगी पैमानों को ध्यान में रखते हुए, स्वीकार्य स्तर से कहीं ऊपर तक पहुंच सका।

ला लीगा. ला लीगा के कर पूर्व नतीजे (बीएआई)

ग्राफ 47



[15] तुलनात्मकता को संभव करने के उद्देश्य से बीएआई के ग्राफ से (वित्तीय पुनर्गठन की प्रक्रिया पूरी करने के बाद 2015-16 में मौजूद नहीं रहे) विभिन्न सत्रों के दिवालिएपन का शिकार हो गए ऋण के बट्टे खाते में डालने से प्राप्त असामान्य वित्तीय नतीजों को हटा दिया गया है। अंतिम सत्र में बीएआई के वार्षिक बदलाव की दर +1,2% तक पहुंच गई, यदि पिछले सत्र को भी इसमें जोड़ लें तो इस मद के चलते कुद 19,2 मिलियन यूरो की वित्तीय आय हुई।

ला लीगा. नतीजों का विस्तार

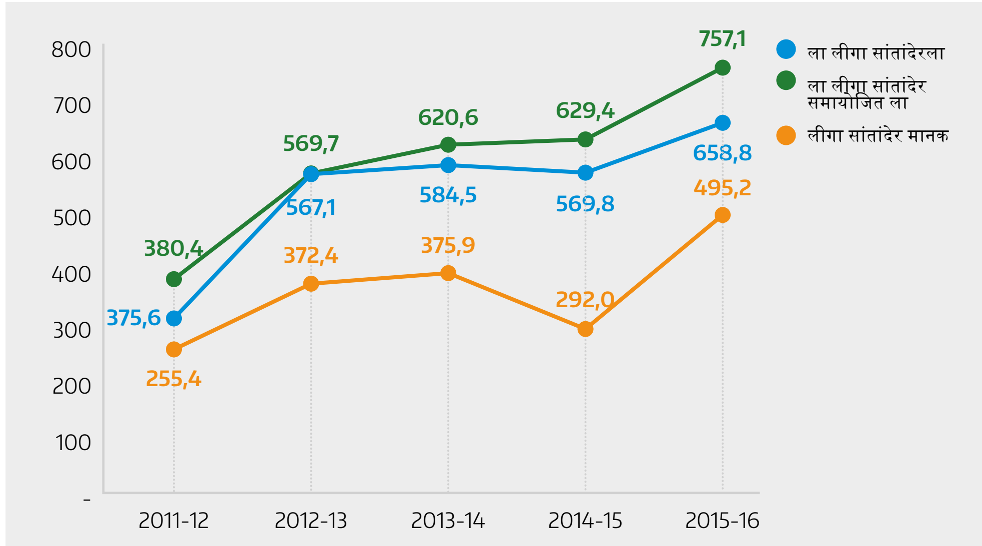
तालिका 24

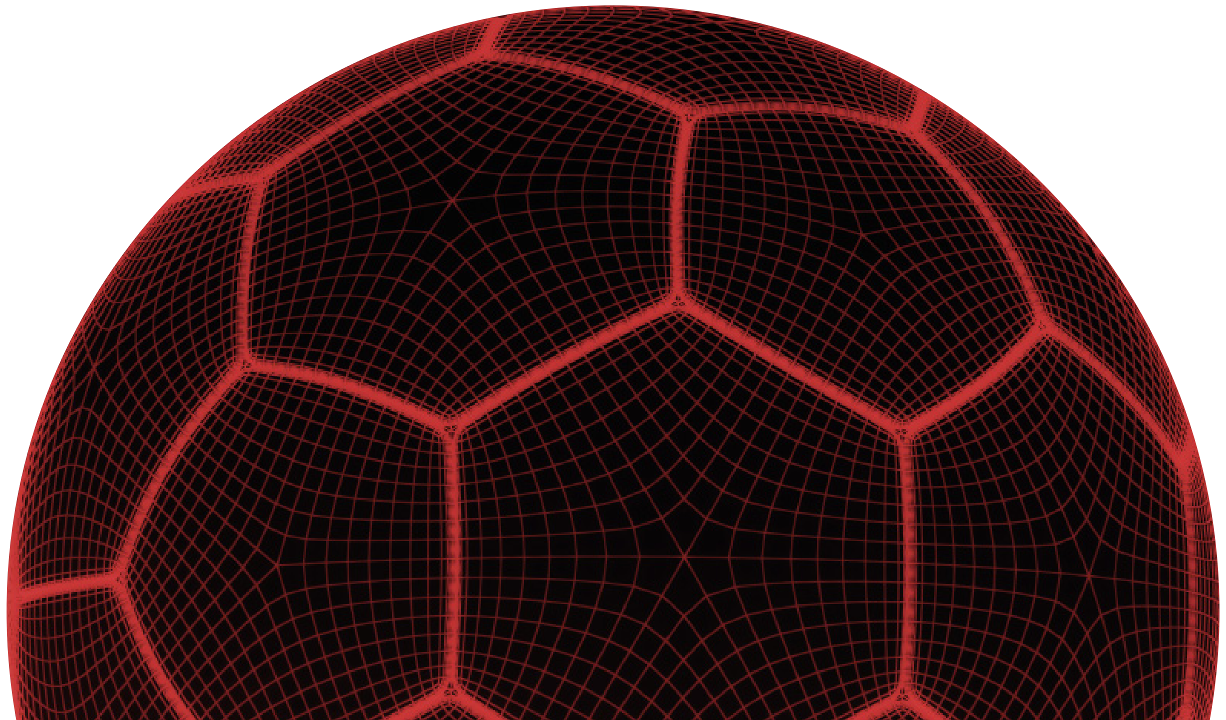
ला लीगा के नतीजे	11-12	12-13	13-14	14-15	15-16	4 वर्ष का सीएजीआर %	4 वर्षों का बदलाव %
इबिटा (EBITDA)	349,6	564,8	581,0	589,3	689,8	+18,5%	+97,3%
समायोजित इबिटा (EBITDA Adjusted)	364,0	546,0	616,4	630,5	781,8	+21,1%	+114,8%
मानक इबिटा (EBITDA Standard)	224,5	322,6	348,1	281,7	503,5	+22,4%	+124,3%
एबिट (EBIT)	-60,8	213,1	241,6	194,9	272,1	-	-
बीएआई (BAI)	-135,3	124,4	156,1	179,5	201,2	-	-

यदि हम **ला लीगा सांतांदेर** के मामले में पहले उल्लेख किए सूचकों का विश्लेषण करें तो वह इबिटा, इबिट तथा बीएआई के तीनों मदों के लिहाज से काफी हद तक **ला लीगा** जैसे नतीजे ही दिखाते हैं। **ला लीगा** संतांदेर, **ला लीगा** द्वारा अर्जित नतीजों तथा दीर्घकालिक रूप में उसके विस्तार के बड़े हिस्से (93% से 96% तक) का स्पष्टीकरण दे देता है।

ला लीगा. ला लीगा का इबिटा

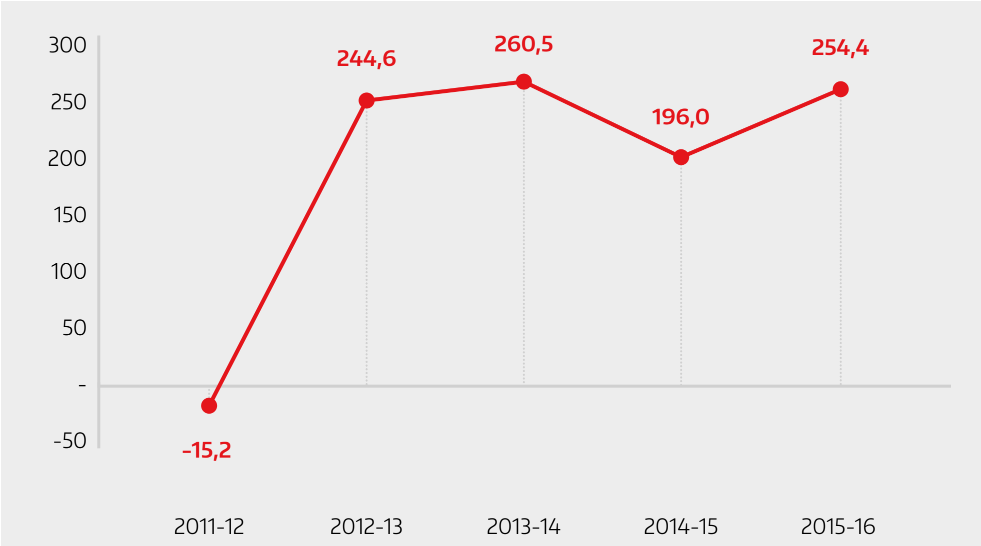
ग्राफ 48





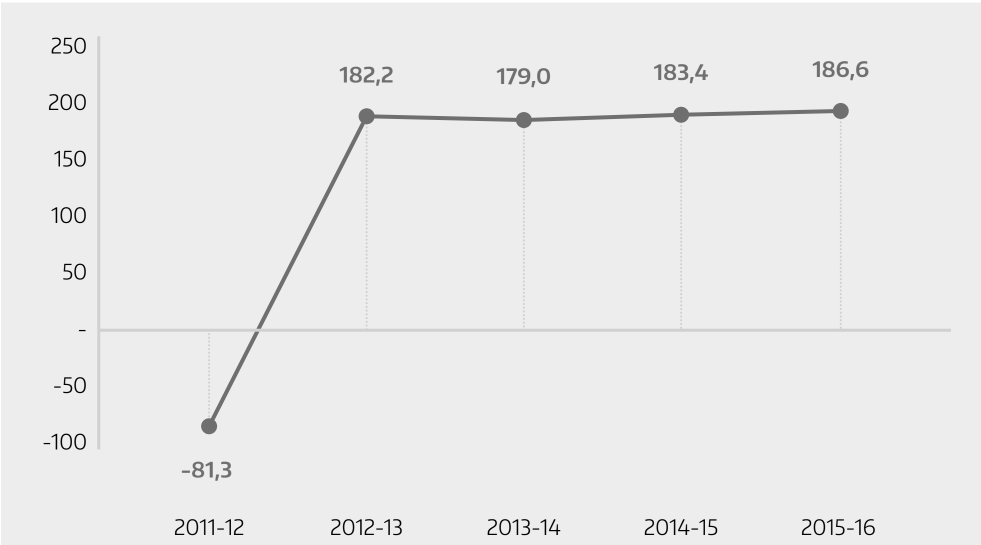
ग्राफ 49

ला लीगा सांतांदेर. ला लीगा सांतांदेर के परिचालन से प्राप्त नतीजे (इबिट)



ग्राफ 50

ला लीगा सांतांदेर. ला लीगा सांतांदेर के परिचालन से प्राप्त नतीजे (इबिट)



तालिका 25

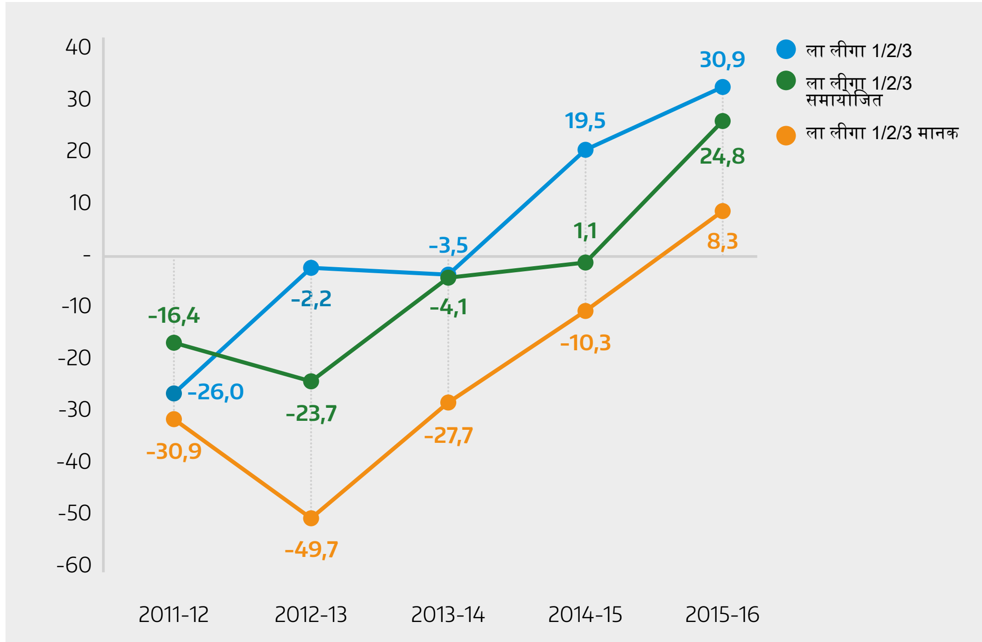
ला लीगा सांतांदेर. नतीजों का विस्तार

ला लीगा सांतांदेर के नतीजे	11-12	12-13	13-14	14-15	15-16	4 वर्ष का सीएजीआर %	4 वर्षों का बदलाव %
इबिटा (EBITDA)	375,6	567,1	584,5	569,8	658,8	+15,1%	+75,4%
समायोजित इबिटा (EBITDA Adjusted)	380,4	569,7	620,6	629,4	757,1	+18,8%	+99,0%
मानक इबिटा (EBITDA Standard)	255,4	372,4	375,9	292,0	495,2	+18,0%	+93,9%
एबिट (EBIT)	-15,2	244,6	260,5	196,0	254,0	-	-
बीएआई (BAI)	-81,3	182,2	179,0	183,4	186,6	-	-

ला लीगा 1/2/3 की शाखा भी विशिष्ठ उल्लेख के काबिल है। सबसे पहले यह उल्लेख किया जा सकता है कि संदर्भित सूचकों के किसी भी स्वरूप में श्रृंखलागत प्रतियोग में पहली बार इबिटा को सकारात्मक समेकन प्राप्त हुआ। सामान्य रूप से इबिटा बढ़कर 30,9 मिलियन यूरो तक चला गया, जो कि पिछले सत्र के स्तर से 11,5 मिलियन यूरो अधिक है, यानी +59% की वार्षिक वृद्धि की दर के बराबर है। पूरे विश्लेषित दौर के लिहाज से देखें तो समेकित बढ़त +56,9 मिलियन यूरो की रही, जो सत्र 2011-12 के -26,0 मिलियन यूरो से बढ़कर यहाँ तक पहुंच सकी।

ग्राफ 51

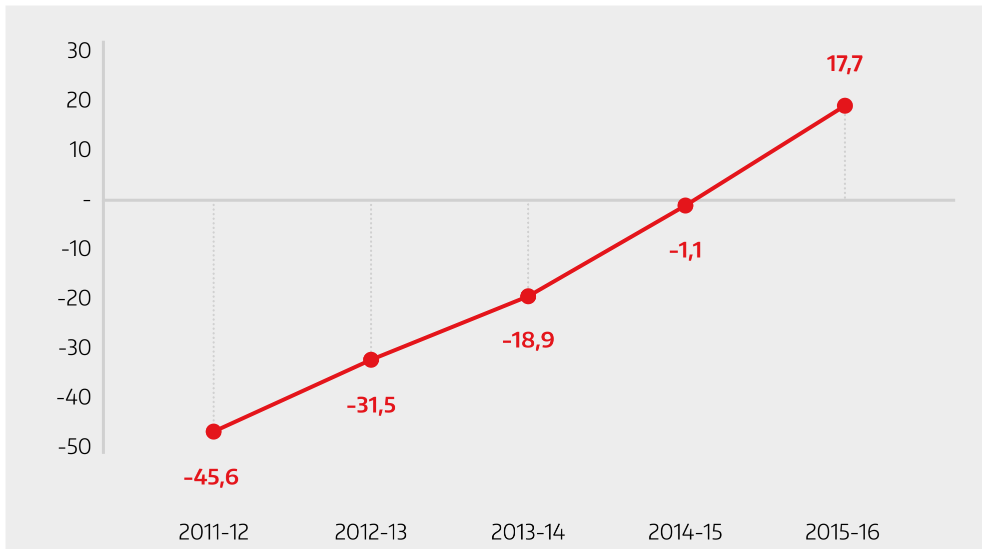
ला लीगा 1/2/3. ला लीगा का इबिटा



कुछ इसी प्रकार के निष्कर्ष परिचालन से प्राप्त नतीजे (इबिट) के बारे में भी निकाले जा सकते हैं, जो कि विश्लेषणाधीन अवधि के अंतर्गत पहली बार सकारात्मक आंकड़े, 17,7 मिलियन यूरो, तक आ सका है, जो कि बीते सत्र के मुकाबले +18,8 मिलियन यूरो विशुद्ध बदलाव है तथा सत्र 2011-12 के सापेक्ष +63,2 मिलियन यूरो का।

ग्राफ 52

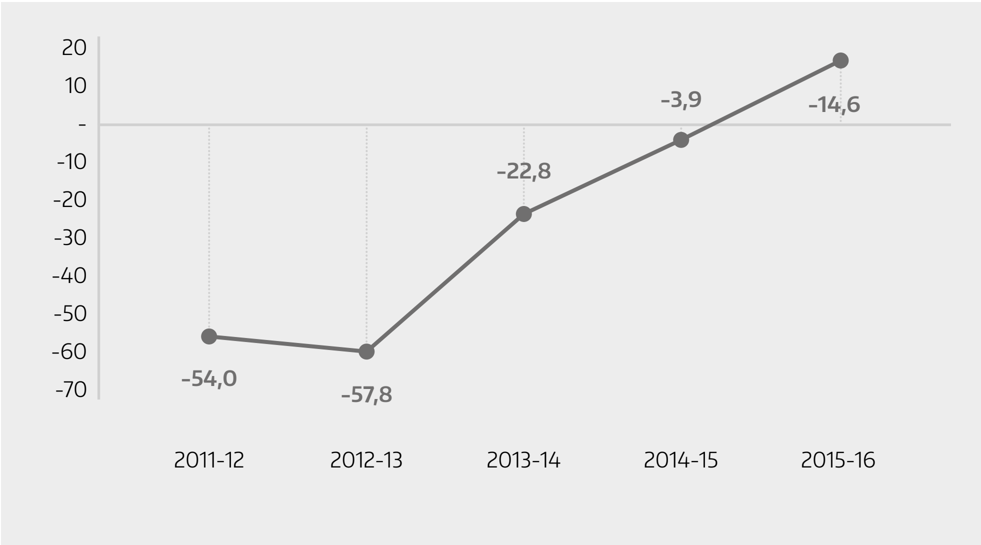
ला लीगा 1/2/3. परिचालन से प्राप्त नतीजे (इबिट)



ला लीगा 1/2/3 के बीएआई के मामले में भी ऐसा ही देखने को मिलता है जहाँ इस मद में पहली बार एक सकारात्मक बैलेंस राशि तैयार होती है, जो 14,6 मिलियन यूरो की है। यह अनुकूल आंकड़ा गत सत्र के मुकाबले +18,4 मिलियन यूरो तथा चार वर्षों के हिसाब से +68,6 मिलियन यूरो की बढ़त का सूचक है। यदि इस बात पर गौर किया जाय कि पहली बार ऐसा हुआ है जब दिवालिएपन की प्रक्रिया के अंतर्गत पड़े ऋण के बट्टे खाते में डालने से जुड़े वित्तीय आय का सकारात्मक योगदान नहीं है, इस नतीजे में विशेष खूबी दिखाई देती है।

ला लीगा 1/2/3. कर पूर्व नतीजे (बीएआई)

ग्राफ 53



ला लीगा 1/2/3. नतीजों का विस्तार

तालिका 26

ला लीगा 1/2/3 के नतीजे	11-12	12-13	13-14	14-15	15-16	4 वर्ष का सीएजीआर %	4 वर्षों का बदलाव %
इबिटा (EBITDA)	-26,0	-2,2	-3,5	19,5	30,9	-	-
समायोजित इबिटा (EBITDA Adjusted)	-16,4	-23,7	-4,1	1,1	24,8	-	-
मानक इबिटा (EBITDA Standard)	-30,9	-49,7	-27,7	-10,3	8,3	-	-
एबिट (EBIT)	-45,6	-31,5	-18,9	-1,1	17,7	-	-
बीएआई (BAI)	-54,0	-57,8	-22,8	-3,9	14,6	-	-

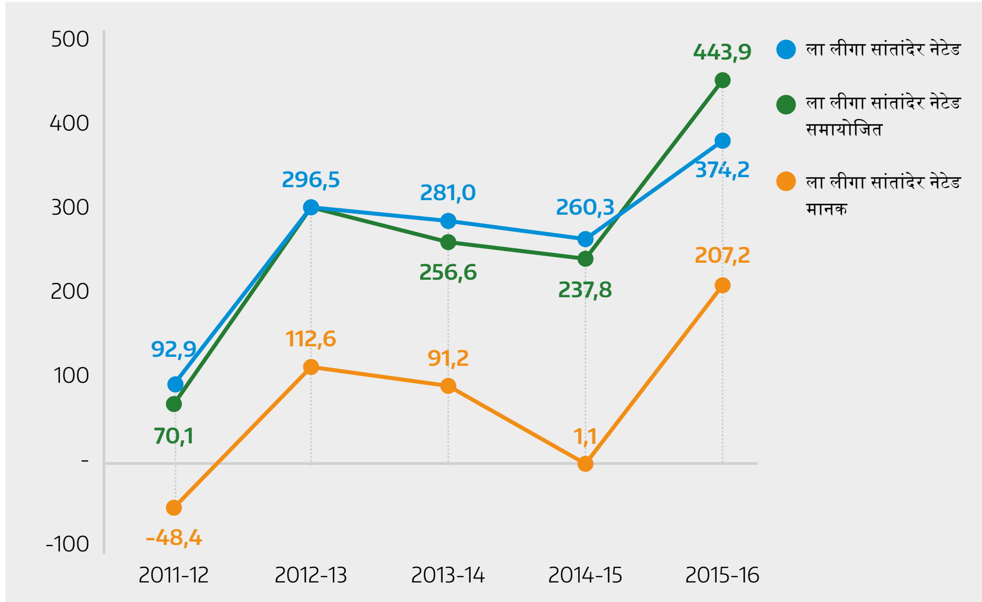
आखिर में, दोनों समूहों में से दो सबसे बड़े क्लबों नतीजों के असर को मापने के लिए, **ला लीगा सांतांदेर नेटेड** तथा **ला लीगा नेटेड**, के दो समायोजित वर्गीकरणों के विस्तार के दरम्यान कुछ देर ठहरना जरूरी लगता है।

कुछ अलग पहलुओं के बावजूद **ला लीगा सांतांदेर नेटेड** काफी हद तक **ला लीगा सांतांदेर** जैसे नतीजे ही सामने रखता है। देखा जा सकता है कि किस प्रकार सत्र 2015-16 में **ला लीगा सांतांदेर नेटेड** के मामले में इबिटा में 114,0 मिलियन यूरो की बढ़त (+43,8% का वार्षिक बदलाव) दर्ज होती है जो कि इसे 374,2 मिलियन यूरो के स्तर तक पहुंचाती है। इन आंकड़ों के प्रकाश में दो महत्वपूर्ण पहलुओं का उल्लेख किया जा सकता है:

- **ला लीगा सांतांदेर नेटेड** का इबिटा **ला लीगा सांतांदेर** के कुल नतीजे के 57% तक जाता है, जबकि सत्र 2011-12 में यह प्रतिशतता 25 तक भी पहुंच सकी थी। उपरोक्त के अंतर्गत कुछ ऐसा भी है जो असामान्य रूप से महत्वपूर्ण है, जैसे पहले वर्गीकरण के घटक के तौर पर दो सबसे बड़े क्लबों तथा शेष क्लबों के समूहों के बीच व्यापार के इतने अच्छे नतीजों के वितरण का इस अच्छा संतुलन, जो कि प्रत्येक स्तर की प्रतियोगिता के समक्ष स्थायी रूप से सक्षम होने के लिहाज से अत्यधिक महत्वपूर्ण है।
- **ला लीगा सांतांदेर नेटेड** के इबिटा में **ला लीगा सांतांदेर** की तुलना में अधिक रफ्तार से बढ़त होती दीखती है, जो सत्र 2015-16 के दौरान क्रमश: +43,8% तथा +15,6% तथा विगत चार वर्षों के समक्ष +41,7% एवं +15,1% के सीएजीआर वाली रही। यह एक विकासशील सम्मिलन की ओर इशारा करता है, जो स्पेन के फुटबॉल के पहले डिवीजन के दो समूहों के बीच बरकरार है।
- पहली बार **ला लीगा सांतांदेर नेटेड** की मानक इबिटा, यानी हस्तांतरण के नतीजों को संज्ञान में न लेते हुए समायोजित इबिटा, 200 मिलियन यूरो के आंकड़े के पार पहुंच सकी है।

ला लीगा सांतांदेर नेटेड. ला लीगा का इबिटा

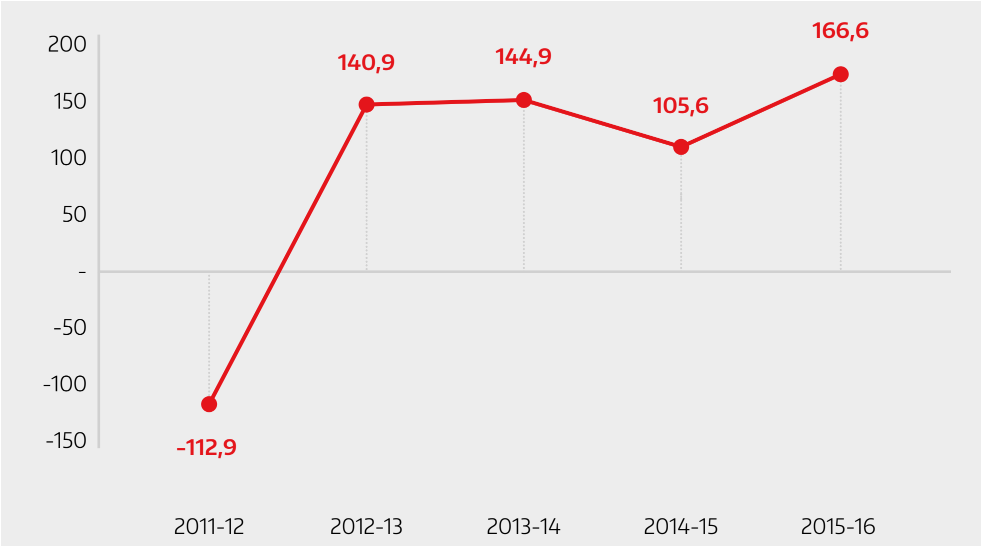
ग्राफ 54



ला लीगा सांतांदेर नेटेड की इबिट के मामले में भी ऐसे ही निष्कर्ष देखे जा सकते हैं, जिसका आंकड़ा सत्र 2015-16 में 61,0 मिलियन यूरो बढ़कर 166,6 मिलियन यूरो तक पहुंच गया, जो कि +57,8% के वार्षिक बदलाव की दर के समतुल्य है। सत्र 2011-12 से समेकित आय का स्तर 281,4 मिलियन यूरो तक पहुंच गया। यह बदलाव कुछ वैसा ही बड़ा है जैसा कि **ला लीगा सांतांदेर** के मामले में दर्ज किया गया था, तथा यह **ला लीगा** सातांदेर के परिचालन से प्राप्त कुल नतीजे के दो तिहाई तक पहुंच गया है।

ला लीगा सांतांदेर नेटेड. परिचालन से प्राप्त नतीजे (इबिट)

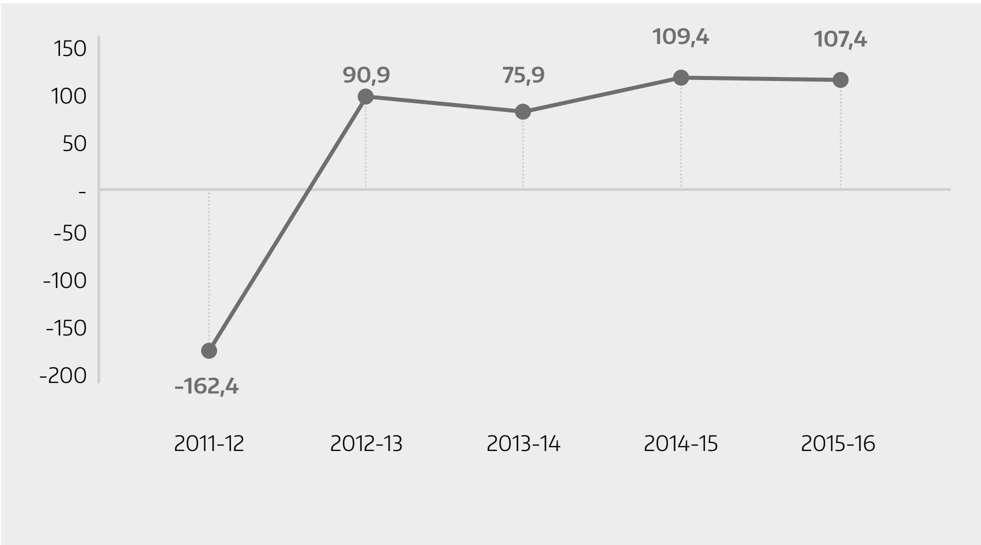
ग्राफ 55



अंततः **ला लीगा सांतांदेर नेटेड** की कर पूर्व आय (बीएआई) सत्र 2015-16 में 166,6 मिलियन यूरो तक की रही, जो कि बीते सत्र के नतीजों के ही समतुल्य है।

ला लीगा सांतांदेर नेटेड. कर पूर्व आय (बीएआई)

ग्राफ 56



ला लीगा सांतांदेर नेटेड. नतीजों का विस्तार

तालिका 27

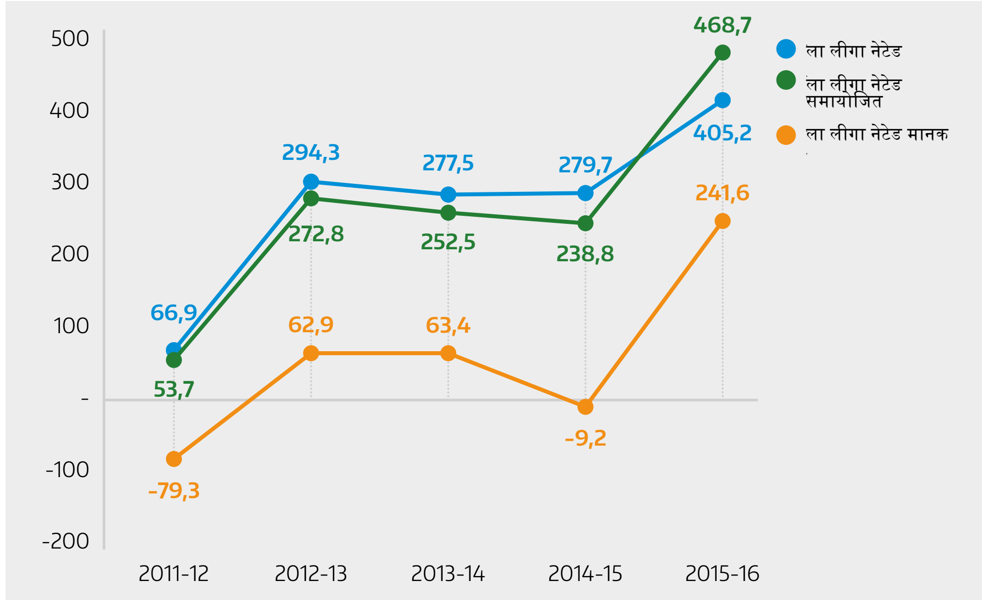
ला लीगा सांतांदेर नेटेड के नतीजे	11-12	12-13	13-14	14-15	15-16	4 वर्ष का सीएजीआर %	4 वर्षों का बदलाव %
इबिटा (EBITDA)	92,9	265,5	281,0	260,3	374,2	+41,7%	+303,0%
समायोजित इबिटा (EBITDA Adjusted)	70,1	296,5	256.6	237,8	443,9	+58,7%	+533,6%
मानक इबिटा (EBITDA Standard)	-48,4	112,6	91,2	1,1	207,2	-	-
एबिट (EBIT)	-112,9	140,9	144,9	105,6	166,6	-	-
बीएआई (BAI)	-162,4	90,9	75,9	109,4	107,4	-	-

आखिर में, **ला लीगा नेटेड** के मामले में इबिटा के साथ-साथ इबिट तथा बीएआई में भी सत्र 2015-16 के दौरान उसी प्रकार की बढ़त देखी गई जैसा कि पहले के विवरणों में विशेष रूप से बताया गया है।

ला लीगा नेटेड का इबिटा 405,2 मिलियन यूरो के आंकड़े तक पहुंचा, जो कि 125,4 मिलियन यूरो की बढ़त तथा +44,8% के वार्षिक बदलाव के समतुल्य है। सत्र 2011-12 के समक्ष विशुद्ध बढ़त का आंकड़ा 338,3 मिलियन यूरो (समेकित बदलाव: +505,8% / सीएजीआर: +56,9%) का रहा। पुन:, ला लीगा के समक्ष इस वर्गीकरण के सबसे अच्छे प्रदर्शन के लिए दो सबसे बड़े क्लबों के समक्ष पहले तथा दूसरे डिवीजन की टीमों सापेक्षिक सकारात्मक विस्तार पर गौर करना होगा।

ला लीगा नेटेड. ला लीगा का इबिटा

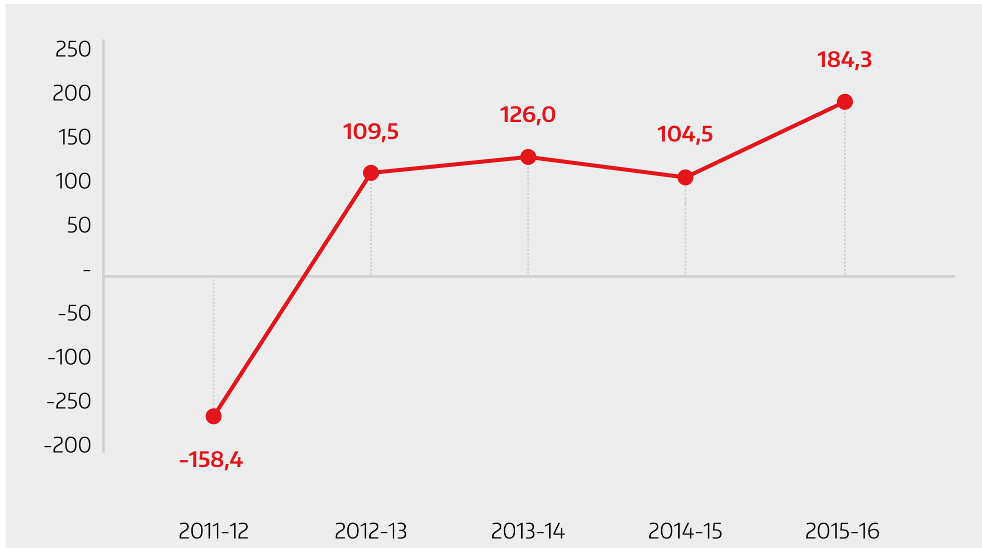
ग्राफ 57



इबिट के लिए भी ठीक इसी तरह के निष्कर्ष सामने आते हैं, जिसका आंकड़ा 184,3 मिलियन यूरो तक पहुंचा, जिसका मतलब उक्त वर्ष में 79,8 मिलियन यूरो की बढ़त तथा +76,3% की वार्षिक बदलाव दर है। सत्र 2011-12 से हुई समेकित बढ़त का आंकड़ा 342,7 मिलियन यूरो का है (जबकि कथित सत्र में इबिट का आंकड़ा नकारात्मक, यानी -158,4 मिलियन यूरो का था)।

ला लीगा नेटेड. परिचालन से प्राप्त नतीजा (इबिट)

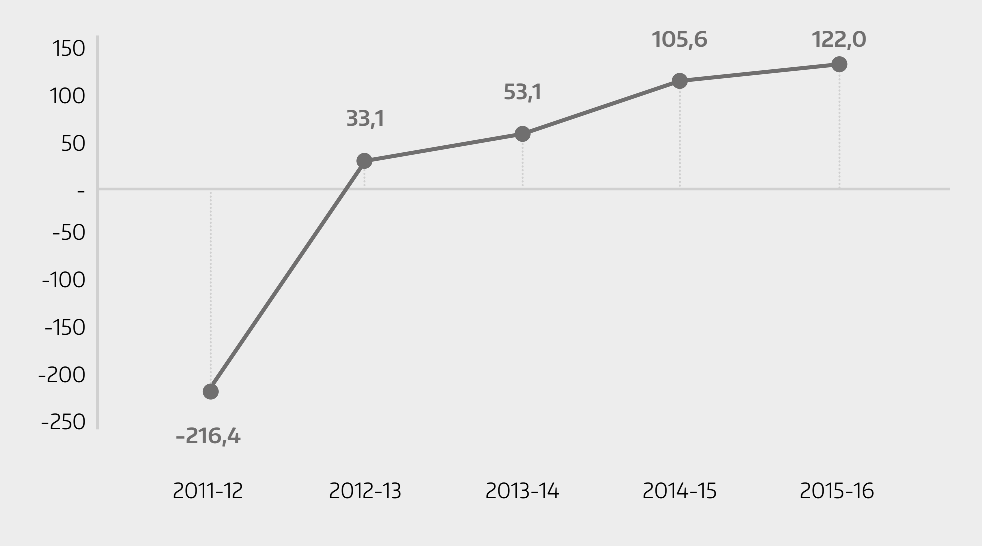
ग्राफ 58



इस प्रकार के सकारात्मक प्रबंधन का अक्स दरअसल इसके कर पूर्व आय (बीएआई) में दिखता है, जो कि सत्र 2015-16 के दौरान 122,0 मिनियन यूरो के आंकड़े तक पहुंच गया, जो 16,4 मिलियन यूरो की बढ़त तथा +15,6% के वार्षिक बदलाव दर के समतुल्य है। सत्र 2011-12 के सापेक्ष समेकित बढ़त का आंकड़ा 338,3 मिलियन यूरो का है, जबकि 2011-12 के दौरान यह -216,4 मिलियन यूरो के रूप में नकारात्मक था।

ला लीगा नेटेड. कर पूर्व आय (बीएआई)

ग्राफ 59



ला लीगा नेटेड. नतीजों का विस्तार

तालिका 28

ला लीगा नेटेड के नतीजे	11-12	12-13	13-14	14-15	15-16	4 वर्ष का सीएजीआर %	4 वर्षों का बदलाव %
इबिटा (EBITDA)	66,9	294,3	277,5	279,7	405,2	+56,9%	+505,7%
समायोजित इबिटा (EBITDA Adjusted)	53,7	272,8	252,5	238,8	468,7	+71,9%	+773,5%
मानक इबिटा (EBITDA Standard)	-79,3	62,9	63,4	-9,2	241,6	-	-
एबिट (EBIT)	-158,4	109,5	126,0	104,5	184,3	-	-
बीएआई (BAI)	-216,4	33,1	53,1	105,6	122,0	-	-

इक्विटी की स्थिति दृढ़तर होती हुई

बीते हिस्सों में विश्लेषित सभी वर्गीकरणों के दर्ज नतीजों में जारी बढ़त के परिणाम के तौर पर क्लबों की शुद्ध इक्विटी में उल्लेखनीय रूप से मजबूती आई है, जो सत्र 2014-15 के 790,9 मिलियन यूरो के आंकड़े को पार करते हुए सत्र 2015-16 में 1.069,5 मिलियन यूरो तक चली गई है, जिसका मतलब 360,6 मिलियन यूरो की बढ़त है तथा जो +50,9% के बदलाव के समतुल्य है। सत्र 2011-12 से ला लीगा की शुद्ध इक्विटी में 772,5 मिलियन यूरो की बढ़त (कुल बदलाव: +260,1% / सीएजीआर: +37,8%) दर्ज की गई है।

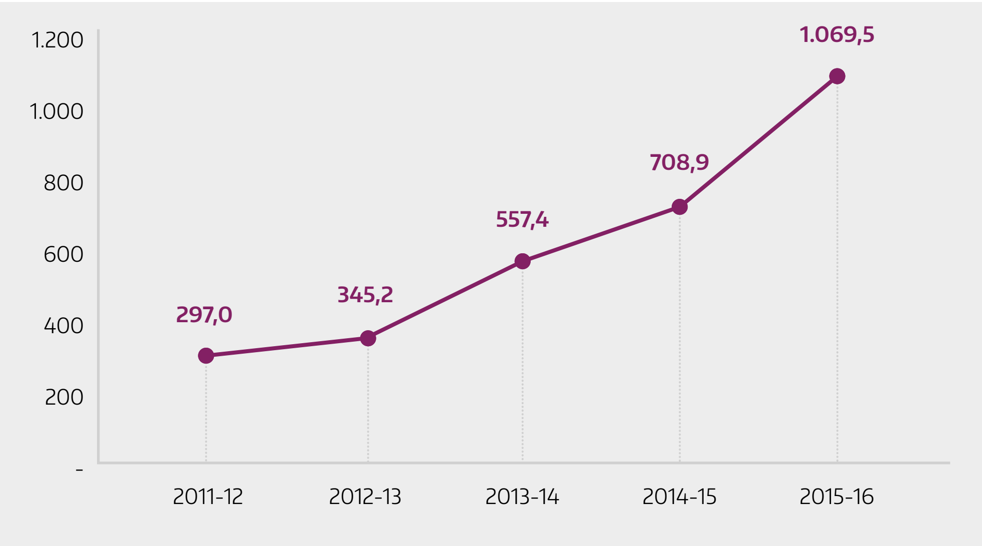
गौरतलब है कि 'स्पेन के पेशेवर फुटबॉल' की टीमों की इक्विटी की स्थिति के सशक्तीकरण की इस प्रक्रिया ने सकारात्मक नतीजों के समेकन से आगे बढ़ते हुए बीते वर्षों में अलग-अलग अनेक टीमों की (पूँजी मे बढ़त जैसी) देयताओं के विभिन्न स्वरूपों को भी सहारा दिया है। आगे, क्लबों के पूंजीकरण की इस नीति के अंतर्गत क्लबों की तरफ से नतीजों के शून्य वितरण (नल डिस्ट्रीब्यूशन) के नियम (जैसे डिविडेंड भुगतान) उल्लेखनीय रूप से प्रभावित हुए हैं। इसका यह मतलब नहीं कि विगत सत्रों में देखे गए खेल तथा आर्थिक एवं वित्तीय प्रबंधन को अगले वर्षों में बरकरार रखने के क्रम में अल्प से लेकर मध्यम कालखंड के भीतर कुछ क्लब धीरे-धीरे अपने साझीदार अथवा शेयरधारक रखना शुरू कर सकेंगे।

जहां तक सवाल शुद्ध संपत्ति में बढ़त तथा ऋण के कम होने का है, जिसका विश्लेषण बाद के एक हिस्से में किया जाएगा, के चलते शुद्ध संपत्ति तथा कुल देयताएं के बीच का अनुपात सत्र 2011-12 के 7,4% के स्तर से बढ़कर 2015-16 में 24% तक चला गया है, जो कि ला लीगा के बैलेंस की संरचना तथा वित्तीय संपन्नता के सशक्त होने को दर्शाता एक अहम पहलू है।

इस बिंदु तक पहुंचने के बाद यह याद दिलाना महत्वपूर्ण हो जाता है कि 'स्पेन के पेशेवर फुटबॉल' के आरंभिक दो डिवीजनों की घटक 42 टीमों में से 23 क्लबों को बीते वर्षों में दिवाला की कार्रवाई से गुजरना पड़ा था। आज की तारीख में उस स्थिति से पूरी तरह से निजात पाया जा चुका है तथा साथ ही वित्तीय स्थिति भी पुनर्गठित तथा समेकित हो चुकी है।

ला लीगा. शुद्ध संपत्ति

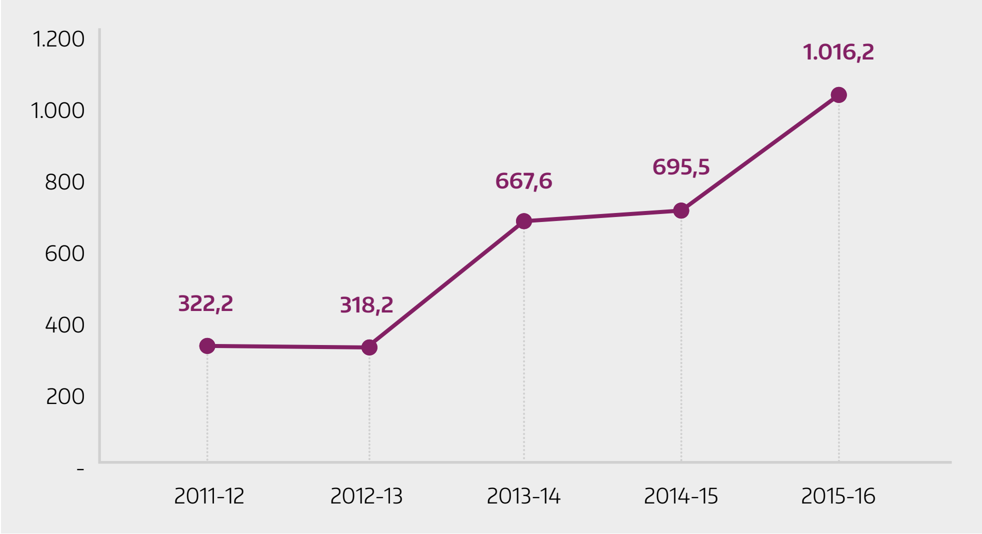
ग्राफ 60



विभिन्न स्तरों पर **ला लीगा सांतांदेर** का विस्तार काफी हद तक **ला लीगा** के ही विस्तार जैसा है। ऐसा इसलिए है कि **ला लीगा** की शुद्ध संपत्ति का 95% हिस्सा पहले डिवीजन के क्लबों से संबद्ध है। इसकी राशि सत्र 2014-15 में 695,2 मिलियन यूरो तथा सत्र 2015-16 में 1.016,2 मिलियन यूरो तक पहुंच गई, जो कि कुल 320,6 मिलियन यूरो की बढ़त तथा +46,1% के बदलाव के समतुल्य है। सत्र 2011-12 से गणना करें तो **ला लीगा** की शुद्ध संपत्ति में 693,9 मिलियन यूरो तक की वृद्धि (कुल बदलाव: +215,4% / सीएजीआर: +33,3%) हुई है।

ला लीगा संतांदेर. शुद्ध संपत्ति

ग्राफ 61



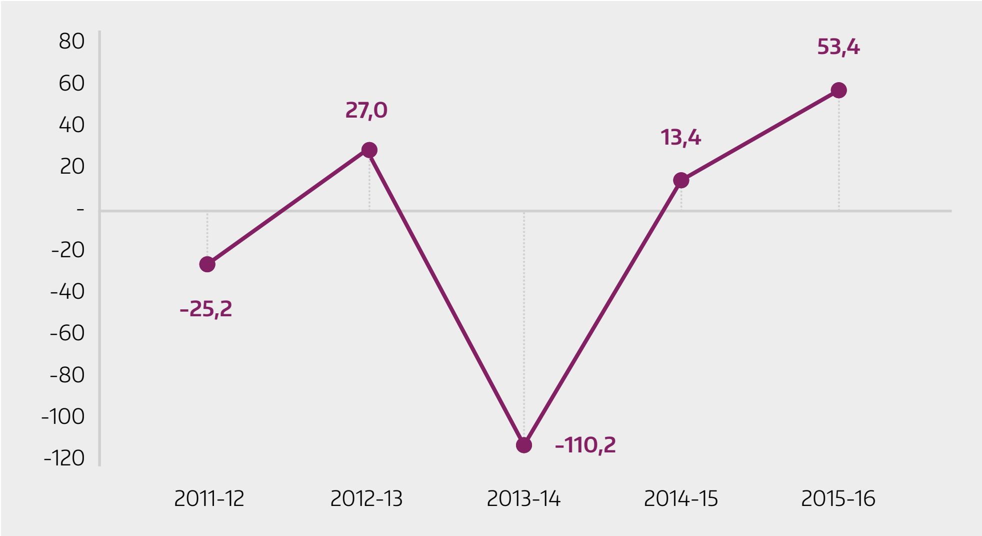
ला लीगा 1/2/3 पर विशेष रूप से गौर किया जाना चाहिए। इक्विटी की कुल राशि सत्र 2014-15 के 13,4 मिलियन यूरो के स्तर को पार कर 2015-16 में 53,4 मिलियन यूरो तक पहुंच गई, जो कि 39,9 मिलियन यूरो यानी कुल +297,1% के बदलाव के बराबर है। सत्र 2011-12 के सापेक्ष देखें तो शुद्ध संपत्ति में 78,5 मिलियन यूरो की बढ़त दिखती है, जो कि इस बात का ध्यान करने पर कि उस वक्त उक्त बैलेंस -25,2 मिलियन यूरो के रूप में ऐसी नकारात्मक राशि में था जो ला लीगा 1/2/3 के साथ संपत्तिगत दिवाले की परिस्थिति के सबूत बतौर है, बहुत अहम पहलू बनकर सामने आता है।

पूंजीकरण पर विशेष जोर दिए जाने के प्रक्रम को पूरा करने के बावजूद ला लीगा 1/2/3 की शुद्ध संपत्ति तथा कुल देयताएं के बीच के अनुपात की दर सत्र 2015-16 के दौरान 12,2% की रही, जो कि **ला लीगा सांतांदेर** के मामले में दर्ज 25,3% के स्तर से बहुत कम रही। इससे यह स्पष्ट होता है कि दूसरे डिवीजन के क्लबों को पहले डिवीजन के साथ किए जाने वाली चीजों से के अतिरिक्त अपने बैलेंस को सशक्त करने की प्रक्रिया को अगले सत्रों में भी जारी रखना होगा।

किसी भी स्थिति में इसका उल्लेख किया जाना जरूरी है कि ला लीगा 1/2/3 के मामले में बैलेंस शीट के छोटे आकार तथा तथा पूंजीकरण के कम स्तर के चलते- 2013-14 सरीखे- ऐसे सत्र भी हुए हैं जिनमें दूसरे डिवीजन के एक संबंधित क्लब की संपत्ति के पेचीदा हालात के चलते आई गिरावट ने इस वर्गीकरण के संयुक्त नतीजों पर अनूठे प्रकार का प्रभाव डाला।

ला लीगा 1/2/3. शुद्ध संपत्ति

ग्राफ 62



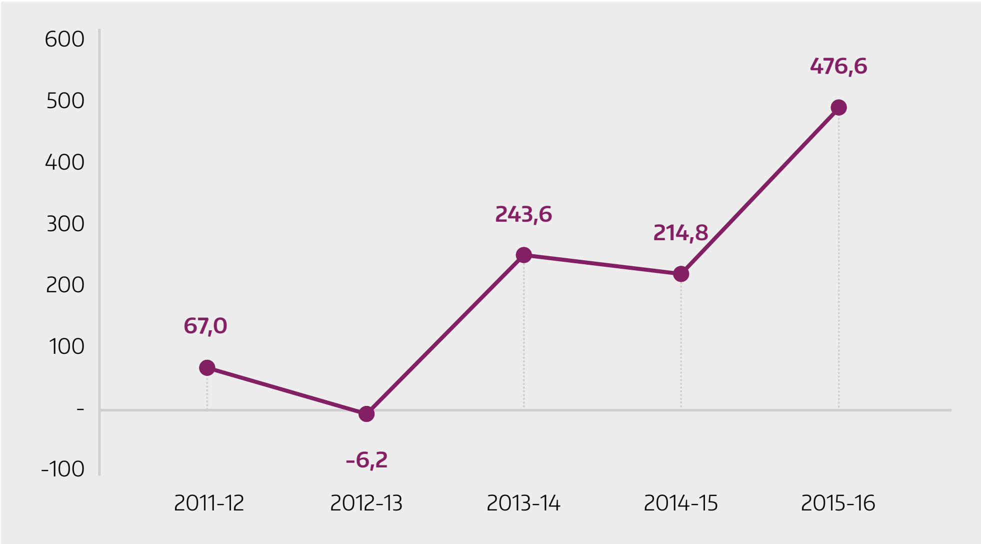
और अधिक विश्लेषण करने पर हम देखते हैं कि विस्तार और अधिक सकारात्मक है। **ला लीगा सांतांदेर नेटेड** की इक्विटी का जिक्र करना भी प्रासंगिक है। यह वर्गीकरण, जिसमें दो सबसे बड़े क्लबों को छोड़ पहले डिवीजन के क्लब शुमार हैं, ऐसा है जिसमें शुद्ध संपत्ति के विस्तार के रूप में सबसे उल्लेखनीय विस्तार हुआ है।

सत्र 2014-15 में इस मद की राशि 214,8 मिलियन यूरो की थी, जो सत्र 2015-16 में बढ़कर 476,6 मिलियन यूरो तक हो गई, जो कि 261,8 मिलियन यूरो की बढ़त है तथा +121,9% के बदलाव के समतुल्य है। सत्र 2011-12 की तुलना में देखें तो **ला लीगा सांतांदेर नेटेड** की शुद्ध संपत्ति में कुल 409,6 मिलियन यूरो (कुल बदलाव: +611,3% / सीएजीआर:+63,3%) की बढ़त रही। इस बढ़त का विस्तार **ला लीगा सांतांदेर** के सापेक्ष उल्लेखनीय रूप से अधिक (लगभग दोगुना) है, जो इस बात का सूचक है कि पूंजीकरण पर बल दिए जाने वाली चीज ज्यादातर पहले डिवीजन के उन क्लबों द्वारा हुई है जो सबसे अधिक व्यापार तथा इक्विटी वाले दो क्लबों से इतर हैं।

हालांकि **ला लीगा सांतांदेर नेटेड** के शुद्ध संपत्ति तथा कुल देयताएं के बीच का अनुपात (19,6%) **ला लीगा सांतांदेर** के इस अनुपात (25,3%) से कम है, जो यह दर्शाता है कि सापेक्षिक रूप से बड़ों क्लबों के स्तर तक पहुंचने की राह में दौड़ अभी, फिर भी, बाकी है। हालांकि वर्तमान के 6 प्रतिशत से कम के अंतर का यह आंकड़ा तीन वर्ष पहले 9,5 प्रतिशत तक पहुंच गया था।

ला लीगा सांतांदेर नेटेड. शुद्ध संपत्ति

ग्राफ 63

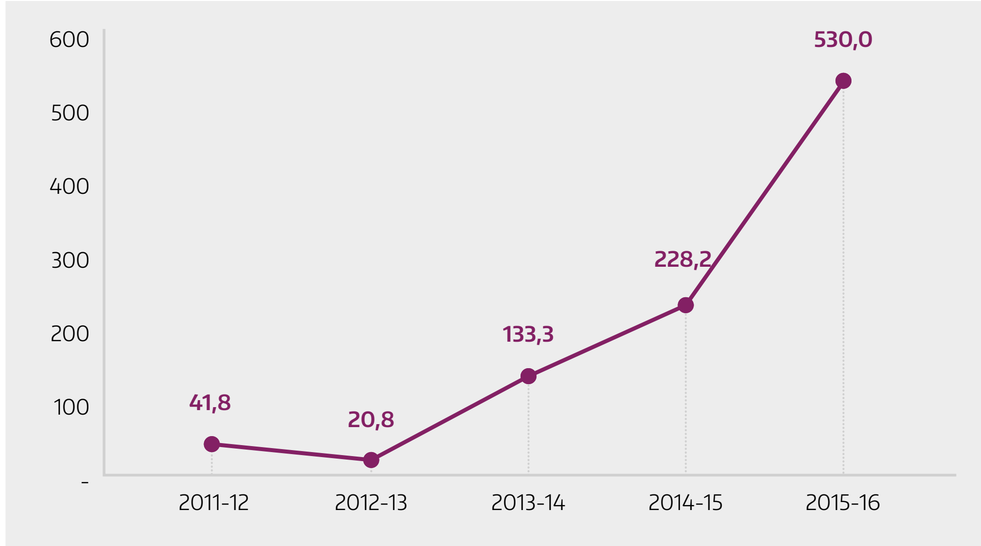


ला लीगा नेटेड की शुद्ध संपत्ति सत्र 2014-15 के 228,2 मिलियन यूरो को पार कर 301,7 मिलियन यूरो की बढ़त के साथ सत्र 2015-16 में 530,0 मिलियन यूरो के स्तर तक पहुंच गई, जो कि वार्षिक बढ़त के +132,2% के बराबर है।

जहां तक **ला लीगा नेटेड** की शुद्ध संपत्ति तथा कुल देयताएं के बीच के अनुपात की बात है, इसका आंकड़ा सत्र 2011-12 के कमजोर 1,5% से बढ़कर सत्र 2015-16 में 18,5% तक के उल्लेखनीय स्तर तक पहुंच गया।

ला लीगा सांतांदेर. शुद्ध संपत्ति

ग्राफ 64



ऋण अधिक संतुलित तथा
वहनीय होता हुआ

कुल ऋण में कमी की गति तीव्र होती हुई

इस खंड के अंतर्गत क्लबों के विभिन्न वर्गीकरणों के सकल एवं शुद्ध ऋणों के विस्तार को विश्लेषण के उद्देश्य से देखा जाएगा। इस रिपोर्ट के कुल शुद्ध ऋण के राशिक की गणना निम्नलिखित तरीके से की गई है:

कुल शुद्ध ऋण = कुल (ग्रॉस) ऋण – समायोजन (एडजस्टमेंट)

इसके लिए सकल ऋण की गणना कुल गैर मौजूदा देयताओं (नॉन करंट लायबिलिटीज) तथा मौजूदा देयताओं (करंट लायबिलिटीज) को जोड़कर उसमें से आस्थगित कर रूपी देयताओं को घटा (गणना से खारिज) कर किया जाता है। जहां तक सकल ऋण को कम करने वाले समायोजनों की बात है, वे अस्तियों (एसेट्स) की निम्नलिखित प्रविष्ठियों को जोड़कर निकाले जाते हैं: कर्जदार खेल निकायों से लेखा अभिग्राह्य (डीईडी), नकदी एवं नकदी की समतुल्य अस्तियां (टीईएस) तथा वित्तीय निवेश (आईएफ)।

सकल ऋण = कुल गैर मौजूदा देयताएं+कुल मौजूदा देयताएं–आस्थगित कर रूपी देयताएं

समायोजन = कर्जदार खेल निकायों से लेखा अभिग्राह्य+नकदी एवं नकदी की समतुल्य अस्तियां+वित्तीय निवेश

यह संभवत: ऋण की सबसे व्यापक तथा रूढ़ परिभाषा है जिसमें न सिर्फ वित्तीय निकायों से क्लबों द्वारा बैलेंस के रूप में लिए गए शुद्ध शामिल हैं बल्कि वाणिज्यिक अथवा राजस्व से जुड़े संग्रहण एवं प्रॉविजन जैस ऋण भी शामिल हैं। सकल ऋण के विस्तृत फलक वाली अवधारणा के अंतर्गत क्लबों की वास्तविकता शामिल है, जो कि परंपरागत रूप में दूसरे क्लबों के साथ लंबी कालावधि के ऋण के बैलेंस को राजस्व तथा लोक प्रशासन के साथ मिलाकर अन्य आर्थिक गतिविधियों से जुड़े नियमित प्रकार अन्य ऋणों के विकल्प के तौर पर दर्शाते रहे हैं।

सत्र 2015-16 में **ला लीगा** के लिए संयुक्त रूप में कुल शुद्ध देयताओं में कमी -276,6 मिलियन यूरो तक चली गई, जो कि -10,4% के वार्षिक बदलाव की दर के बराबर है। सत्र 2011-12, जिसमें कि विस्थापन की वर्तमान प्रवृत्ति की शुरूआत हुई, के दौरान समेकित कमी का स्तर -834,3 मिलियन यूरो (कुल बदलाव: -25,9% / सीएजीआर: -7,2%) रहा।

विश्लेषित सभी वर्गीकरणों में विगत पांच सत्रों के दौरान यही चलन देखने को मिलता है।

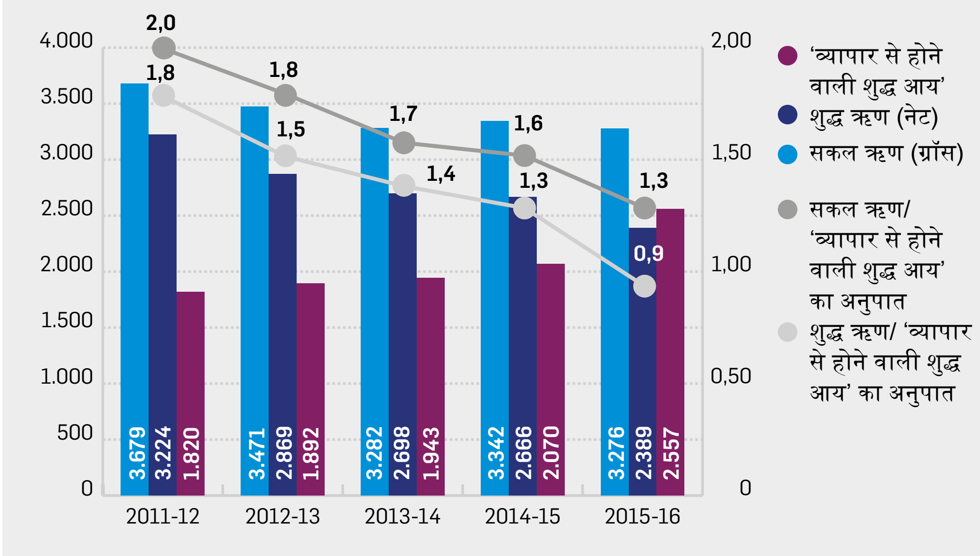
सकल ऋण का अनुपात: लक्ष्य के बेहद करीब

आय में बढ़त तथा व्यय में नियंत्रण के साथ क्लबों के कुल विशुद्ध ऋण के स्तर में कमी के नतीजे के तौर पर सकल ऋण/ 'व्यापार से होने वाली शुद्ध आय' तथा सकल ऋण/इबिटा का अनुपात सतत तथा उल्लेखनीय रूप में सुधरता जा रहा है।

ला लीगा के मामले में कुल शुद्ध ऋण तथा 'व्यापार से होने वाली शुद्ध आय का अनुपात सत्र 2015-16 में पहली बार एक से कम होकर 0,9x हो सका, जबकि सत्र 2011-12 में यही अनुपात 1,8 x का था। कुल शुद्ध ऋण तथा इबिटा के बीच के अनुपात का स्तर 3,5 x तक पहुंचा, जो कि हर बार प्रत्याशित लक्ष्य के काफी करीब (जैसे 2,5 x) तक पहुंचता है तथा विश्लेषण की शुरूआत के समय के 9,2 x के स्तर से काफी दूर है। यह यथोचित रूप से कायम रह सकने वाला अनुपात है, खास तौर पर तब जबकि भविष्य के वर्षों में आय तथा इबिटा की मदों में अनुकूल बढ़त की प्रबल संभावना है।

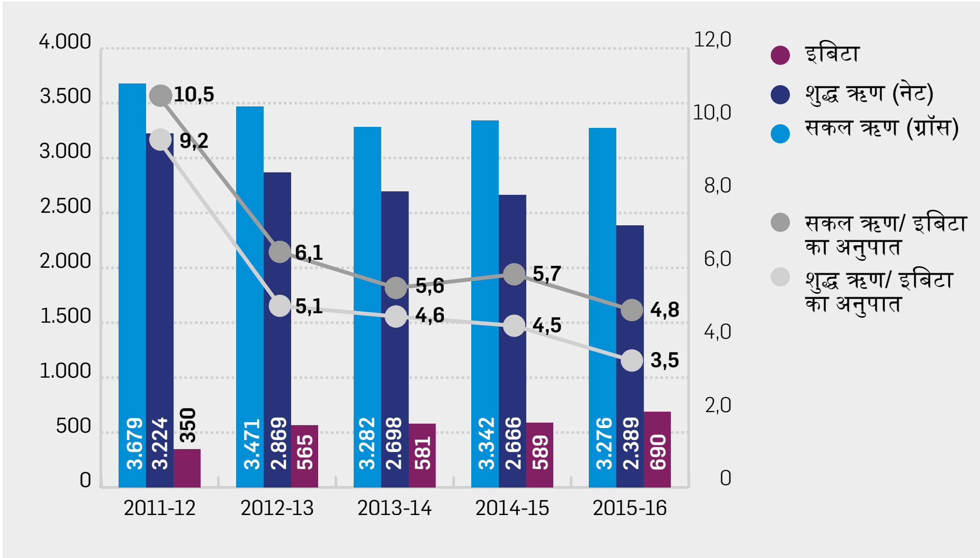
ग्राफ 65

ला लीगा. सकल ऋण तथा 'व्यापार से होने वाली शुद्ध आय'



ग्राफ 66

ला लीगा. सकल ऋण तथा इबिटा



ला लीगा . सकल ऋण

तालिका 29

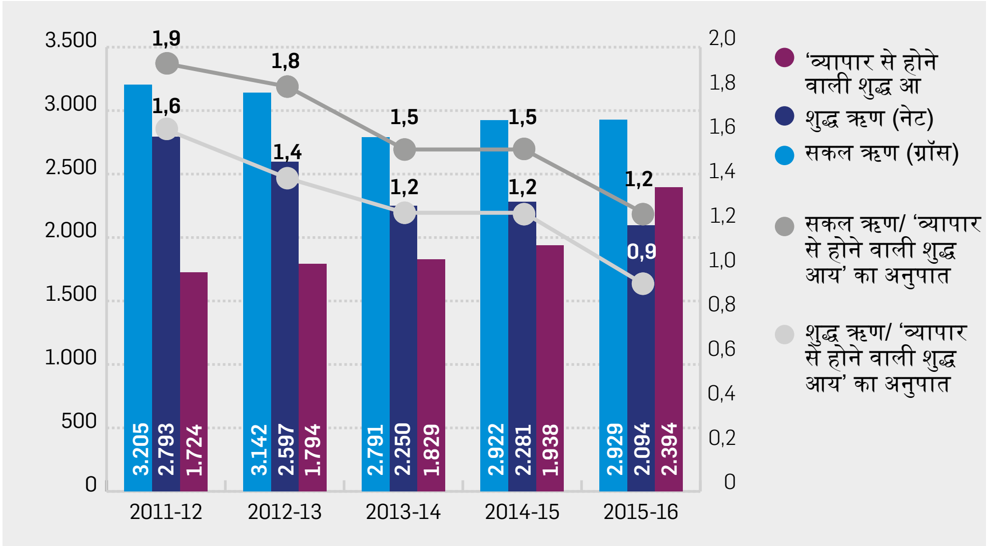
ला लीगा	2011-12	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16	2011-12 बनाम 2015-16	*4 वर्षों का सीएजीआर*	*4 वर्षों का कुल बदलाव*
गैर मौजूदा देयताएं	1.512	1.449	1.415	1.602	1.385	-127	*-2,2%*	*-8,4%*
मौजूदा देयताएं	2.280	2.130	1.996	1.861	2.002	-278	*-3,2%*	*-12,2%*
अस्थगित कर वाली देयताएं	-112	-108	-130	-122	-110	3	*-0,6%*	*-2,3%*
कुल देयताएं	3.679	3.471	3.282	3.342	3.276	-403	*-2,9%*	*-10,9%*
वार्षिक बदलाव %	-	-5,7%	-5,5%	1,8%	-1,9%			
हस्तांतरण/समझौतों के जरिए कर्जदार खेल निकाय	-142	-227	-155	-258	-331	-189	*23,6%*	*133,1%*
वित्तीय निवेश	-91	-55	-59	-79	-142	-51	*11,7%*	*55,8%*
नकदी तथा अन्य अर्ध सुलभ आस्तियां	-222	-320	-370	-339	-413	-191	*16,8%*	*86,2%*
कुल शुद्ध ऋण	3.224	2.869	2.698	2.666	2.389	-834	*-7,2%*	*-25,9%*
वार्षिक बदलाव %	-	-11,0%	-6,0%	-1,2%	-10,4%			
'व्यापार से होने वाली शुद्ध आय'	1.820	1.892	1.943	2.070	2.557			
सकल ऋण/'व्यापार से होने वाली शुद्ध आय' का अनुपात	2,0x	1,8x	1,7x	1,6x	1,3x			
शुद्ध ऋण/'व्यापार से होने वाली शुद्ध आय' का अनुपात	1,8x	1,5x	1,4x	1,3x	0,9x			
इबिटा	350	565	581	589	690			
सकल ऋण/ इबिटा का अनुपात	10,5x	6,1x	5,6x	5,7x	4,8x			
सकल ऋण/ इबिटा का अनुपात	9,2x	5,1x	4,6x	4,5x	3,5x			

सत्र 2015-16 में **ला लीगा सांतांदेर** के लिए कुल शुद्ध देयताओं में कमी का स्तर 187,4 मिलियन यूरो तक गया, जो कि -8,2% के वार्षिक बदलाव के बराबर है। सत्र 2011-12, जिसमें कि डिलिवरेज की वर्तमान प्रवृत्ति की शुरूआत हुई, के दौरान समेकित कमी का स्तर –699,1 मिलियन यूरो (कुल बदलाव: -25,9% / सीएजीआर: -6,9%) रहा।

सत्र 2015-16 में शुद्ध ऋण तथा 'व्यापार से होने वाली शुद्ध आय' के बीच का अनुपात पहली बार एक से कम होकर 0,9x तक गया, जबकि सत्र 2011-12 में यह अनुपात 1,6x का था। कुल शुद्ध ऋण तथा इबिटा के बीच का अनुपात 3,2x तक पहुंच गया, जो कि विश्लेषणाधीन आरंभिक सत्र के 7,4 के स्तर से अधिक का रहा।

ला लीगा सांतांदेर. सकल ऋण तथा 'व्यापार से होने वाली शुद्ध आय'

ग्राफ 67

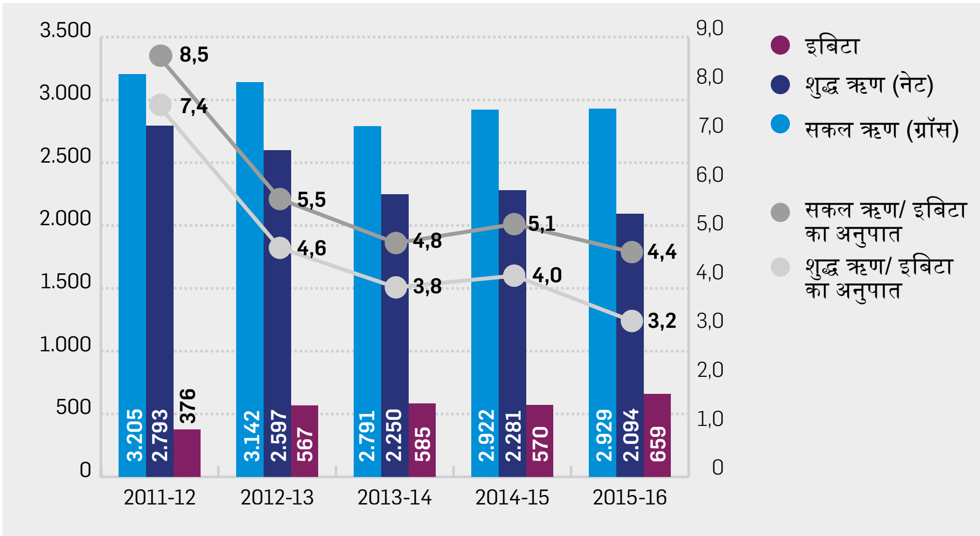


सत्र 2015-16 में **ला लीगा सांतांदेर** के मामले में कुल शुद्ध ऋण में होने वाली कमी -187,4 मिलियन यूरो की रही, जो कि वार्षिक बदलाव के -8,2% के बराबर है। सत्र 2011-12 जिसमें कि डिलिवरेज की वर्तमान प्रवृत्ति की शुरूआत हुई, के दौरान समेकित कमी का स्तर –699,1 मिलियन यूरो (कुल बदलाव: -25,9% / सीएजीआर: -6,9%) रहा।

सत्र 2015-16 में शुद्ध ऋण तथा 'व्यापार से होने वाली शुद्ध आय' के बीच का अनुपात पहली बार एक से कम होकर 0,9x तक गया, जबकि सत्र 2011-12 में यह अनुपात 1,6x का था। कुल शुद्ध ऋण तथा इबिटा के बीच का अनुपात 3,2x तक पहुंच गया, जो कि विश्लेषणाधीन आरंभिक सत्र के 7,4 के स्तर से अधिक का रहा।

ला लीगा सांतांदेर . सकल ऋण तथा इबिटा

ग्राफ 68



ला लीगा सांतांदेर . सकल ऋण

तालिका 30

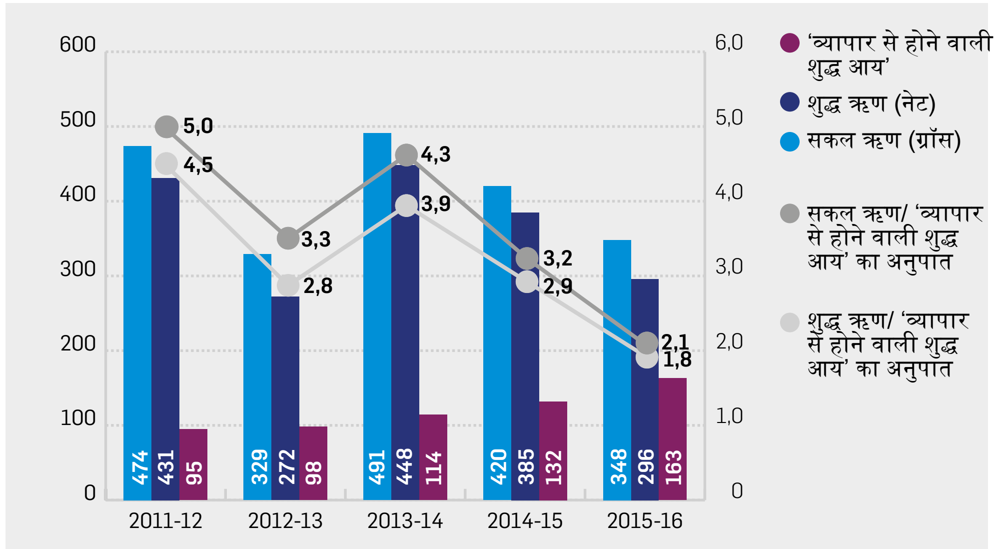
ला लीगा सांतांदेर	2011-12	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16	2011-12 बनाम 2015-16	*4 वर्षों का सीएजीआर*	*4 वर्षों का कुल बदलाव*
गैर मौजूदा देयताएं	1.215	1.255	1.047	1.315	1.116	-100	-2,1%	-8,2%
मौजूदा देयताएं	2.067	1.970	1.818	1.695	1.888	-179	-2,2%	-8,7%
अस्थगित कर वाली देयताएं	-77	-83	-74	-88	-75	3	-0,9%	-3,5%
कुल देयताएं	3.205	3.142	2. 791	2.922	2.929	-276	-2,2%	-8,6%
वार्षिक बदलाव %	-	-2,0%	-11,2%	4,7%	0,2%			
हस्तांतरण/समझौतों के जरिए कर्जदार खेल निकाय	-120	-192	-146	-249	-324	-204	28,3%	170,7%
वित्तीय निवेश	-79	-46	-38	-63	-118	-39	10,6%	49,8%
नकदी तथा अन्य अर्थ सुलभ आस्तियां	-214	-307	-357	-329	-393	-180	16,5%	84,1%
कुल शुद्ध ऋण	2.793	2.597	2.250	2.281	2.094	-699	-6,9%	-25,0%
वार्षिक बदलाव %	-	-7,0%	-13,4%	1,4%	-8,2%			
'व्यापार से होने वाली शुद्ध आय'	1.724	1.794	1.829	1.938	2.394			
सकल ऋण/'व्यापार से होने वाली शुद्ध आय' का अनुपात	1,9x	1,8x	1,5x	1,5x	1,2x			
शुद्ध ऋण/'व्यापार से होने वाली शुद्ध आय' का अनुपात	1,6x	1,4x	1,2x	1,2x	0,9x			
इबिटा	376	567	585	570	659			
सकल ऋण/ इबिटा का अनुपात	8,5x	5,5x	4,8x	5,1x	4,4x			
सकल ऋण/ इबिटा का अनुपात	7,4x	4,6x	3,8x	4,0x	3,2x			

सत्र 2015-16 के दौरान **ला लीगा** 1/2/3 के मामले में कुल शुद्ध ऋण की कमी -89,1 की रही, जो कि -23,2% के वार्षिक बदलाव की दर के समतुल्य है। सत्र 2011-12 जिसमें कि डिलिवरेज की वर्तमान प्रवृत्ति की शुरूआत हुई, के दौरान समेकित कमी का स्तर –135,2 मिलियन यूरो (कुल बदलाव: -31,4% / सीएजीआर: -9,0%) रहा। इस चलन की प्रबलता पहले डिवीजन की टीमों में अधिक रही है, जो कि इन टीमों के ऋण के तुलनात्मक रूप से बड़े स्तर तथा उनकी देयताओं के पुनर्गठन की आवश्यकता के मद्देनजर तर्कसंगत भी प्रतीत होता है।

सत्र 2015-16 के लिए कुल शुद्ध ऋण तथा 'व्यापार से होने वाली कुल आय' के बीच का अनुपात 1,8x का रहा, जबकि सत्र 2011-12 में इसका आंकड़ा 4,5x का था। परिणामस्वरूप शुद्ध ऋण तथा इबिटा के बीच का अनुपात 9,6 x के ऊंचे स्तर तक पहुंच गया। पहले डिवीजन के क्लबों के उलट दूसरे डिवीजन के क्लबों को अपने ऋण को कम करने के लिए अगले सत्रों में काफी प्रयास करने होंगे। बहरहाल यह देखा जा सकता है कि इस ऋण का बड़ा हिस्सा पहले डिवीजन के उन क्लबों के इर्द-गिर्द ही अधिक नजर आता है जिनके बैलेंस की संरचना निजी प्रकार की है।

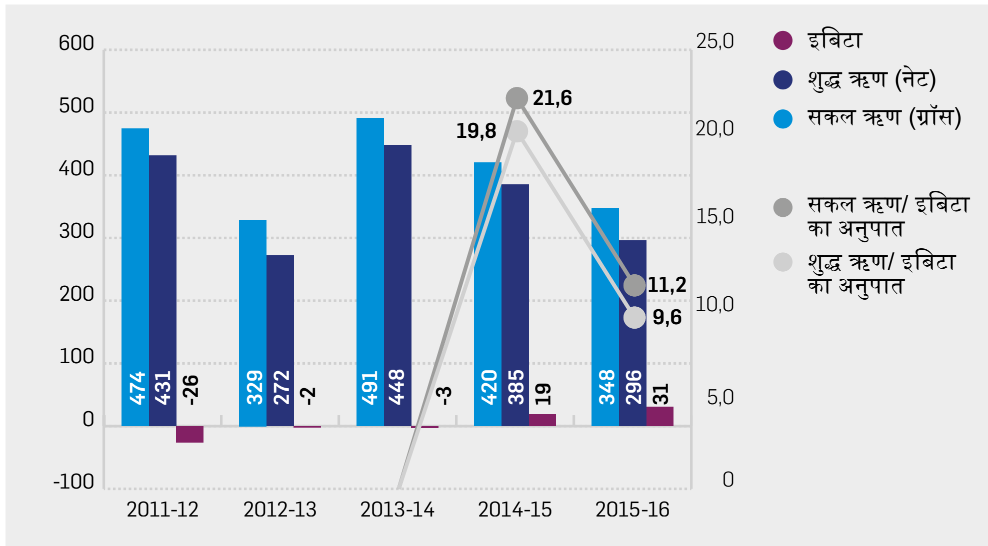
ला लीगा सांतांदेर . सकल ऋण तथा इबिटा

ग्राफ 69



ला लीगा 1/2/3 . सकल ऋण तथा इबिटा

ग्राफ 70



तालिका 31

ला लीगा 1/2/3 . सकल ऋण

ला लीगा 1/2/3	2011-12	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16	2011-12 बनाम 2015-16	*4 वर्षों का सीएजीआर*	*4 वर्षों का कुल बदलाव*
गैर मौजूदा देयताएं	296	194	368	287	269	-27	-1,9%	-9,2%
मौजूदा देयताएं	214	160	179	167	114	-99	-11,8%	-46,6%
अस्थगित कर वाली देयताएं	-35	-26	-56	-34	-35	-0	0,1%	0,3%
कुल देयताएं	474	329	491	420	348	-127	-6,0%	-26,7%
वार्षिक बदलाव %	-	-30,7%	49,3%	-14,6%	-17,2%			
हस्तांतरण/समझौतों के जरिए कर्जदार खेल निकाय	-23	-34	-9	-8,92	-7	15	-19,9%	-67,1%
वित्तीय निवेश	-13	-9	-21	-16	-25	-12	13,9%	92,0%
नकदी तथा अन्य अर्थ सुलभ आस्तियां	-8	-14	-13	-10	-20	-12	19,2%	141,0%
कुल शुद्ध ऋण	431	272	448	385	296	-135	-7,3%	-31,4%
वार्षिक बदलाव %	-	-36,9%	64,8%	-14,1%	-23,2%			
'व्यापार से होने वाली शुद्ध आय'	95	98	114	132	163			
सकल ऋण/'व्यापार से होने वाली शुद्ध आय' का अनुपात	5,0x	3,3x	4,3x	3,2x	2,1x			
शुद्ध ऋण/'व्यापार से होने वाली शुद्ध आय' का अनुपात	4,5x	2,8x	3,9x	2,9x	1,8x			
इबिटा	-26	-2	-3	19	31			
सकल ऋण/ इबिटा का अनुपात	-	-	-	21,6x	11,2x			
सकल ऋण/ इबिटा का अनुपात	-	-	-	19,8x	9,6x			

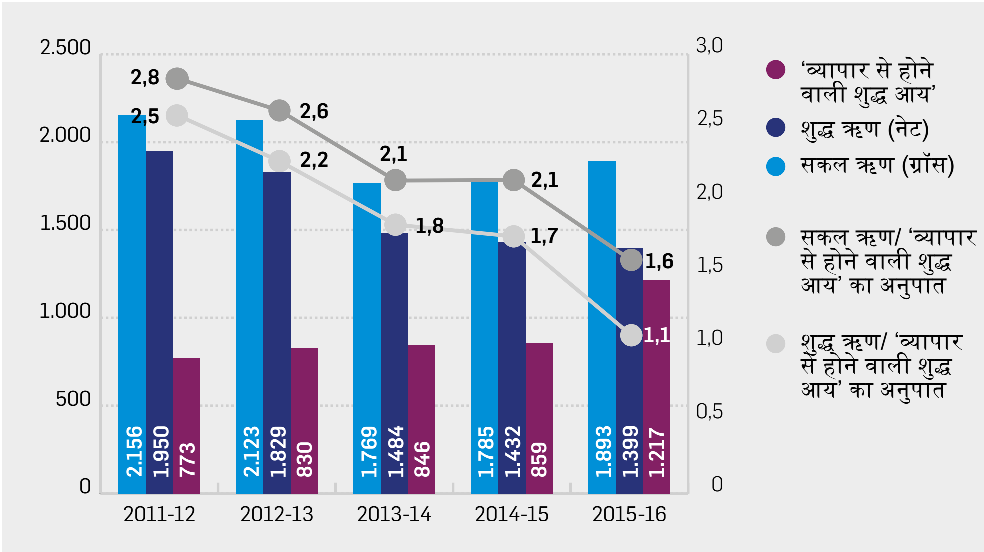
सत्र 2015-16 के दौरान **ला लीगा सांतांदेर नेटेड** के मामले में कुल शुद्ध ऋण की कमी -33,3 की रही, जो कि -2,3% के वार्षिक बदलाव की दर के समतुल्य है। सत्र 2011-12 जिसमें कि डिलिवरेज की वर्तमान प्रवृत्ति की शुरूआत हुई, के दौरान समेकित कमी का स्तर –551,2 मिलियन यूरो (कुल बदलाव: -28,3% / सीएजीआर: -6,4%) रहा।

सत्र 2015-16 के लिए कुल शुद्ध ऋण तथा 'व्यापार से होने वाली कुल आय' के बीच का अनुपात 1,1x का रहा, जबकि सत्र 2011-12 में इसका आंकड़ा 2,5x का था। परिणामस्वरूप शुद्ध ऋण तथा इबिटा के बीच का अनुपात 3,7x के स्तर तक पहुंच गया, जो कि विश्लेषणाधीन अवधि के आरंभ के 21,0 x से बहुत दूर का आंकड़ा है। इन अनुपातों के जरिए दो पहलू उजागर होते हैं:

- पहले डिवीजन के क्लबों में दो सबसे बड़े क्लबों के ऋण का स्तर शेष क्लबों की तुलना में कम रहा।
- हालांकि डिलिवरेज की प्रक्रिया दो बड़े क्लबों की तुलना में अन्य क्लबों के मामले में सापेक्षिक रूप से अधिक बार प्रयोग में आती दिखी है।

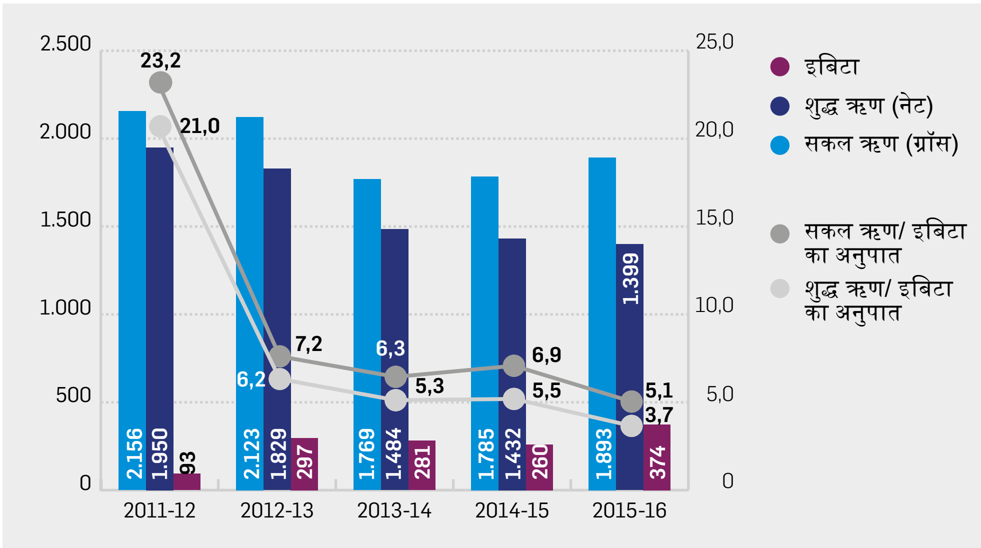
ग्राफ 71

ला लीगा सांतांदेर नेटेड . सकल ऋण तथा 'व्यापार से होने वाली शुद्ध आय'



ग्राफ 72

ला लीगा सांतांदेर नेटेड . सकल ऋण तथा 'व्यापार से होने वाली शुद्ध आय'



ला लीगा सांतांदेर नेटेड. सकल ऋण

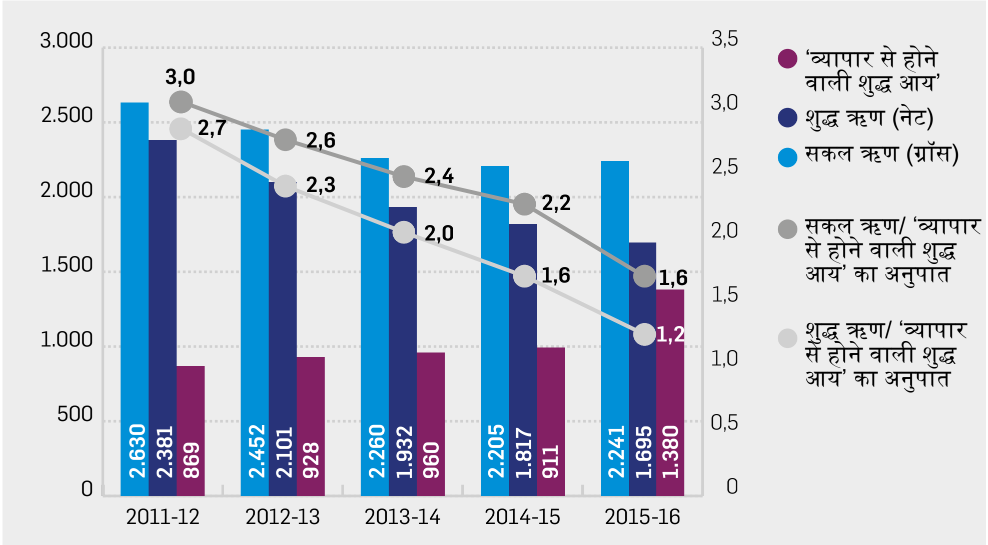
तालिका 32

ला लीगा सांतांदेर नेटेड	2011-12	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16	2011-12 बनाम 2015-16	*4 वर्षों का सीएजीआर*	*4 वर्षों का कुल बदलाव*
गैर मौजूदा देयताएं	840	959	744	966	897	57	1,3%	6,7%
मौजूदा देयताएं	1.381	1.234	1.078	878	1.055	-326	-5,3%	-23,6%
अस्थगित कर वाली देयताएं	-65	-71	-53	-59	-58	7	-2,2%	-10,6%
कुल देयताएं	2.156	2.123	1.769	1.785	1.893	-263	-2,6%	-12,2%
वार्षिक बदलाव %	-	-1,5%	-16,6%	0,9%	6,0%			
हस्तांतरण/समझौतों के जरिए कर्जदार खेल निकाय	-105	-168	-114	-151	-231	-126	17,1%	120,6%
वित्तीय निवेश	-37	-45	-37	-59	-108	-71	23,7%	189,3%
नकदी तथा अन्य अर्थ सुलभ आस्तियां	-64	-80	-134	-144	-155	-91	19,5%	143,5%
कुल शुद्ध ऋण	1.950	1.829	1.484	1.432	1.399	-551	-6,4%	-28,3%
वार्षिक बदलाव %	-	-6,2%	-18,8%	-3,5%	-2,3%			
'व्यापार से होने वाली शुद्ध आय'	773	830	846	859	1.217			
सकल ऋण/'व्यापार से होने वाली शुद्ध आय' का अनुपात	2,8x	2,6x	2,1x	2,1x	1,6x			
शुद्ध ऋण/'व्यापार से होने वाली शुद्ध आय' का अनुपात	2,5x	2,2x	1,8x	1,7x	1,1x			
इबिटा	93	297	281	260	374			
सकल ऋण/ इबिटा का अनुपात	23,2x	7,2x	6,3x	6,9x	5,1x			
सकल ऋण/ इबिटा का अनुपात	21,0x	6,2x	5,3x	5,5x	3,7x			

अंत में बात **ला लीगा नेटेड** की, जिसके मामले में सत्र 2015-16 के दौरान कुल शुद्ध ऋण तथा 'व्यापार से होने वाली शुद्ध आय' के अनुपात का आंकड़ा 1,2x का रहा जबकि सत्र 2011-12 के दौरान यह 2,7x तक पहुंचा हुआ था। वहीं कुल शुद्ध ऋण तथा इबिटा का अनुपात 4,2x के आंकड़े तक पहुंच गया है, जो विश्लेषण के आरंभिक सत्र के 35,6 x के स्तर से बहुत दूर है।

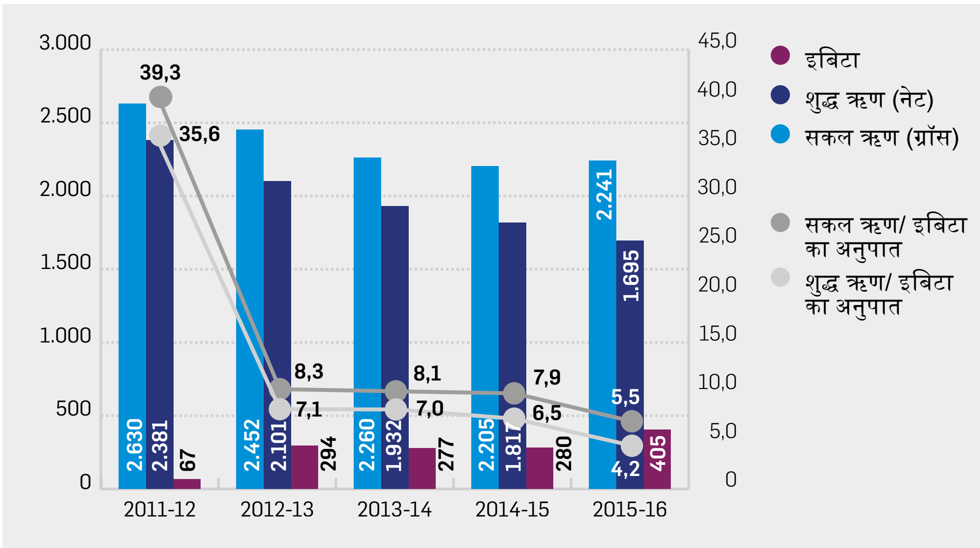
ला लीगा नेटेड . सकल ऋण तथा 'व्यापार से होने वाली शुद्ध आय'

ग्राफ 73



ला लीगा नेटेड . सकल ऋण तथा इबिटा

ग्राफ 74



ला लीगा नेटेड. सकल ऋण

तालिका 33

ला लीगा नेटेड	2011-12	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16	2011-12 बनाम 2015-16	*4 वर्षों का सीएजीआर*	*4 वर्षों का कुल बदलाव*
गैर मौजूदा देयताएं	1.136	1.153	1.112	1.253	1.166	29	0,6%	2,6%
मौजूदा देयताएं	1.595	1.395	1.257	1.045	1.169	-426	-7,5%	-26,7%
अस्थगित कर वाली देयताएं	-100	-96	-109	-93	-94	7	-1,7%	-6,8%
कुल देयताएं	2.630	2.452	2.260	2.205	2.241	-390	-3,9%	-14,8%
वार्षिक बदलाव %	-	-6,8%	-7,8%	-2,5%	1,6%			
हस्तांतरण/समझौतों के जरिए कर्जदार खेल निकाय	-127	-203	-123	-160	-238	-111	17,0%	87,4%
वित्तीय निवेश	-50	-54	-58	-75	-133	-83	27,5%	164,3%
नकदी तथा अन्य अर्थ सुलभ आस्तियां	-72	-94	-147	-154	-175	-103	24,9%	143,2%
कुल शुद्ध ऋण	2.381	2.101	1.932	1.817	1.695	-686	-8,2%	-28,8%
वार्षिक बदलाव %	-	-11,8%	-8,0%	-6,0%	-6,7%			

'व्यापार से होने वाली शुद्ध आय'	869	928	960	991	1.380
सकल ऋण/'व्यापार से होने वाली शुद्ध आय' का अनुपात	3,0x	2,6x	2,4x	2,2x	1,6x
शुद्ध ऋण/'व्यापार से होने वाली शुद्ध आय' का अनुपात	2,7x	2,3x	2,0x	1,8x	1,2x

इबिटा	67	294	277	280	405
सकल ऋण/ इबिटा का अनुपात	39,3x	8,3x	8,1x	7,9x	5,5x
सकल ऋण/ इबिटा का अनुपात	35,6x	7,1x	7,0x	6,5x	4,2x

ऋण का वितरण: एक ऐसा पहलू जो हर बार पहले से अधिक संतुलित मिलता है

इन सबके इतर इस बात का उल्लेख जरूरी है कि किस प्रकार ऋण का समेकित रूप क्लबों के बीच वितरित होता है।

समेकित रूप से **ला लीगा** के ही मामले में सकल ऋण का 52% हिस्सा उन तीन क्लबों मात्र से संबद्ध दिखता है जनका कुल विशुद्ध ऋण 350 मिलियन यूरो से अधिक का बनता है। शेष टीमों ने अपने प्रभावी सुविधा (लिवरेज) के स्तर को विशुद्ध मायनों में उल्लेखनीय रूप से कम किया है, जो कि प्रत्येक अनुच्छेद के अंतर्गत क्लबों के बीच के वितरण से स्पष्ट होता है जहां क्लबों की बड़ी संख्या के समेकित रूप के लिए यह आंकड़ा कहीं कमतर है।

ला लीगा. कुल शुद्ध ऋण का विस्तार

तालिका 34

ला लीगा	2011 -12	2012 -13	2013 -14	2014 -15	2015 -16	2011 /2012	2012 /2013	2013 /2014	2014 /2015	2015 /2016
ऋण/क्लब > 350 मिलियन यूरो	1.668,7	1.218,3	1.218,0	1.676,4	1.245,4	52%	42%	45%	63%	52%
200 मिलियन यूरो < ऋण/क्लब < 350 मिलियन यूरो	-	333,4	325,3	-	320,0	0%	12%	12%	0%	13%
100 मिलियन यूरो < ऋण/क्लब < 200 मिलियन यूरो	430,4	435,7	394,7	194,0	128,8	13%	15%	15%	7%	5%
80 मिलियन यूरो < ऋण/क्लब < 100 मिलियन यूरो	176,2	-	-	189,5	182,5	5%	0%	0%	7%	8%
60 मिलियन यूरो < ऋण/क्लब < 80 मिलियन यूरो	273,8	259,0	140,6	-	-	8%	9%	5%	0%	0%
40 मिलियन यूरो < ऋण/क्लब < 60 मिलियन यूरो	347,5	300,3	257,6	284,0	137,5	11%	10%	10%	11%	6%
20 मिलियन यूरो < ऋण/क्लब < 40 मिलियन यूरो	255,5	265,9	251,1	234,1	261,7	8%	9%	9%	9%	11%
ऋण/क्लब < 20 मिलियन यूरो	71,7	56,4	110,3	88,0	113,7	2%	2%	4%	3%	5%
कुल	3.223,8	2.869,1	2.697,7	2.666,0	2.389,5	100%	100%	100%	100%	100%

ला लीगा. कुल शुद्ध ऋण के आकार के आधार पर क्लबों का वितरण

तालिका 35

ला लीग	2011 -12	2012 -13	2013 -14	2014 -15	2015 -16
ऋण/क्लब > 350 मिलियन यूरो	4	3	3	4	3
200 मिलियन यूरो < ऋण/क्लब < 350 मिलियन यूरो	-	1	1	-	1
100 मिलियन यूरो < ऋण/क्लब < 200 मिलियन यूरो	3	3	3	1	1
80 मिलियन यूरो < ऋण/क्लब < 100 मिलियन यूरो	2	-	-	2	2
60 मिलियन यूरो < ऋण/क्लब < 80 मिलियन यूरो	4	4	2	-	-
40 मिलियन यूरो < ऋण/क्लब < 60 मिलियन यूरो	7	7	5	6	3
20 मिलियन यूरो < ऋण/क्लब < 40 मिलियन यूरो	8	9	9	8	8
ऋण/क्लब < 20 मिलियन यूरो	14	15	19	21	24
कुल	42	42	42	42	42

ला लीगा सांतांदेर के मामले में 59% ऋण उन तीन क्लबों मात्र से संबद्ध दिखता है जनका कुल विशुद्ध ऋण 350 मिलियन यूरो से अधिक का बनता है। शेष टीमों ने अपने ऋण के स्तर को विशुद्ध मायनों में उल्लेखनीय रूप से कम किया है, जो कि प्रत्येक अनुच्छेद के अंतर्गत क्लबों के बीच के वितरण के विश्लेषण से स्पष्ट होता है।

जहां तक बात **ला लीगा 1/2/3** की है, तो छोटे आकार के क्लबों मामले में सत्र 2015-16 के दौरान केवल एक क्लब ऐसा रहा जिसके ऋण का स्तर 80 मिलियन यूरो से अधिक का रहा। जबकिशेष क्लबों के समूह के पास इकट्ठे रूप में 20 मिलियन यूरो का ऋण रहा।

तालिका 36

ला लीगा सांतांदेर . कुल शुद्ध ऋण का विस्तार

ला लीगा सांतांदेर	2011 -12	2012 -13	2013 -14	2014 -15	2015 -16	2011 /2012	2012 /2013	2013 /2014	2014 /2015	2015 /2016
ऋण/क्लब > 350 मिलियन यूरो	1.668,7	1.218,3	1.218,0	1.676,4	1.245,4	60%	47%	54%	73%	59%
200 मिलियन यूरो < ऋण/क्लब < 350 मिलियन यूरो	-	333,4	325,3	-	320,0	0%	13%	14%	0%	15%
100 मिलियन यूरो < ऋण/क्लब < 200 मिलियन यूरो	430,4	435,7	178,0	194,0	128,8	15%	17%	8%	9%	6%
80 मिलियन यूरो < ऋण/क्लब < 100 मिलियन यूरो	92,5	-	-	98,1	95,1	3%	0%	0%	4%	5%
60 मिलियन यूरो < ऋण/क्लब < 80 मिलियन यूरो	201,9	259,0	140,6	-	-	7%	10%	6%	0%	0%
40 मिलियन यूरो < ऋण/क्लब < 60 मिलियन यूरो	258,5	259,0	215,3	284,0	89,0	9%	10%	10%	12%	4%
20 मिलियन यूरो < ऋण/क्लब < 40 मिलियन यूरो	141,1	91,8	146,7	-	192,7	5%	4%	7%	0%	9%
ऋण/क्लब < 20 मिलियन यूरो	-	-	26,0	28,8	23,0	0%	0%	1%	1%	1%
कुल	2.793,0	2.597,3	2.249,8	2.281,3	2.093,9	100%	100%	100%	100%	100%

तालिका 38

ला लीगा 1/2/3 . कुल शुद्ध ऋण का विस्तार

ला लीगा 1/2/3	2011 -12	2012 -13	2013 -14	2014 -15	2015 -16	2011 /2012	2012 /2013	2013 /2014	2014 /2015	2015 /2016
ऋण/क्लब > 350 मिलियन यूरो	-	-	-	-	-	0%	0%	0%	0%	0%
200 मिलियन यूरो < ऋण/क्लब < 350 मिलियन यूरो	-	-	-	-	-	0%	0%	0%	0%	0%
100 मिलियन यूरो < ऋण/क्लब < 200 मिलियन यूरो	-	-	216,7	-	-	0%	0%	48%	0%	0%
80 मिलियन यूरो < ऋण/क्लब < 100 मिलियन यूरो	83,7	-	-	91,4	87,4	19%	0%	0%	24%	30%
60 मिलियन यूरो < ऋण/क्लब < 80 मिलियन यूरो	72,0	-	-	-	-	17%	0%	0%	0%	0%
40 मिलियन यूरो < ऋण/क्लब < 60 मिलियन यूरो	89,1	41,3	42,3	-	48,5	21%	15%	9%	0%	16%
20 मिलियन यूरो < ऋण/क्लब < 40 मिलियन यूरो	114,4	174,0	104,4	234,1	68,9	27%	64%	23%	61%	23%
ऋण/क्लब < 20 मिलियन यूरो	71,7	56,4	84,4	59,1	90,7	17%	21%	19%	15%	31%
कुल	430,8	271,8	447,8	384,7	295,6	100%	100%	100%	100%	100%

तालिका 37

ला लीगा सांतांदेर . कुल शुद्ध ऋण के आकार के आधार पर क्लबों का वितरण

ला लीगा सांतांदेर	2011 -12	2012 -13	2013 -14	2014 -15	2015 -16
ऋण/क्लब > 350 मिलियन यूरो	4	3	3	4	3
200 मिलियन यूरो < ऋण/क्लब < 350 मिलियन यूरो	-	1	1	-	1
100 मिलियन यूरो < ऋण/क्लब < 200 मिलियन यूरो	3	3	1	1	1
80 मिलियन यूरो < ऋण/क्लब < 100 मिलियन यूरो	1	-	-	1	1
60 मिलियन यूरो < ऋण/क्लब < 80 मिलियन यूरो	3	4	2	-	-
40 मिलियन यूरो < ऋण/क्लब < 60 मिलियन यूरो	5	6	4	6	2
20 मिलियन यूरो < ऋण/क्लब < 40 मिलियन यूरो	4	3	5	-	6
ऋण/क्लब < 20 मिलियन यूरो	-	-	4	8	6
कुल	20	20	20	20	20

तालिका 39

ला लीगा 1/2/3 . कुल शुद्ध ऋण के आकार के आधार पर क्लबों का वितरण

ला लीगा 1/2/3	2011 -12	2012 -13	2013 -14	2014 -15	2015 -16
ऋण/क्लब > 350 मिलियन यूरो	-	-	-	-	-
200 मिलियन यूरो < ऋण/क्लब < 350 मिलियन यूरो	-	-	-	-	-
100 मिलियन यूरो < ऋण/क्लब < 200 मिलियन यूरो	-	-	2	-	-
80 मिलियन यूरो < ऋण/क्लब < 100 मिलियन यूरो	1	-	-	1	1
60 मिलियन यूरो < ऋण/क्लब < 80 मिलियन यूरो	1	-	-	-	-
40 मिलियन यूरो < ऋण/क्लब < 60 मिलियन यूरो	2	1	1	-	1
20 मिलियन यूरो < ऋण/क्लब < 40 मिलियन यूरो	4	6	4	8	2
ऋण/क्लब < 20 मिलियन यूरो	14	15	15	13	18
कुल	22	22	22	22	22

जहां तक बात **ला लीगा सांतांदेर नेटेड** की है, तो विशुद्ध मायनों में इसके सकल ऋण का 62% हिस्सा सिर्फ दो क्लबों के ऊपर आता है, जिनका सकल ऋण 350 मिलियन यूरो से अधिक का है। हालांकि **ला लीगा सांतांदेर** की स्थिति से उलट, दो ही टीमों के इर्द-गिर्द अधिकतम (62%) के ऋण का संकेंद्रण किसी मौजूदा चलन की ओर इशारा करता नजर आता है। हालांकि अन्यों के मामले में यह चलन निचली श्रेणियों में बढ़ता हुआ नजर आता है।

तालिका 40

ला लीगा सांतांदेर नेटेड . कुल शुद्ध ऋण का विस्तार

ला लीगा सांतांदेर नेटेड	2011 -12	2012 -13	2013 -14	2014 -15	2015 -16	2011 /2012	2012 /2013	2013 /2014	2014 /2015	2015 /2016
ऋण/क्लब > 350 मिलियन यूरो	825,9	450,0	452,6	827,4	870,5	42%	25%	30%	58%	62%
200 मिलियन यूरो < ऋण/क्लब < 350 मिलियन यूरो	-	333,4	325,3	-	-	0%	18%	22%	0%	0%
100 मिलियन यूरो < ऋण/क्लब < 200 मिलियन यूरो	430,4	435,7	178,0	194,0	128,8	22%	24%	12%	14%	9%
80 मिलियन यूरो < ऋण/क्लब < 100 मिलियन यूरो	92,5	-	-	98,1	95,1	5%	0%	0%	7%	7%
60 मिलियन यूरो < ऋण/क्लब < 80 मिलियन यूरो	201,9	259,0	140,6	-	-	10%	14%	9%	0%	0%
40 मिलियन यूरो < ऋण/क्लब < 60 मिलियन यूरो	258,5	259,0	215,3	284,0	89,0	13%	14%	15%	20%	6%
20 मिलियन यूरो < ऋण/क्लब < 40 मिलियन यूरो	141,1	91,8	146,7	-	192,7	7%	5%	10%	0%	14%
ऋण/क्लब < 20 मिलियन यूरो	-	-	26,0	28,8	23,0	0%	0%	2%	2%	2%
कुल	1.950,2	1.829,0	1.484,5	1.432,4	1.399,1	100%	100%	100%	100%	100%

तालिका 41

ला लीगा सांतांदेर नेटेड. कुल शुद्ध ऋण के आकार के आधार पर क्लबों का वितरण

ला लीगा सांतांदेर नेटेड	2011 -12	2012 -13	2013 -14	2014 -15	2015 -16
ऋण/क्लब > 350 मिलियन यूरो	2	1	1	2	2
200 मिलियन यूरो < ऋण/क्लब < 350 मिलियन यूरो	-	1	1	-	-
100 मिलियन यूरो < ऋण/क्लब < 200 मिलियन यूरो	3	3	1	1	1
80 मिलियन यूरो < ऋण/क्लब < 100 मिलियन यूरो	1	-	-	1	1
60 मिलियन यूरो < ऋण/क्लब < 80 मिलियन यूरो	3	4	2	-	-
40 मिलियन यूरो < ऋण/क्लब < 60 मिलियन यूरो	5	6	4	6	2
20 मिलियन यूरो < ऋण/क्लब < 40 मिलियन यूरो	4	3	5	-	6
ऋण/क्लब < 20 मिलियन यूरो	-	-	4	8	6
कुल	18	18	18	18	18

अंततः **ला लीगा नेटेड** के मामले में विशुद्ध मायनों में ऋण के 51% हिस्से का संकेंद्रण दो ही क्लबों तक सीमित है, जिनके पास कुल शुद्ध ऋण की राशि संयुक्त रूप में 350 मिलियन यूरो से अधिक की है।

तालिका 42

ला लीगा नेटेड . कुल शुद्ध ऋण का विस्तार

ला लीगा नेटेड	2011 -12	2012 -13	2013 -14	2014 -15	2015 -16	2011 /2012	2012 /2013	2013 /2014	2014 /2015	2015 /2016
ऋण/क्लब > 350 मिलियन यूरो	825,9	450,0	452,6	827,4	870,5	35%	21%	23%	46%	51%
200 मिलियन यूरो < ऋण/क्लब < 350 मिलियन यूरो	-	333,4	325,3	-	-	0%	16%	17%	0%	0%
100 मिलियन यूरो < ऋण/क्लब < 200 मिलियन यूरो	430,4	435,7	394,7	194,0	128,8	18%	21%	20%	11%	8%
80 मिलियन यूरो < ऋण/क्लब < 100 मिलियन यूरो	176,2	-	-	189,5	182,5	7%	0%	0%	10%	11%
60 मिलियन यूरो < ऋण/क्लब < 80 मिलियन यूरो	273,8	259,0	140,6	-	-	11%	12%	7%	0%	0%
40 मिलियन यूरो < ऋण/क्लब < 60 मिलियन यूरो	347,5	300,3	257,6	284,0	137,5	15%	14%	13%	16%	8%
20 मिलियन यूरो < ऋण/क्लब < 40 मिलियन यूरो	255,5	265,9	251,1	234,1	261,7	11%	13%	13%	13%	15%
ऋण/क्लब < 20 मिलियन यूरो	71,7	56,4	110,3	88,0	113,7	3%	3%	6%	5%	7%
कुल	2.381,0	2.100,8	1.932,3	1.817,1	1.694,6	100%	100%	100%	100%	100%

तालिका 43

ला लीगा नेटेड. कुल शुद्ध ऋण के आकार के आधार पर क्लबों का वितरण

ला लीगा नेटेड	2011 -12	2012 -13	2013 -14	2014 -15	2015 -16
ऋण/क्लब > 350 मिलियन यूरो	2	1	1	2	2
200 मिलियन यूरो < ऋण/क्लब < 350 मिलियन यूरो	-	1	1	-	-
100 मिलियन यूरो < ऋण/क्लब < 200 मिलियन यूरो	3	3	3	1	1
80 मिलियन यूरो < ऋण/क्लब < 100 मिलियन यूरो	2	-	-	2	2
60 मिलियन यूरो < ऋण/क्लब < 80 मिलियन यूरो	4	4	2	-	-
40 मिलियन यूरो < ऋण/क्लब < 60 मिलियन यूरो	7	7	5	6	3
20 मिलियन यूरो < ऋण/क्लब < 40 मिलियन यूरो	8	9	9	8	8
ऋण/क्लब < 20 मिलियन यूरो	14	15	19	21	24
कुल	40	40	40	40	40

वित्तीय ऋण सीमा में...

इस खंड के अंतर्गत क्लबों के विभिन्न वर्गीकरणों के सकल तथा शुद्ध वित्तीय ऋण की पड़ताल विश्लेषण के उद्देश्य से की जाएगी। इस रिपोर्ट के अंतर्गत दर्शाए शुद्ध वित्तीय ऋण की गणना निम्नलिखित तरीके से की गई है।

शुद्ध वित्तीय ऋण (एनएफडी) =
सकल वित्तीय ऋण (जीएफडी) –
अर्थसुलभ वित्तीय आस्तियां (एलएफए)

इस उद्देश्य के लिए सकल वित्तीय ऋण की गणना ऋण के रूप में ली गई सभी प्रकार के वित्तीय बैलेंस (केवल वित्तीय निकायों मात्र से नहीं) को, अन्य मौजूदा तथा गैर मौजूदा देयताओं जैसे प्रॉविजंस, संभूतियों (एक्रूएल्स), वाणिज्यिक ऋणदाताओं तथा आस्थगित करों वाली देयताओं को गणना लिए बिना, जोड़कर की गई है। अत: यह सकल ऋण पहले के खंडों में जिक्र किए गए सकल ऋण से कमतर परिभाषा वाला है।

अर्थसुलभ वित्तीय आस्तियों के तौर पर केवल नकद वाली प्रविष्ठियों, जैसे वित्तीय निवेश, को ही गणना में रखा गया है। यह सकल ऋण के समायोजन के लिए पहले के हिस्सों में प्रयोग में आई संकल्पनाओं की तुलना में अधिक विशिष्ट संकल्पना है।

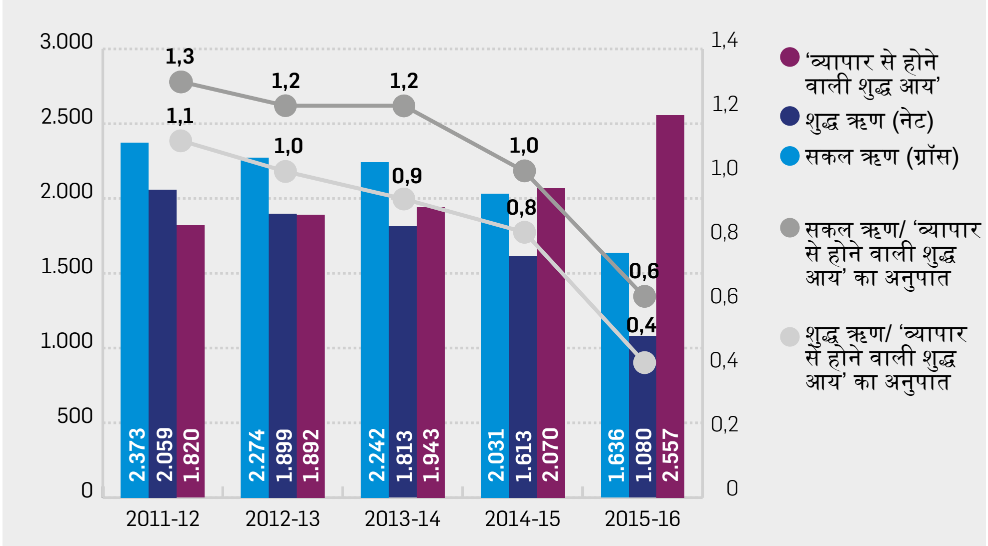
सकल वित्तीय ऋण (जीएफडी) =
नकदी एवं नकदी की समतुल्य आस्तियां +
अल्प एवं दीर्घकालिक वित्तीय निवेश

स्पेन के पेशेवर फुटबॉल' के ऋण का विस्तार, दरअसल, सकल ऋण मामले में पहले विश्लेषित सुधार जैसे पथ पर ही अग्रसर है। तथा विश्लेषणाधीन पांचों वर्गीकरणों में इसे देखा जा सकता है।

जहां तक **ला लीगा** की बात है, इसके शुद्ध वित्तीय ऋण (एनएफडी) में गत पांच सत्रों के दौरान करीब 1.000 मिलियन यूरो (ठीक आंकड़ा 979 मिलियन यूरो) की कमी आई है। इस कमी का आधे से अधिक (538,2 मिलियन यूरो) हिस्सा 2015-16 के विगत सत्र में घटित हुआ है। इस प्रकार (एनएफडी) तथा 'व्यापार से होने वाली शुद्ध आय' के साथ (एनएफडी) तथा इबिटा के बीच के अनुपात क्रमश: 1,1x तथा 5,9 x रहे, जो कि विश्लेषाधीन काल-श्रृंखला के आरंभ में 0,4 x तथा 1,6 x थे। यह स्तर पेशेवर फुटबॉल सरीखी निवेश वाली गतिविधि के लिहाज से यह यथोचित रूप से कम है।

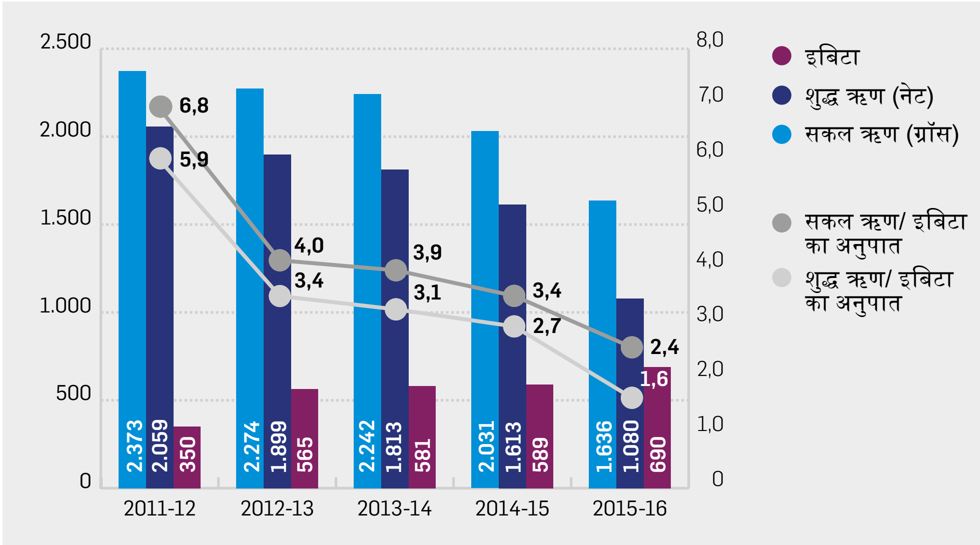
ग्राफ 75

ला लीगा . वित्तीय ऋण तथा 'व्यापार से होने वाली शुद्ध आय'



ग्राफ 76

ला लीगा. वित्तीय ऋण तथा इबिटा



तालिका 44

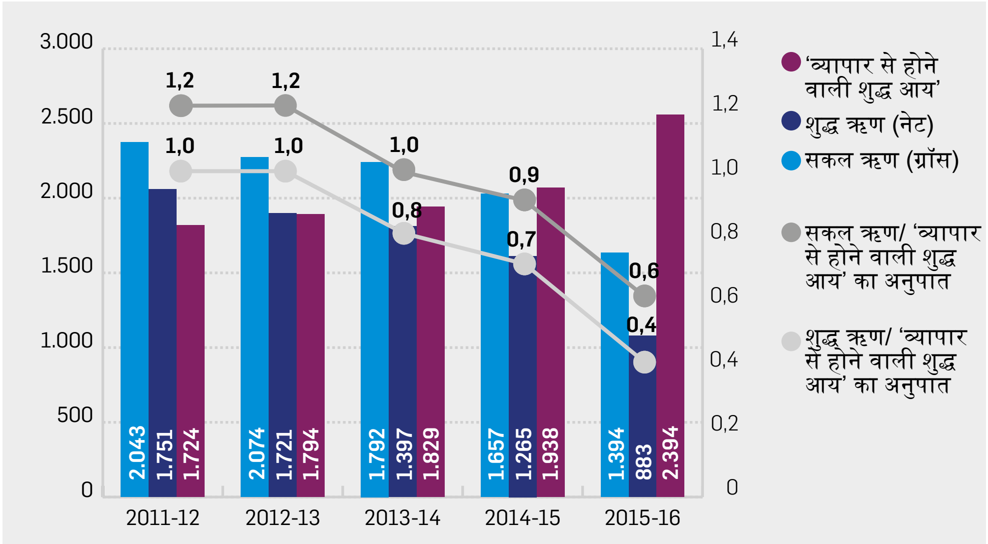
ला लीगा . वित्तीय ऋण तथा 'व्यापार से होने वाली शुद्ध आय'

ला लीगा	2011-12	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16	2011-12 बनाम 2015-16	4 वर्षों का सीएजीआर	4 वर्षों का बदलाव %
जीएफडी	2.373	2.274	2.242	2.031	1.636	-737	-8,9%	-31,1%
वार्षिक बदलाव %	-	-4,2%	-1,4%	-9,4%	-19,4%			
एनएफडी	2.059	1.899	1.813	1.613	1.080	-979	-14,9%	-47,5%
वार्षिक बदलाव %	-	-7,8%	-4,5%	-11,0%	-33,0%			
'व्यापार से होने वाली शुद्ध आय'	1.820	1.892	1.943	2.070	2.557			
सकल ऋण/ 'व्यापार से होने वाली शुद्ध आय' का अनुपात	1,3x	1,2x	1,2x	1,0x	0,6x			
शुद्ध ऋण/ 'व्यापार से होने वाली शुद्ध आय' का अनुपात	1,1x	1,0x	0,9x	0,8x	0,4x			
इबिटा	350	565	581	589	690			
सकल ऋण/ इबिटा का अनुपात	6,8x	4,0x	3,9x	3,4x	2,4x			
शुद्ध ऋण/ इबिटा का अनुपात	5,9x	3,4x	3,1x	2,7x	1,6x			

ला लीगा सांतांदेर ने भी कुछ इसी तरह की बढ़त का प्रदर्शन किया है, तथा एनफडी/ 'व्यापार से होने वाली शुद्ध आय' के अनुपात को 0,4 तक पहुंचा है, जबकि इस विश्लेषणाधीन अवधि की शुरूआत में यह स्तर 1,0x का था। तथा एनएफडी/इबिटा के साथ भी ऐसा ही है, जो कि सत्र 2011-12 के 4,7x के स्तर से सत्र 2015-16 के दौरान 1,3x के स्तर तक चला गया। एक वर्ष के दौरान होने वाला कुल बदलाव -30,2% का रहा, लेकिन विश्लेषण के शुरूआती सत्र के सापेक्ष पांच वर्षों के दौर में एनएफडी का आकार घटकर आधा रह गया। यह ऋण का ऐसा स्तर है जिसे हर तरह से दीर्घकालिक/वहनीय माना जा सकता है। आगे यह देखा जा सकता है कि स्पेन के फुटबॉल के पहले डिवीजन ने संयुक्त रूप से इस नजरिए से निर्धारित किए लक्ष्य को प्राप्त कर लिया है।

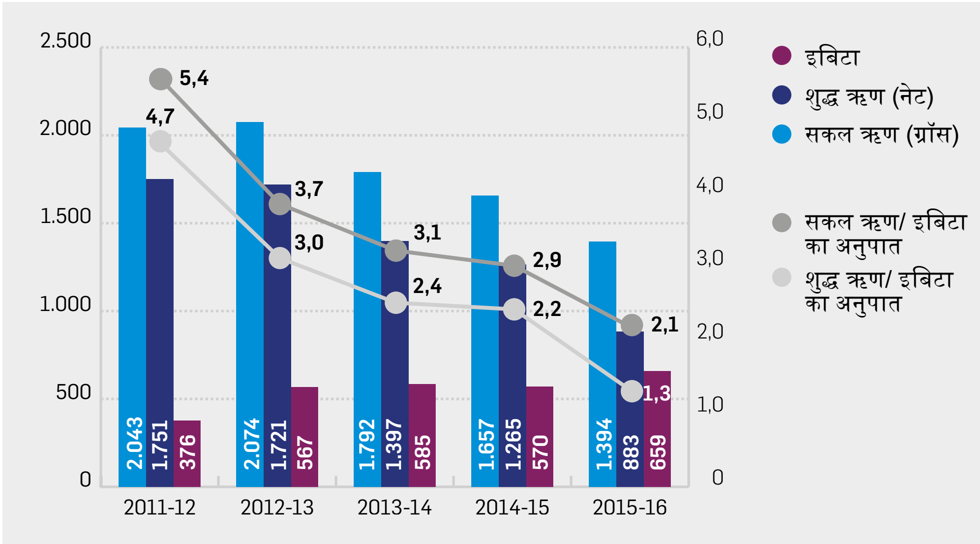
ग्राफ 77

ला लीगा सांतांदेर. वित्तीय ऋण तथा 'व्यापार से होने वाली शुद्ध आय'



ग्राफ 78

ला लीगा सांतांदेर. वित्तीय ऋण तथा इबिटा



ला लीगा सांतांदेर. वित्तीय ऋण तथा 'व्यापार से होने वाली शुद्ध आय'

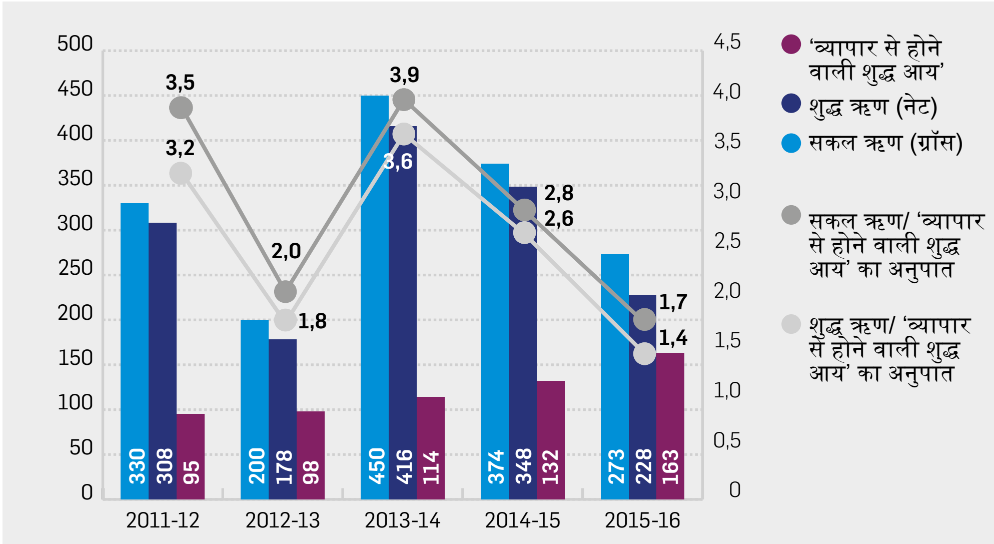
तालिका 45

ला लीगा सांतांदेर	2011-12	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16	2011-12 बनाम 2015-16	4 वर्षों का सीएजीआर	4 वर्षों का बदलाव %
जीएफडी	2.043	2.074	1.792	1.657	1.394	-649	-9,1%	-31,8%
वार्षिक बदलाव %	-	1,5%	-13,6%	-7,5%	-15,9%			
एनएफडी	1.751	1.721	1.397	1.265	883	-868	-15,7%	-49,6%
वार्षिक बदलाव %	-	-1,7%	-18,8%	-9,5%	-30,2%			
'व्यापार से होने वाली शुद्ध आय'	1.724	1.794	1.829	1.938	2.394			
सकल ऋण/ 'व्यापार से होने वाली शुद्ध आय' का अनुपात	1,2x	1,2x	1,0x	0,9x	0,6x			
शुद्ध ऋण/ 'व्यापार से होने वाली शुद्ध आय' का अनुपात	1,0x	1,0x	0,8x	0,7x	0,4x			
इबिटा	376	567	585	570	659			
सकल ऋण/ इबिटा का अनुपात	5,4x	3,7x	3,1x	2,9x	2,1x			
शुद्ध ऋण/ इबिटा का अनुपात	4,7x	3,0x	2,4x	2,2x	1,3x			

ला लीगा 1/2/3 के मामले में वित्तीय ऋण का विस्तार, यद्यपि उल्लेखनीय रूप से घटते चलन वाला, फिर भी काफी अधिक रहा। उक्त वर्गीकरण में सत्र 2015-16 में एनएफडी के सापेक्ष व्यापार से होने वाली शुद्ध आय' तथा इबिटा के अनुपात क्रमश: 1,4 x तथा 7,4 x रहे, जो कि विश्लेषणाधीन अवधि के आरंभिक सत्र की उस चिंताजनक स्थिति की तुलना में कहीं बेहतर रहे जो उस समय सकल ऑपरेटिंग आय के नकारात्मक राशि में रहने के कारण उत्पन्न हुई थी। पांच वर्षों में एनएफडी की राशि में -80,2 मिलियन यूरो की कमी आई, जो कि -26,0% के बदालाव के समतुल्य है। यह **ला लीगा** तथा **ला लीगा सांतांदेर** की तुलना में डिलिवरेजिंग का एक अपेक्षाकृत कमतर (कमी का करीब आधा) स्तर है। यह वास्तविकता इस बात की ओर इशारा करती है कि 'स्पेन के पेशेवर फुटबॉल' के दूसरे डिवीजन को अभी काफी दूरी तय करनी होगी ताकि अगले कुछ वर्षों में बैलेंस के पुनगर्ठन की प्रक्रिया को बरकरार रखा जा सके।

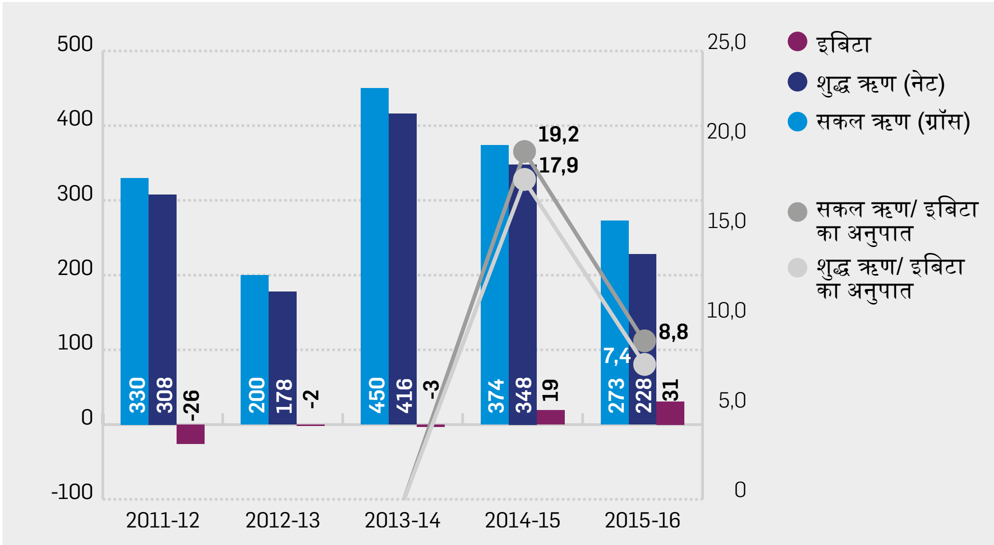
ला लीगा 1/2/3. वित्तीय ऋण तथा 'व्यापार से होने वाली शुद्ध आय'

ग्राफ 79



ला लीगा 1/2/3. वित्तीय ऋण तथा इबिटा

ग्राफ 80



तालिका 46

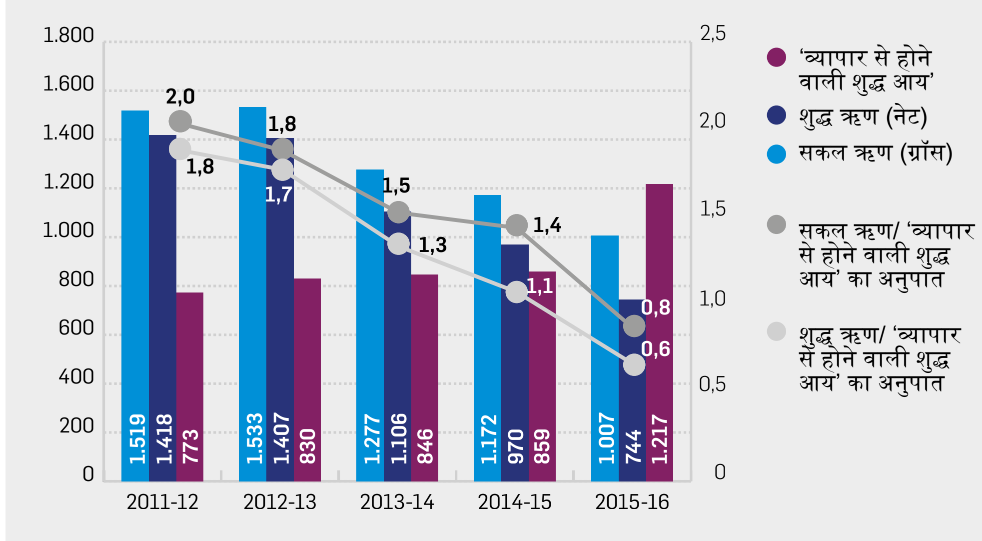
ला लीगा 1/2/3. वित्तीय ऋण तथा 'व्यापार से होने वाली शुद्ध आय'

ला लीगा 1/2/3	2011-12	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16	2011-12 बनाम 2015-16	4 वर्षों का सीएजीआर	4 वर्षों का बदलाव %
जीएफडी	330	200	450	374	273	-57	-3,7%	-17,2%
वार्षिक बदलाव %	-	-39,2%	124,7%	-17,0%	-27,0%			
एनएफडी	308	178	416	348	228	-80	-5,8%	-26,0%
वार्षिक बदलाव %	-	-42,4%	134,2%	-16,4%	-34,4%			
'व्यापार से होने वाली शुद्ध आय'	95	98	114	132	163			
सकल ऋण/ 'व्यापार से होने वाली शुद्ध आय' का अनुपात	3,5x	2,0x	3,9x	2,8x	1,7x			
शुद्ध ऋण/ 'व्यापार से होने वाली शुद्ध आय' का अनुपात	3,2x	1,8x	3,6x	2,6x	1,4x			
इबिटा	-26	-2	-3	19	31			
सकल ऋण/ इबिटा का अनुपात	-	-	-	19,2x	8,8x			
शुद्ध ऋण/ इबिटा का अनुपात	-	-	-	17,9x	7,4x			

ला लीगा सांतांदेर नेटेड के मामले में वित्तीय ऋण का विस्तार भी अत्यंत अनुकूल रहा। उक्त वर्गीकरण में सत्र 2015-16 में एनएफडी की राशि में -226,0 मिलियन यूरो की कमी दर्ज की गई तथा एनएफडी/ 'व्यापार से होने वाली शुद्ध आय' का अनुपात 0,6x रहा जो कि विश्लेषणाधीन अवधि के आरंभिक सत्र में 1,8 x था। तथा ऐसा ही कुछ एनएफडी/इबिटा के अनुपात के साथ भी रहा, जिसका आंकड़ा इसी दौर के आरंभ के 15,3 x से सत्र 2015-16 में 2,0 x का हो गया। एक वर्ष में बदलाव -23,3% का रहा लेकिन पांच वर्षों के दौरान एनएफडी का आकार घटकर आधे से कम का रह गया। यह ऋण का ऐसा स्तर है जिसे हर तरह से दीर्घकालिक/वहनीय माना जा सकता है, जिसमें इस नजरिए से निर्धारित किए लक्ष्य को प्राप्त कर लिया गया है।

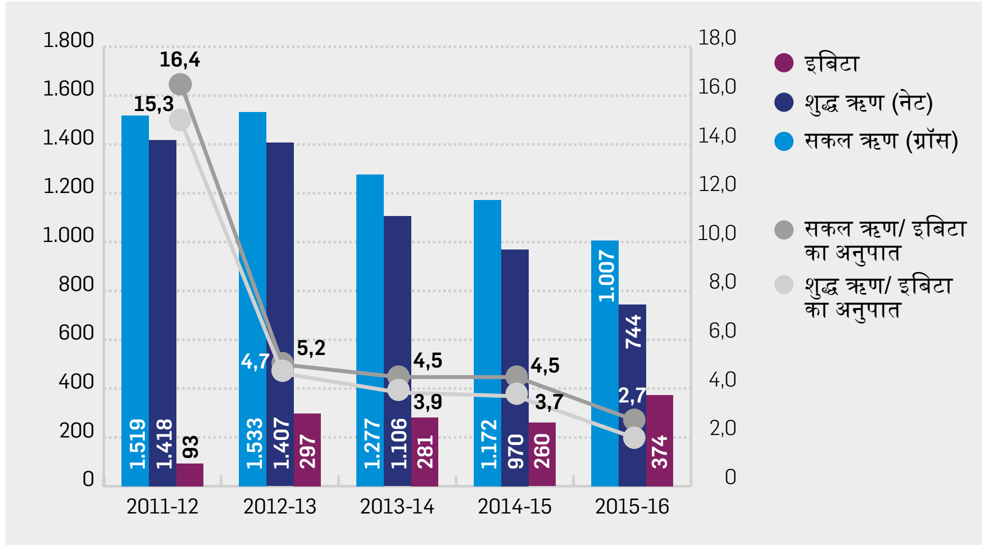
ग्राफ 81

ला लीगा सांतांदेर नेटेड. वित्तीय ऋण तथा 'व्यापार से होने वाली शुद्ध आय'



ग्राफ 82

ला लीगा सांतांदेर नेटेड. वित्तीय ऋण तथा इबिटा



तालिका 47

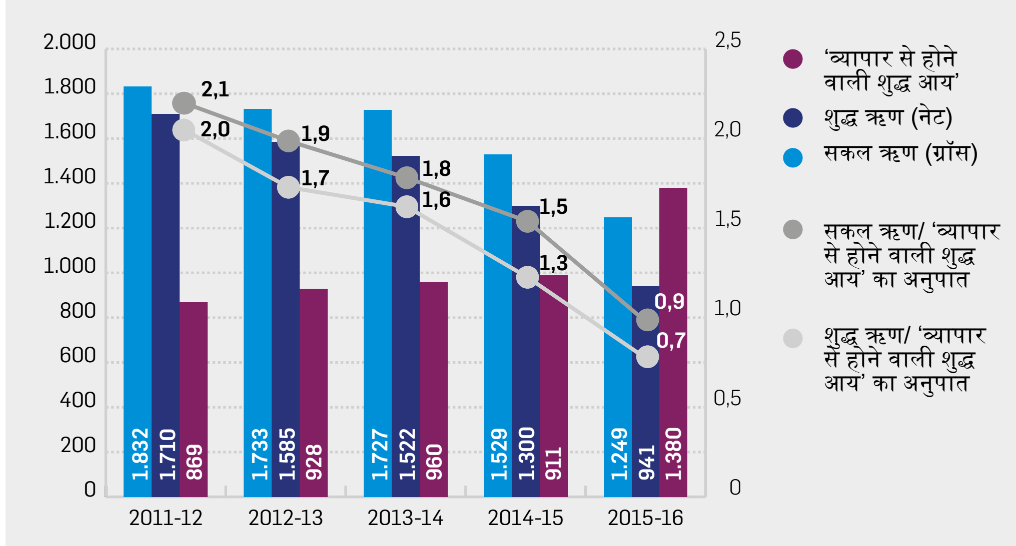
ला लीगा सांतांदेर नेटेड. वित्तीय ऋण तथा 'व्यापार से होने वाली शुद्ध आय'

ला लीगा सांतांदेर नेटेड	2011-12	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16	2011-12 बनाम 2015-16	4 वर्षों का सीएजीआर	4 वर्षों का बदलाव %
जीएफडी	1.519	1.533	1.277	1.172	1.007	-513	-7,9%	-33,7%
वार्षिक बदलाव %	-	0,9%	-16,7%	-8,2%	-14,1%			
एनएफडी	1.418	1.407	1.106	970	744	-675	-12,1%	-47,6%
वार्षिक बदलाव %	-	-0,8%	-21,4%	-12,3%	-23,3%			
'व्यापार से होने वाली शुद्ध आय'	773	830	846	859	1.217			
सकल ऋण/ 'व्यापार से होने वाली शुद्ध आय' का अनुपात	2,0x	1,8x	1,5x	1,4x	0,8x			
शुद्ध ऋण/ 'व्यापार से होने वाली शुद्ध आय' का अनुपात	1,8x	1,7x	1,3x	1,1x	0,6x			
इबिटा	93	297	281	260	374			
सकल ऋण/ इबिटा का अनुपात	16,4x	5,2x	4,5x	4,5x	2,7x			
शुद्ध ऋण/ इबिटा का अनुपात	15,3x	4,7x	3,9x	3,7x	2,0x			

और अंत में, संयुक्त रूप में **ला लीगा** की बात, लेकिन पहले डिवीजन के दो सबसे बड़े क्लबों, जिसका मतलब **ला लीगा नेटेड** से है, को ध्यान में न रखने पर, विस्तार वैसे ही संतोषजनक दिखता है। जहां वित्तीय ऋण के सापेक्ष 'व्यापार से होने वाली शुद्ध आय' तथा इबिटा के अनुपात का स्तर सत्र 2011-12 में क्रमश: 2,0x तथा 25,6 x से बदलकर मात्र पांच वर्षों के दौर में क्रमश: 0,7 x तथा 2,3 x तक आ गया। यह इस दौर में एनएफडी के -768,9 मिलियन यूरो के ऋणशोधन के बराबर है तथा सापेक्षिक समेकित कमी के -45,0% मान के बराबर है। सिर्फ सत्र 2015-16 भर में इस मद की कुल कमी -359,5 मिलियन यूरो की रही।

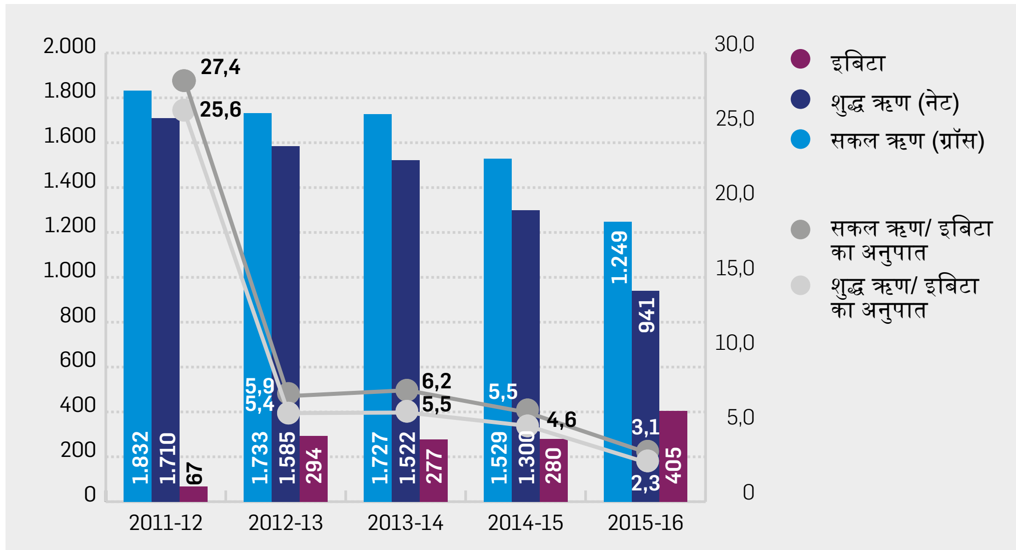
ग्राफ 83

ला लीगा नेटेड. वित्तीय ऋण तथा 'व्यापार से होने वाली शुद्ध आय'



ग्राफ 84

ला लीगा नेटेड. वित्तीय ऋण तथा इबिटा



ला लीगा नेटेड. वित्तीय ऋण तथा 'व्यापार से होने वाली शुद्ध आय'

तालिका 48

ला लीगा नेटेड	2011-12	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16	2011-12 बनाम 2015-16	4 वर्षों का सीएजीआर	4 वर्षों का बदलाव %
जीएफडी	1.832	1.733	1.727	1.529	1.249	-583	-9,1%	-31,8%
वार्षिक बदलाव %	-	-5,4%	-0,4%	-11,5%	-18,3%			
एनएफडी	1.710	1.585	1.522	1.300	941	-769	-13,9%	-45,0%
वार्षिक बदलाव %	-	-7,3%	-4,0%	-14,5%	-27,6%			
'व्यापार से होने वाली शुद्ध आय'	869	928	960	991	1.380			
सकल ऋण/ 'व्यापार से होने वाली शुद्ध आय' का अनुपात	2,1x	1,9x	1,8x	1,5x	0,9x			
शुद्ध ऋण/ 'व्यापार से होने वाली शुद्ध आय' का अनुपात	2,0x	1,7x	1,6x	1,3x	0,7x			
इबिटा	67	294	277	280	405			
सकल ऋण/ इबिटा का अनुपात	27,4x	5,9x	6,2x	5,5x	3,1x			
शुद्ध ऋण/ इबिटा का अनुपात	25,6x	5,4x	5,5x	4,6x	2,3x			

राजस्व की स्थिति सुसंगठित हुई

राज्य कर प्रशासन तथा क्षेत्रीय खजाने का ऋण

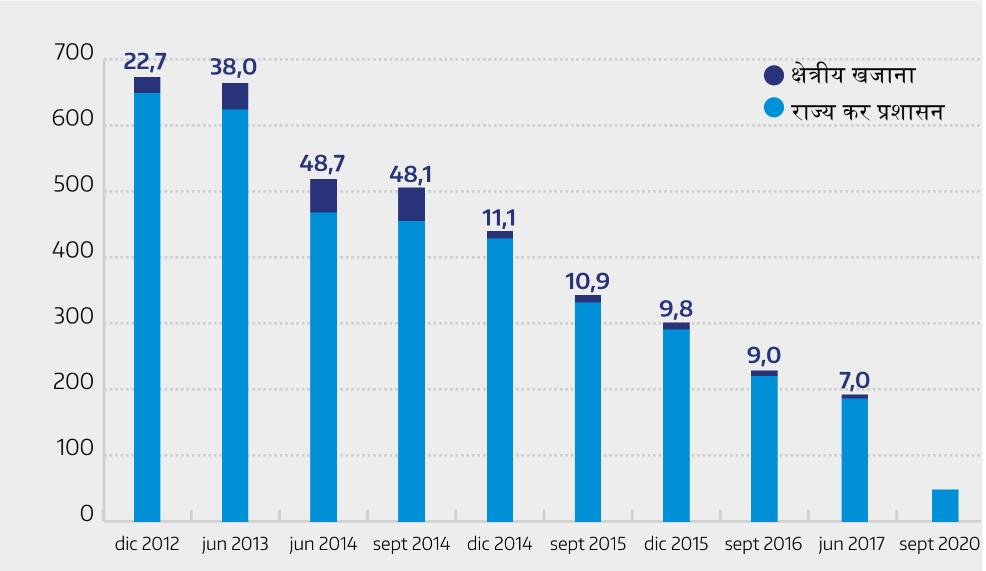
सत्र 2015-16 के दौरान ला लीगा के क्लबों द्वारा राज्य कर प्रशासन तथा क्षेत्रीय खजाने के ऋण में लगातार कमी आई है। जैसा कि संलग्न ग्राफ से स्पष्ट है, दिसंबर 2012 से दिसंबर 2016 तक इस मद के ऋण की राशि 643,1 मिलियन यूरो से घटकर 222,8 मिलियन यूरो तक आ गई, जो कि 430,3 मिलियन यूरो की कमी तथा 65,4% का बदलाव है।

दोनों ही निकायों के साथ मौजूद ऋण असल में राज्य कर प्रशासन तथा क्षेत्रीय खजाने के साथ के अनुबंध तथा आस्थगन द्वारा समर्थित है। दिसंबर 2016 में इनसे जुड़े सभी आस्थगन तथा एकल अनुबंधों का निस्तारण कर लिया गया।

ऐसा अनुमान है कि सत्र 2019-2020 तक सभी प्रकार के आस्थगनों को निस्तारित कर दिया जाएगा तथा उसके बाद राज्य कर प्रशासन के उस सामान्य कर का अवशेष रूप ही बचेगा जो कि विभिन्न लेनदारों से ही लिए उन सामान्य करों के प्रकार का होगा जिसे लेनदारों के साथ किए संबद्ध प्रक्रिया के तहत अनुबंधित किया गया हो।

राज्य कर प्रशासन तथा क्षेत्रीय खजाने के ऋण

ग्राफ 85

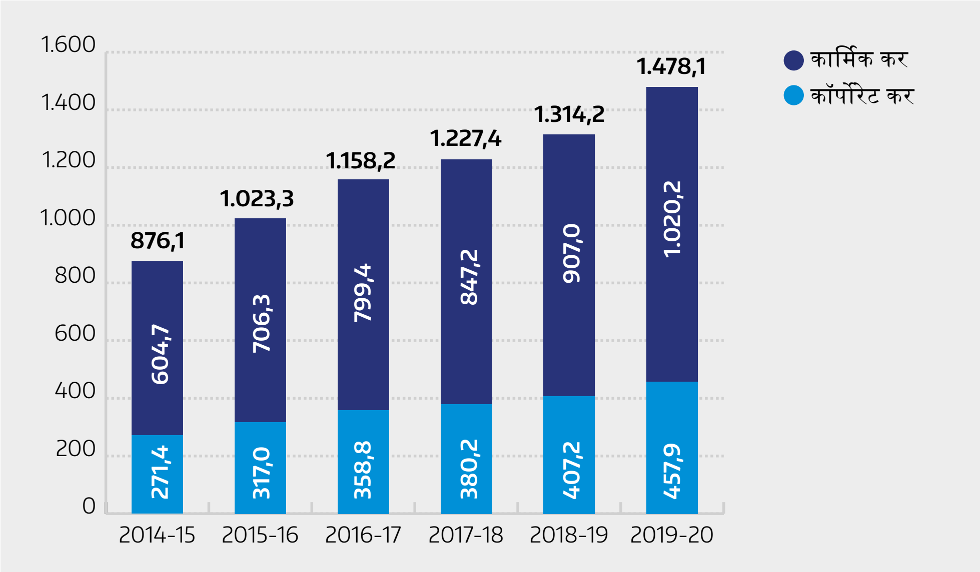


राज्य कर प्रशासन, क्षेत्रीय खजाने तथा अन्य निगमों को किए जाने वाले करों के वार्षिक भुगतान

पिछले बिंदु के अंतर्गत व्याख्यायित ऋण के परिशोधन (एमोर्टाइजेशन) के अतिरिक्त पेशेवर फुटबॉल के क्लबों ने सत्र 2015-16 के दौरान कर एजेंसी, क्षेत्रीय खजाने तथा अन्य निगमों को निम्नलिखित राशियों के अनुसार मौजूदा करों का भुगतान किया।

करों के वार्षिक भुगतान का विवरण

ग्राफ 86



क्लबों के मामले में इनमें से (कॉर्पोरेट कर जैसे) कुछ कर दुबारा से लगे हैं, तथा दूसरे (जैसे कार्मिकों पर लगने वाले कर) कर्मचारियों के मामलों में, लेकिन इनमें से सभी की उगाही 'स्पेन के पेशेवर फुटबॉल' के वजूद तथा गतिविधियों के चलते हुई है।

अन्यंत उल्लेखनीय लाभकारिता तथा
मुनाफे वाले व्यापार का समेकन

व्यापार का अंतर (मार्जिन)

आगे के खंड में व्यापार के अंतर के विस्तार का विवरण दिया गया गया है, जो कि सबसे महत्वपूर्ण नतीजों (आय विवरण) संबद्ध बैलेंस पर आधारित हैं, जैसा कि पिछले खंडों में वर्णित है।

- समायोजित इबिटा
- इबिटा
- इबिट (ऑपरेटिंग गतिविधियों से आय)
- बीएआई (कर पूर्व आय)*

प्रत्येक सत्र में यह सभी राशियां व्यापार की कुल मात्रा या 'व्यापार से होने वाली शुद्ध आय' की शुद्ध राशियों में विभाजित होती हैं ताकि उपयुक्त अंतर हासिल किया जा सके और समय बीतने के साथ उसके विस्तार पर गौर किया जा सके। ये चूंकि हर अथवा आधार की भूमिका नहीं लेते, इसलिए 'व्यापार से होने वाली कुल आय' में जोड़े बिना इनके जरिए अन्य आय अथवा हस्तांतरण से होने वाली आय तक नहीं पहुंचा जा सकता।

जैसा कि पहले भी उल्लेख किया जा चुका है, इस बात का उल्लेख करना जरूरी है कि 'स्पेन के पेशेवर फुटबॉल' के पहले तथा दूसरे विभाजन के ज्यादातर क्लब सत्र 2011-12 से ही बहुत ही सघन संचालनात्मक सुधार तथा वित्तीय पुनर्गठन की प्रक्रिया अपना लिए थे।[16] कुछेक अपवादों के अलावा सत्र 2015-16 तक उस प्रक्रिया के मार्ग की अधिकतम दूरी तय कर ली गई। हालांकि विभिन्न वर्गीकरणों के अंतर और लाभकारिता के विश्लेषण के समय इस बात को ध्यान में रखना ज़रूरी है, क्योंकि अब तक अपनाई गई प्रक्रिया के चलते कुछ गणनाओं के जरिए (सकारात्मक अथवा नकारात्मक) पक्षपात की संभावना होगी। इस प्रकार की विकृतियां, हालांकि, अगले सत्रों के दौरान दूर कर ली जाएंगी, लेकिन किसी भी स्थिति में इनके चलते विश्लेषणों के नतीजों की प्रामाणिकता गलत नहीं सिद्ध होती।

जहां तक 'स्पेन के पेशेवर फुटबॉल' के सभी वर्गीकरणों का सवाल है, **ला लीगा**, जिसके अंतर्गत पहले तथा दूसरे डिवीजन के कुल 42 क्लब आते हैं, को सर्वप्रथम सरल लेखा प्रक्रिया के अनुसार सबसे अहम किस्म की मद यानी समायोजित इबिटा, जो कि विभिन्न प्रतियोगिताओं के आर्थिक प्रबंधन की दौड़ में बढ़त के रूप में स्पष्ट दिखती है, के लिए सराहा जा सकता है। इस मद का बैलेंस, जिसकी गणना रिपोर्ट में पहले ही से बताए तरीके से की गई है, वैसे सकल संचालनात्मक (ऑपरेटिंग) नतीजे (जैसे बिना ऋणशोधन के) के समतुल्य होगा जिसमें वे सभी लेखागत प्रभाव शामिल नहीं होते जिनका कारण वह विभिन्न स्वाभाविक रीतियां (जैसे, प्रॉविजंस, क्षतियां, अनियमित अथवा असामान्य प्रकार की आय आदि) हों, जिनका नतीजा सकारात्मक या नकारात्मक यानी मिले जुले प्रकार का संभव होता है लेकिन किसी भी स्थिति में वित्तीय स्तर पर इनऑर्गेनिक प्रकार का, नकदी के प्रवाह के बिना तथा वास्तविक लाभ सरीखा होता है। इसका निरूपण प्रतिशतता अथवा अंतर के रूप में करने पर संदर्भित राशि को प्रत्येक वर्गीकरण के 'व्यापार से होने वाली शुद्ध आय' में विभाजित किया जाता है।

ला लीगा के मामले में सत्र 2015-16 के अंत तक समायोजित इबिटा का अंतर 30,6% के दुरूस्त स्तर तक बरकरार दिखता है, जिसके साथ एक ऐसी प्रवृत्ति भी सतत रूप से काम करती नजर आती है जो बीते वर्षों में (प्रतिशत के 10 अंकों से अधिक की) बढ़त के स्थायी चलन को इस श्रृंखला के आरंभ, यानी सत्र 2011-12 से ही बरकरार रखे हुए है। यहां उल्लेख किया जाना अनिवार्य हो जाता है कि यह समूचे यूरोप की प्रतियोगिता के स्तर पर तुलना करने पर भी ज्यादातर हिस्सों में दिखने वाली बढ़त से भी कहीं अधिक है।

वहीं दूसरी तरफ इबिटा (27%) के जरिए गणना किया जाने वाला अंतर, जो कि विश्लेषण की श्रृंखला के आरंभ (सत्र 2011-12 में उक्त अंतर 19,2% का रहा) से ही उल्लेखनीय रूप से बेहतर था, **ला लीगा** के मामले में विगत वर्षों के दौरान एक महत्वपूर्ण स्थायित्व हासिल कर लिए जाने का प्रमाण बनता है। सत्र 2015-16 के दौरान उसके पिछले सत्र के मुकाबले 2 या 3 प्रतिशत की एक छोटी देखने को मिली थी, जो कि एक ऐसा पहलू साबित हुआ जिसमें समायोजित इबिटा के साथ-साथ बढ़त नहीं हुई, लेकिन यह विगत वर्षों में खिलाड़ियों के हस्तांतरण तथा अन्य संपत्तियों की बिक्री से होने वाली आय के चलते शुद्ध नतीजों में आने वाली (-51,3%) की कमी के कारण घटित हुआ होगा। आगे, पिछले समायोजित अंतर की तुलना में इबिटा के अंतर में -12,2 मिलियन यूरो की स्थायी संपत्ति की बिक्री, 18,3 मिलियन यूरो की कैपिटल सब्सिडी, प्राविजनों के 0,7 मिलियन यूरो के आधिक्य (आय) तथा इनऑर्गेनिक ऑपरेशन (संचालन) से जुड़े अन्य व्यय (वित्तीय प्रसंगों के अर्थ में असामान्य) के चलते लेखागत नुकसान देखा गया। इस आखिरी मद के अंतर्गत लंबित मुकदमों अथवा गतिविधियों के चलते सामने आए असामान्य प्रकार के बड़े नुकसानों से बनने वाले -71,7 मिलियन यूरो के सुनिश्चित किस्म के अनियमित प्रॉविजंस शामिल हैं। इस अंतिम प्रभाव के चलते इबिटा के अंतर में सत्र 2015-16 के दौरान 1,5% (28,5% से 27,0%) तक की कमी दर्ज की गई। जो भी हो, मगर यह स्पष्ट प्रकार का घाटा है जिसका **ला लीगा** की वास्तविक लाभकारिता अथवा नकदी के प्रवाह पर किसी भी तरह का प्रभाव नहीं दिखता है।

* कर पूवि आय (बीएआई) के रावश की गणना ऋण के बट्टे खाते से प्राप्त असामान्य ववत्तीय आय से की जाती है।

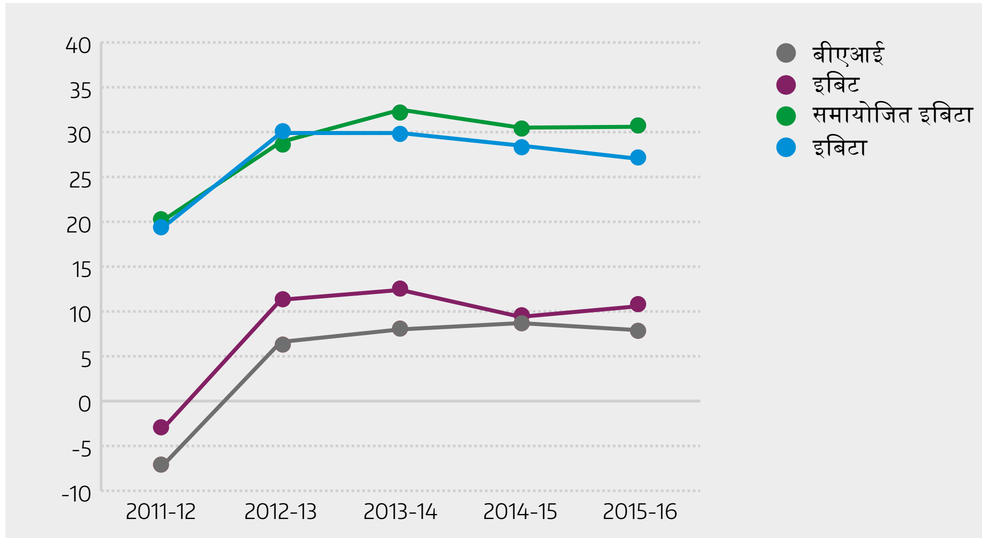
[16] इस बात से निरपेक्ष रहते हुए कि बैलेंस के पुनर्गठन की कथित प्रक्रिया विधिवत दिवाला कार्रवाई के जरिए पूरी हुई या नहीं हुई है।

आगे जहां तक ऑपरेटिंग आय अथवा इबिट के अंतर (मार्जिन) का प्रश्न है, तो इसका स्तर सत्र 2015-16 के दौरान 10,6% तक पहुंच गया, जो कि सत्र 2011-12 के दौरान दर्ज किए गए -3,3% के नकारात्मक अंतर की तुलना में बहुत अधिक है। हालांकि उक्त स्तर विश्लेषणाधीन वर्षों की श्रृंखला के दौरान सत्र 2013-14 में दर्ज किए गए अधिकतम स्तर यानी 12,4% की तुलना में लगभग दो प्रतिशत तक कम है। इस प्रकार, इसकी व्याख्या उपरोक्त दोनों तरह के अंतरों (मार्जिन) के तहत उल्लिखित बिंदुओं के सहारे की जा सकती है, साथ ही साथ इससे भी कि सत्र 2013-14 के साथ सत्र 2012-13 के दौरान भी टीमें सघन पुनर्गठन की प्रक्रिया से गुजरीं जिसमें संपत्तियों की बिक्री तथा वैयक्तिक व्यय में होने वाली बहुत कम बढ़त (जिसमें कमियां भी शुमार हैं) के जरिए होने वाले अनेकों लाभ शामिल हैं। हालांकि इस बात पर गौर किया जाना चाहिए कि, पहले जिक्र किए जा चुके बिंदु के सिलसिले में ही, सत्र 2015-16 में उपलब्ध कराए गए असामान्य प्रॉविजनों के अधिक्य के बिना परिणामी इबिट बढ़कर 376,6 मिलियन यूरो के स्तर तक पहुंच गया, जो कि विश्लेषणाधीन वर्षों के दौरान के 'व्यापार से होने वाली शुद्ध आय' के अधिकतम स्तर यानी 14,5% के बराबर है।

अंत में, कर पूर्व आय के मुनाफे का स्तर सत्र 2011-12 के -7,4% की तुलना में गत वर्ष 7,9% का रहा। इस प्रकार उक्त मुनाफा तथा विगत कई वर्षों के दौरान उसका विस्तार यूरोप की अन्य बड़ी प्रतियोगिताओं के स्तर से कहीं अधिक है।

ग्राफ 87

ला लीगा. व्यापार के अंतर का विस्तार



तालिका 49

ला लीगा. व्यापार के अंतर ('व्यापार से होने वाली शुद्ध आय' का %)

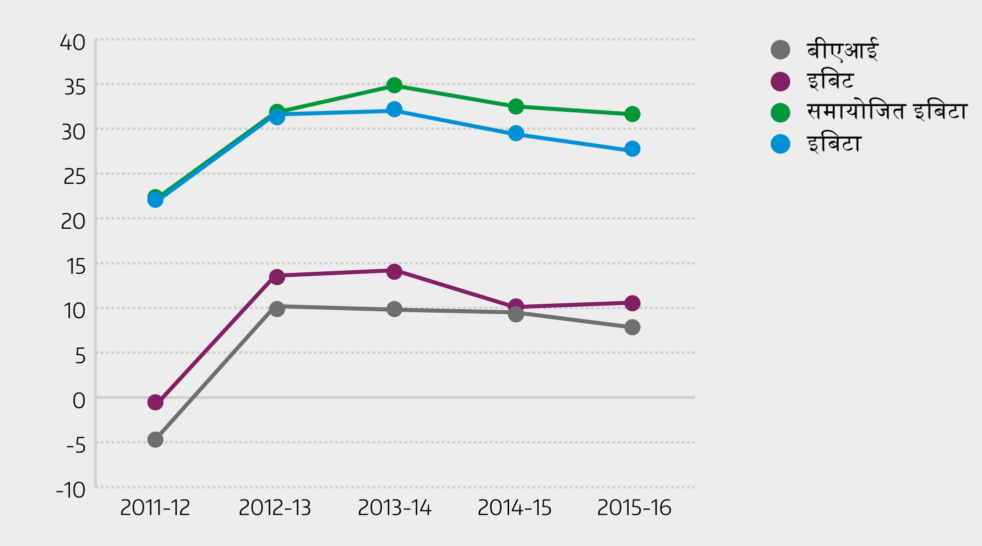
ला लीगा के व्यापार के अंतर	11-12	12-13	13-14	14-15	15-16
समायोजित इबिटा का अंतर	20,0%	28,9%	31,7%	30,5%	30,6%
इबिटा का अंतर	19,2%	29,9%	29,9%	28,5%	27,0%
इबिट का अंतर	-3,3%	11,3%	12,4%	9,4%	10,6%
बीएआई का अंतर	-7,4%	6,6%	8,0%	8,7%	7,9%

यदि इन्हीं पहलुओं के लिहाज से **ला लीगा सांतांदेर** को देखा जाए तो हम पाएंगे कि, सर्वप्रथम विश्लेषित मदों में से अधिकतर के अंतर यहां **ला लीगा** से अधिक हैं, जिसका आशय यह भी हो सकता है कि पहला डिवीजन दूसरे डिवीजन के मुकाबले बेहतर नतीजे देने वाला है। इस रिपोर्ट के पहले के खंडों में आय तथा व्यय के विस्तार के साथ साथ 'स्पेन के पेशेवर फुटबॉल' के दो वर्गों की विभिन्न वित्तीय परिस्थितियों के दौरान चर्चा किए जा चुके के चलते इसमें कुछ चौंकाने जैसी बात नहीं होनी चाहिए। आगे, **ला लीगा सांतांदेर** के साथ **ला लीगा** के विभिन्न मदों के तहत सहयोग के आंकड़े करीब-करीब हरेक बैलेंस के मामले में 95% (कहीं-कहीं 100% से भी ज्यादा, क्योंकि **ला लीगा 1/2/3** की सहभागिता कुछ मामलों में अभी भी नकारात्मक है) तक अधिक है। इस प्रकार, **ला लीगा** का वर्गीकरण इस बात को दर्शाता है कि इसमें होने वाली चीजें **ला लीगा सांतांदेर** के साथ हो रही चीजों सरीखी ही हैं। दूसरे शब्दों में कहें तो पिछले खंडों में देखे गए अंतरों के विस्तार के कारणों के निष्कर्ष सामान्य प्रकृति के हैं बजाय **ला लीगा सांतांदेर** के साथ हो रही चीजों के फलस्वरूप होने के।

सत्र 2015-16 के दौरान समायोजित इबिटा का अंतर 31,6%, इबिटा का अंतर 27,5%, इबिट का अंतर 10,6% (जो कि पहले बताए अनियमित प्रॉविजंस को हटा दिए जाने पर 14,7% - विश्लेषणाधीन पांच वर्षों में सबसे अधिक- हो गया होता) तथा कर पूर्व आय (बीएआई) का अंतर 7,8% का रहा। इसलिए उक्त अंतर तथा सत्र 2011-12 की तुलना में इनमें होने वाले विस्तार यूरोप की अन्य बड़ी प्रतियोगिताओं की तुलना में बड़ी हैं।

ग्राफ 88

ला लीगा सांतांदेर . व्यापार के अंतर का विस्तार



तालिका 50

ला लीगा सांतांदेर. व्यापार के अंतर ('व्यापार से होने वाली शुद्ध आय' का %)

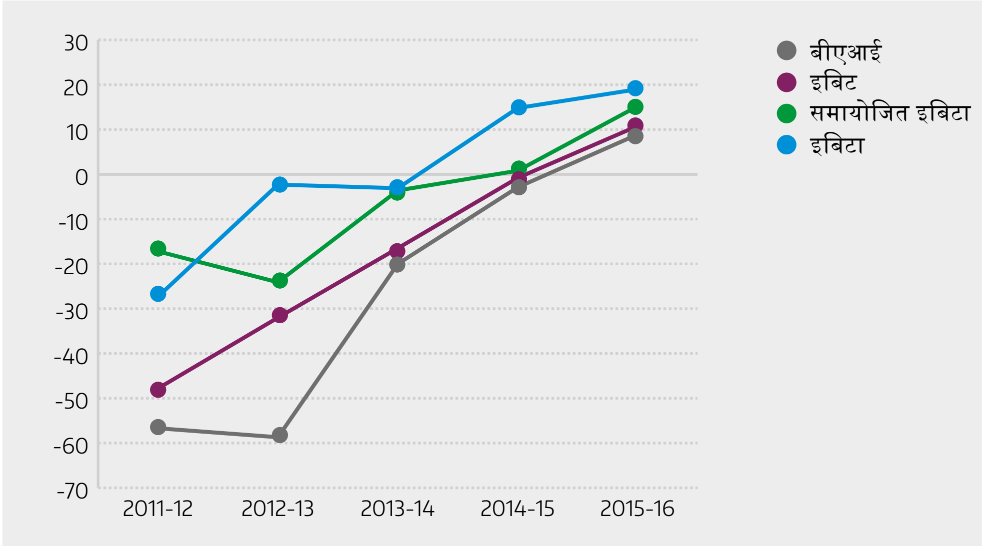
ला लीगा सांतांदेर के व्यापार के अंतर	11-12	12-13	13-14	14-15	15-16
समायोजित इबिटा का अंतर	22,1%	31,8%	33,9%	32,5%	31,6%
इबिटा का अंतर	21,8%	31,6%	32,0%	29,4%	27,5%
इबिट का अंतर	-0,9%	13,6%	14,2%	10,1%	10,6%
बीएआई का अंतर	-4,7%	10,2%	9,8%	9,5%	7,8%

यदि **ला लीगा 1/2/3** के व्यापार के अंतर आंकड़ों का अध्ययन किया जाय, तो ध्यान में आने वाली पहली चीज वह प्रबल प्रवृत्ति होगी जो कि अध्ययन के दायरे में आने वाले वर्षों के पूरे दौर में देखने को मिलती है। 'स्पेन के पेशेवर फुटबॉल' के दूसरे डिवीजन के संचालन संबंधी तथा वित्तीय पुनर्गठन की सघन प्रक्रिया उल्लेखनीय रूप से एक वृद्धिकामी चलन है, जो कि संभवत: किसी भी अन्य सूचक की तुलना में बेहतर है, देखने में आती है तथा जो ऑनर वाले वर्ग में घटित हो रही चीजों के विपरीत उल्लेखनीय रूप से पूरी नहीं की गई है।

सबसे पहले यहां उल्लेख करना जरूरी है कि सत्र 2011-12 के दौरान व्यापार के सभी अंतरों में निरअपवाद रूप से नकारात्मक रूख दिखाई दिया। **ला लीगा 1/2/3** की स्थिति संचालनात्मक से लेकर वित्तीय स्तरों तक पर बहुत ही संवेदनशील रहा। इसका भी उल्लेख करना होगा कि लगभग ऐसा ही चलन दर्शाने वाले **ला लीगा सांतांदेर** को छोड़, सिर्फ चार ही वर्ष बाद सत्र 2015-16 के अंत तक यह सभी राशियां सकारात्मक दिशा में बढ़ती नज़र आने लगीं। ऐसे सकारात्मक नतीजे टीमों के सघन पुनर्गठन पर केंद्रित दूसरे डिवीजन के क्लबों के प्रबंधकों के त्याग, समझौतों तथा पेशागत दक्षता के बिना संभव नहीं होते। यह प्रक्रिया अगले सत्रों में भी जारी रहनी चाहिए। वहीं दूसरी तरफ यह अनिवार्य है कि **ला लीगा 1/2/3** के आर्थिक-वित्तीय स्वास्थ्य को, दिवाले की स्थिति से दूर लेने वाले तथा दुरूस्त करने वाले प्रबल आर्थिक प्रबंधन को बरकरार रखा जाय।

ग्राफ 89

ला लीगा 1/2/3 . व्यापार के अंतरों का विस्तार



तालिका 51

ला लीगा 1/2/3. व्यापार के अंतर ('व्यापार से होने वाली शुद्ध आय' का %)

ला लीगा 1/2/3 के व्यापार के अंतर	11-12	12-13	13-14	14-15	15-16
समायोजित इबिटा का अंतर	-17,2%	-24,1%	-3,6%	0,8%	15,2%
इबिटा का अंतर	-27,3%	-2,3%	-3,1%	14,8%	19,0%
इबिट का अंतर	-47,8%	-32,0%	-16,5%	-0,8%	10,8%
बीएआई का अंतर	-56,7%	-58,7%	-20,0%	-2,9%	8,9%

अंत में यदि जिक्र की गई लीगों के दोनों वर्गीकरणों : **ला लीगा सांतांदेर** तथा **ला लीगा नेटेड**; द्वारा किए गए प्रबंधन की बात, जिनमें से आय तथा संपत्ति के आकार के लिहाज से दो सबसे बड़े क्लबों को बाहर रखा गया है।

इनमें से पहले, यानी **ला लीगा सांतांदेर नेटेड** के मामले में दूसरे बिंदुओं से इतर निम्नलिखित दो बातें उल्लेखनीय हैं:

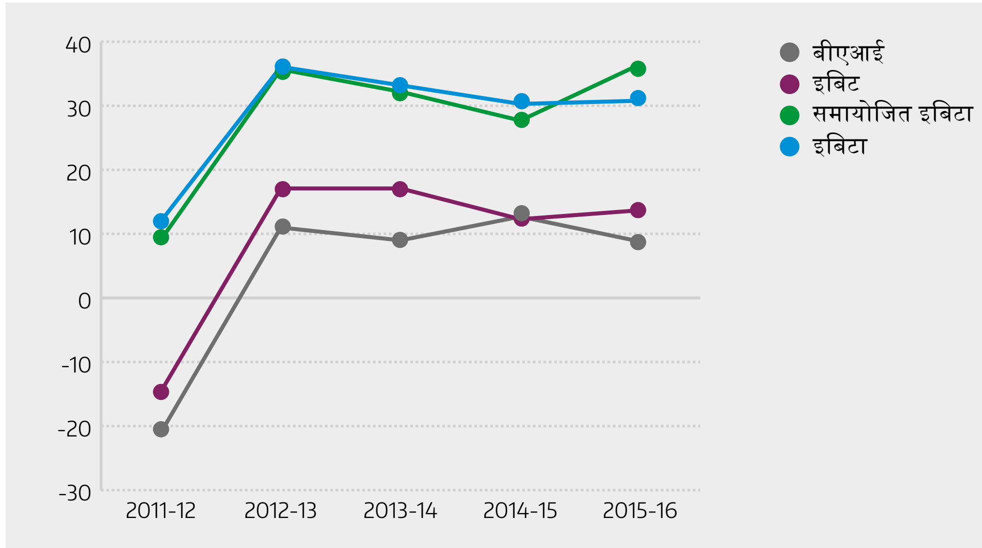
1. **ला लीगा सांतांदेर नेटेड** के आर्थिक-वित्तीय पुनर्गठन की प्रक्रिया **ला लीगा** की तुलना में अधिक उल्लेखनीय तरीके से देखने में आती है।
2. यह प्रकिया उस स्तर तक सफल रही है कि सत्र 2015-16 के दौरान व्यापार का अंतर **ला लीगा** की तुलना में अधिक है। दूसरे शब्दों में कहें तो पहले डिवीजन की टीमों के नतीजे सापेक्षिक रूप से दो सबसे बड़ी क्लबों की तुलना में सबसे अधिक है, जो कि व्यवसाय तथा संपत्ति (बैलेंस) के दोनों नजरिए से उल्लेखनीय रूप से छोटे क्लब हैं।

समायेजित इबिटा का अंतर पूरी श्रृंखला में सबसे अधिक 36,5% के स्तर तक गया। जबकि इबिटा का अंतर 30,8% के स्तर पर कायम रहा। **ला लीगा सांतांदेर** के उलट इस अनुपात में सत्र 2015-16 के दौरान गिरावट दर्ज की गई, जिसके लिए इस मामले में **ला लीगा सांतांदेर नेटेड** के क्लबों द्वारा बीते वर्षों में खिलाड़ियों के हस्तांतरण एवं स्थायी संपत्तियों की बिक्री के चलते नतीजों में होने वाली कुल सकारात्मक बढ़त (यद्यपि इस बार का विस्तार बीते सत्रों के विस्तार की तुलना में काफी धीमा रहा) की प्रशंसा की जानी चाहिए। इबिट के अंतर ने 13,7% का स्तर छू लिया जो कि निम्नलिखित दो कारणों से बहुत अच्छा अनुपात नहीं बन सका:

- एक तरफ यही वह वर्गीकरण है जिसमें ऋणशोधन की मद में बीते वर्षों में सापेक्षिक रूप से बढ़त दिखती है, जो कि **ला लीगा सांतांदेर** के मामले में इस बात का सूचक है कि जहां पुनर्गठन की प्रक्रिया संपन्न होने के बाद से खिलाड़ियों तथा प्रतियोगी क्षमता में निवेश पर अधिक बल दिया जा रहा है। जबकि वहीं दोनों बड़े क्लब इसके उलट व्यवहार दर्शा रहे हैं। यह तब है जब (खेल से जुड़े तथा खेल से इतर के) वैयक्तिक व्यय की राशि अधिक रफ्तार से बढ़ रही है। इस वास्तविकता को एक संतुलित वित्तीय प्रबंधन के नतीजे के तौर पर देखा जा सकता है। मध्यम अवधि के नजरिए से ऊपर उल्लिखित परिस्थिति क्लबों के वित्तीय प्रयासों को उन प्रविष्ठियों पर केंद्रित करने के अवसर देती है जो कि खेल (तथा आर्थिक नतीजों को विस्तृत कर मजबूत करने) से जुड़ी सफलताओं में सहयोग करें।
- दूसरी तरफ इस वर्गीकरण के अंतर्गत सत्र 2015-16 में, पहले ही उल्लेख किए गए हानि, क्षति और प्रॉविजंस (**ला लीगा** का 92% तथा **ला लीगा सांतांदेर** का 93%) जैसे अनियमित प्रकार के व्ययों पर केंद्रित है। इन प्रभावों के बिना इबिट का अंतर पिछले सत्र में (इस बार के 13,7% के मुकाबले) 20,6% पर कायम रहा।

ग्राफ 90

ला लीगा सांतांदेर नेटेड . व्यापार के अंतरों का विस्तार



तालिका 52

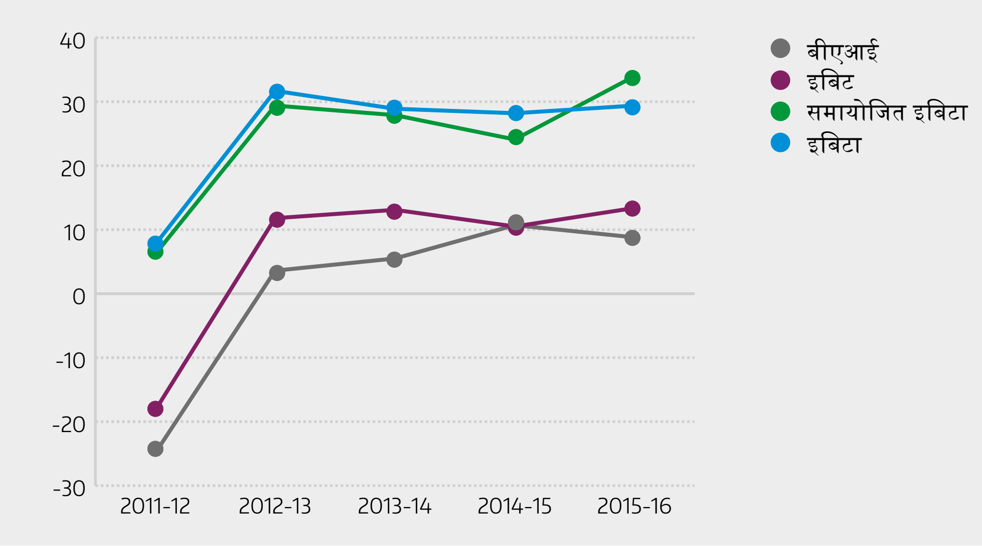
ला लीगा सांतांदेर नेटेड . व्यापार के अंतर ('व्यापार से होने वाली शुद्ध आय' का %)

ला लीगा सांतांदेर नेटेड के व्यापार का अंतर	11-12	12-13	13-14	14-15	15-16
समायोजित इबिटा का अंतर	9,1%	35,7%	30,3%	27,7%	36,5%
इबिटा का अंतर	12,0%	35,7%	33,2%	30,3%	30,8%
इबिट का अंतर	-14,6%	17,0%	17,1%	12,3%	13,7%
बीएआई का अंतर	-21,0%	11,0%	9,0%	12,7%	8,8%

अंत में **ला लीगा नेटेड** का मामला भी अब तक विश्लेषित पहलुओं का ही समुच्चय है। सत्र 2015-16 में समायोजित इबिटा का अंतर 34%, इबिटा का अंतर 29,4%, इबिट का अंतर 13,4% (अनियमित डोटेशनों वाले प्रॉविजंस के नहीं होने पर 19,6%) तथा बीएआई का अंतर इस वर्ष में 8,8% का रहा।

ग्राफ 91

ला लीगा नेटेड . व्यापार के अंतरों का विस्तार



तालिका 53

ला लीगा नेटेड . व्यापार के अंतर ('व्यापार से होने वाली शुद्ध आय' का %)

ला लीगा सांतांदेर नेटेड के व्यापार का अंतर	11-12	12-13	13-14	14-15	15-16
समायोजित इबिटा का अंतर	6,2%	29,4%	26,3%	24,1%	34,0%
इबिटा का अंतर	7,7%	31,7%	28,9%	28,2%	29,4%
इबिट का अंतर	-18,2%	11,8%	13,1%	10,5%	13,4%
बीएआई का अंतर	-24,9%	3,6%	5,5%	10,7%	8,8%

लाभकारिता के सूचकांक

पिछले खंडों में विश्लेषित व्यापार के अंतर के सापेक्ष लाभकारिता के अनुपात वे सूचकांक हैं जो व्यापार के नतीजों का आंकलन करने के लिए अंश के रूप में (आय विवरण से) संख्यागत नतीजों का प्रयोग करते हैं, जबकि हर (विभाजक) के रूप में (तुलन पत्र) से उन संपत्तिगत संसाधनों को दर्शाते हैं जो संदर्भित स्तर के नतीजों को हासिल करने के लिए निवेश किए जाने जरूरी होते हैं।

इस रिपोर्ट में 'स्पेन के पेशेवर फुटबॉल' से जुड़ी लाभकारिता (खास वक्त में राशि के साथ-साथ दीर्घकालिक तौर पर उसके विस्तार) का विश्लेषण करने के लिए संदर्भों के पांच वर्षों के वर्गीकरणों के लिए दो लेखागत सूचकांकों की गणना की गई है।

आरओआईसी = एनओपीएट / औसत शुद्ध उत्पादक संपत्ति (एनपीए)

आरओई = बीडीआई / औसत इक्विटी (पीएन)*

उपरोक्त दो मदों की घटक प्रविष्ठियों की गणना निम्नलिखित प्रकार से की जाती है:

एनओपीएटी = इबिट (ऑपरेटिंग गतिविधियों से आय) x (1- कर की दर)

एपीएन* = संचालनात्मक मौजूदा पूंजी (संपत्ति-देयताएं) समेत (गैर वित्तीय) संचालनात्मक संपत्ति

बीडीआई = शुद्ध आय

पीएन* = निवल संपत्ति की गणना के लिए जरूरी सभी मदों समेत मोटे तौर पर इक्विटी

आरओआईसी[18] क्लबों संचालनात्मक लेखागत लाभकारिता की एक प्रकार की अभिव्यक्ति है। दूसरे शब्दों में कहा जाए, तो यह एक ऐसा मापक है जो कर के बाद के उस आर्थिक प्रदर्शन की गणना करता है जो अपनी वित्तीय संरचना से स्वतंत्र रहकर टीमों की उत्पादक संपत्तियों को प्रकट करता है। आरओआईसी सूचकांक एनओपीएटी के जरिए निम्नलिखित दो तरीकों से प्राप्त किया जाता है:

- इबिट x (1- कर की दर)
- समायोजित इबिट1 x (1-कर की दर)

जहां तक बात आरओई[19] की है, यह क्लबों के सहायकों अथवा शेयरधारकों की लेखागत लाभकारिता को प्रदर्शित करने वाला एक अनुपात है। यानी, इससे निजी संसाधनों (इक्विटी) के सहयोगियों के हक वाली शुद्ध वित्तीय लाभकारिता का मान प्रदर्शित होता है। गौरतलब है कि आरओई की गणना केवल बीते दो सत्रों के लिए किए जाने को सुनिश्चित किया गया है। जिसका कारण 'स्पेन के पेशेवर फुटबॉल' के पूंजीकरण (निवल संपत्ति में वृद्धि) है, जिसके चलते सत्रों के बीच बेस के बदलाव के चलते उक्त अनुपात में (अधोगामी) स्पंदन तेज हो जाता है। यह विकृति शेयरधारकों की आर्थिक लाभकारिता को प्रदर्शित करने की बजाय विगत दो सत्रों के दौरान विभिन्न वर्गीकरणों को संभव करने वाले क्लबों के बड़े समूह के संपत्ति से जुड़ी (इक्विटी के बहुत कम स्तर वाली) गंभीर स्थिति होती है। इस स्थिति को काफी हद तक पलट देने के लिए लाभ में होने वाली बढ़त, डिविडेंड की भुगतान न करने के साथ साथ विश्लेषणाधीन क्लबों के तहत विभिन्न पैमानों पर संपत्ति में इजाफ़े जैसे प्रयासों की सराहना की जानी चाहिए। आगे, रिपोर्ट के अंतर्गत कुछ वर्गीकरणों में कुछ विशेष अवधि के दौरान सत्रांत में निवल संपत्ति में ऋणात्मक चलन देखने को मिलता है जिससे सीधी तौर पर लाभकारिता के अनुपात ज्ञात करने की कोई आर्थिक प्रासंगिकता नहीं रह जाती।

* एपीएन के साथ-साथ पीएन के वलए भी बैलेंस के वार्षिक औसत वलए जाते हैं (बैलेंस एन -1 + बैलेंस एन / 2) 17 आरओआईसी 'ररटनि ऑन इन्वेस्टेड कैवपटल' का एविनम (संवक्षप्त रूप) है, वजसे कास्तेल्यान भाषा में आरओसीई, 'प्रयुक्त पूंजी पर लाभ' के रूप में भी जाना जाता है। पुरानी अंग्रेजी (एंग्लोसेक्सन) शल्दावली के अनुसार 'पूंजी यानी कैवपटल' शल्द को उतपादनकारी वनवेश की तरह वलया जाता है, न क्वक सहयोवगयों की पूंजी की तरह।

18 समायोवजत आरओआईसी की गणना समायोवजत इवबट की मदद से की जाती है। जैसा क्वक पहले के खंडों में (खास तौर पर अवनयवमत अथवा असामान्य प्रकार की आय तथा अन्य लेखागत रीवतयों के वसलवसले में) बताया जा चुका है, समायोवजत इवबट इस दस्तावेज में बताई एवबट +/-समायोवजत एवबटा प्राप्त करने के वलए क्वकए गए समायोजन (यथोवचत रूप से, ऋणशोधन को अलग करने के बाद) का ही नतीजा होता है।

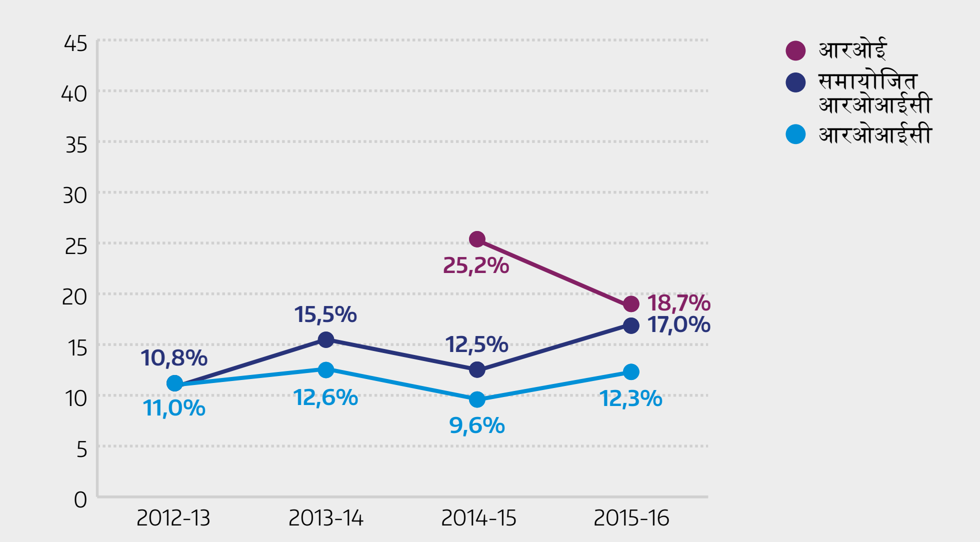
19 आरओई अंग्रेजी के 'ररटनि ऑन इक्विटी' का ही संवक्षप्त रूप है। कास्तेल्यान भाषा में इसका अनुवाद 'रेतोनो सोर्रे रिकुसोंस प्रोवपयोस' होगा, हालांक्वक आम तौर पर अंग्रेजी (एंग्लोसेक्सन) अवभव्यवि को ही प्रयुक्त करने का चलन है।

अनुपातों की गणना सत्र 2012-13 से सत्र 2015-16 तक के लिए की गई है, जो कि कुल चार सत्रों के बराबर है। इस अध्ययन के लिए सत्र 2011-12 को शामिल न किए जाने के दो कारण हैं: पहला यह कि इसके अगले वर्ष से जारी जिस चलन का समेकन किया गया है वह उक्त वर्ष में उतनी प्रबल नहीं है। तथा दूसरा यह कि लाभकारिता के सूचकांकों में प्रयुक्त निर्धारकों के औसत बैलेंस ज्ञात करने हेतु 2010-11 तक जाना पड़ता।

ला लीगा के मामले से उक्त सूचकांक के विश्लेषण की शुरूआत की जाए, तो यहां संचालनात्मक लाभकारिता (आरओआईसी) का बहुत प्रासंगिक स्तर देखने को मिलता है, जो पूरे दौर में व्यवस्थित रूप में दो अंकों से अधिक रूप में बरकरार रहता है। जबकि शेयरधारकों की लाभकारिता (आरओई) में सत्र 2015-16 के दौरान बीडीआई में दर्ज की गई बढ़त के बावजूद उल्लेखनीय कमी आती दिखाई देती है। यह कमी अनुपात के आधार, यानी निवल संपत्ति में होने वाली उल्लेखनीय बढ़त के कारण दिखाई देती है, जिसका स्तर इस सत्र के दौरान 708,9 मिलियन यूरो से बढ़कर 1.069,5 मिलियन यूरो तक चला गया, जो कि +50,9% के बदलाव के बराबर है। आशा की जाती है कि वित्तीय पुनर्गठन तथा क्लबों की इक्विटी में हो रहे असाधारण सशक्तीकरण की प्रक्रिया के पूरा हो जाने के बाद आगामी सत्रों में इस अनुपात में ठहराव देखने को मिलेगा।

ग्राफ 92

ला लीगा . लाभकारिता के सूचकांकों का विस्तार



तालिका 54

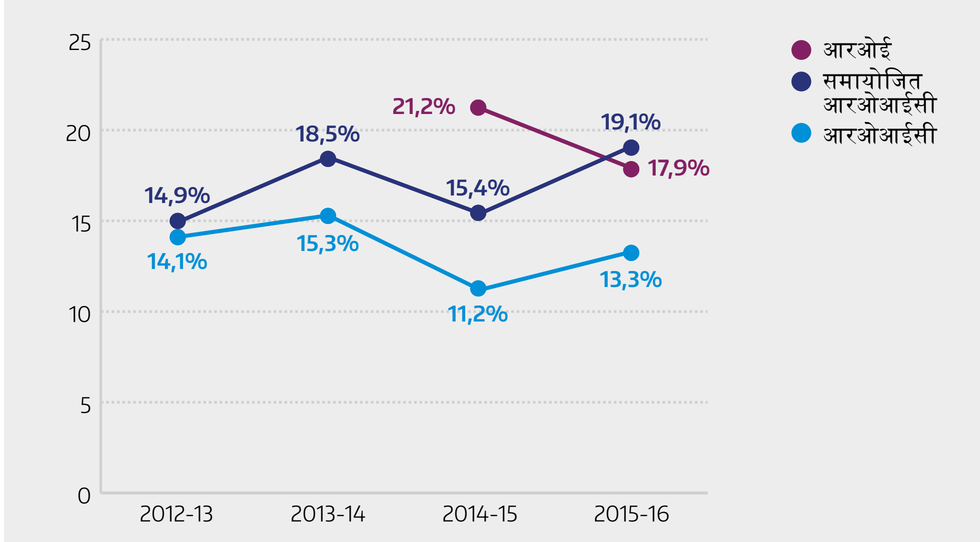
ला लीगा . लाभकारिता के सूचकांक

ला लीगा के लाभकारिता के सूचकांक	12-13	13-14	14-15	15-16
एनओपीएटी (इबिट के साथ)	149,2	169,2	140,3	204,1
एनओपीएटी (समायोजित इबिट के साथ)	146,9	208,5	182,5	282,4
औसत एपीएन	1.362,2	1.343,2	1.457,9	1.663,0
आरओआईसी	11,0%	12,6%	9,6%	12,3%
समायोजित आरओआईसी	10,8%	15,5%	12,5%	17,0%
बीडीआई	120,8	183,7	159,3	166,3
औसत पीएन	336,2	513,9	695,8	889,2
आरओई	-	-	25,2%	18,7%

ला लीगा सांतांदेर के मामले में संचालनात्मक लाभकारिता (आरओआईसी) के सूचकांकों का विस्तार, कुछ अतिरिक्त बढ़त के साथ, काफी हद तक **ला लीगा** के ही समान है। ऐसा इसलिए है क्योंकि **ला लीगा** के संयुक्त नतीजों में दूसरे डिवीजन का सहयोग अभी भी कम है, हालांकि इसमें अगले वर्षों के दौरान धीरे-धीरे सकारात्मक चलन देखे जाने की संभावना है। जिसके चलते इन गतिविधियों मं यूरोप की बड़ी प्रतियोगिताओं के मुकाबले स्वीकृत स्तर से कहीं बेहतर नतीजे सामने आएंगे। जहां तक शेयरधारकों के लिए लाभकारिता (आरओई) के सूचकांकों की बात है, इनका स्तर काफी कम है, लेकिन इनमे उतना ही ठहराव भी है, जिसके चलते पहले डिवीजन की इक्विटी की संरचना बेहतर तरीके से पुनर्गठित दिखती है। **ला लीगा सांतांदेर** के लिए आगामी सत्रों के दौरान वार्षिक रूप में आरओआईसी का स्तर 15,0%, तथा आरओई का स्तर 20,0% बरकरार रखा जाना इसके वित्तीय स्वास्थ्य के पुनर्लाभ के साथ व्यापारिक बढ़त के लिहाज से नियमित प्रकार के आर्थिक मूल्य तैयार करते रहने के लिए पर्याप्त होगा।

Gráfico 93

ला लीगा सांतांदेर . लाभकारिता के सूचकांकों का विस्तार



तालिका 55

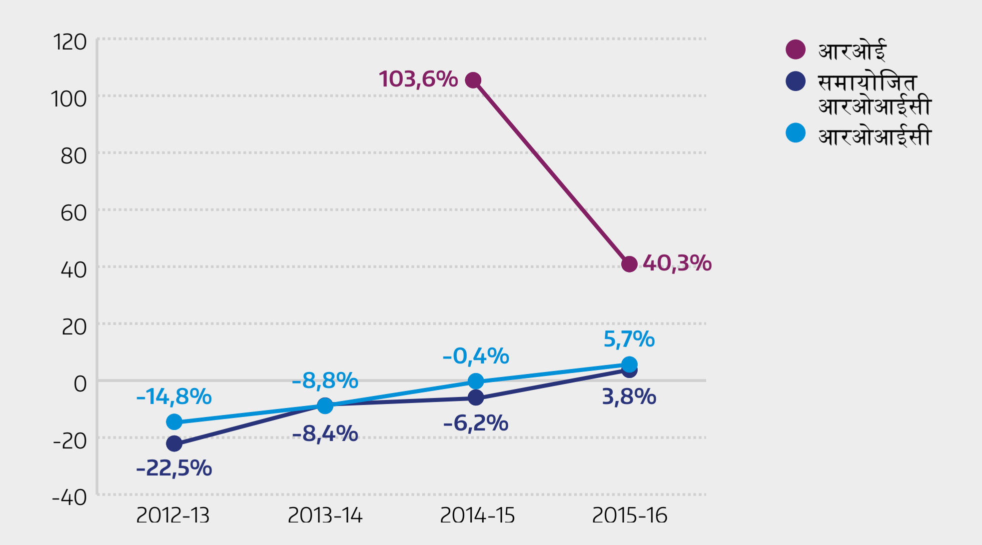
ला लीगा सांतांदेर . लाभकारिता के सूचकांक

ला लीगा सांतांदेर के लाभकारिता के सूचकांक	12-13	13-14	14-15	15-16
एनओपीएटी (इबिट के साथ)	171,2	182,4	141,1	190,8
एनओपीएटी (समायोजित इबिट के साथ)	180,3	221,1	194,8	273,6
औसत एपीएन	1.213,5	1.192,8	1.261,5	1.430,7
आरओआईसी	14,1%	15,3%	11,2%	13,3%
समायोजित आरओआईसी	14,9%	18,5%	15,4%	19,1%
बीडीआई	148,3	177,8	144,6	152,8
औसत पीएन	320,2	492,9	681,5	855,8
आरओई	-	-	21,2%	17,9%

ला लीगा 1/2/3 के मामले में उक्त सूचकांक के विस्तार का अध्ययन करने पर जो पहली चीज ध्यान आकर्षित करती है, वह दूसरे डिवीजन की संचालनात्मक लाभकारिता है जो कि पहले डिवीजन की तुलना में बेहद कमजोर दिखाई देती है। तथा ऐसा तब है जब बीते सत्रों में इस लिहाज से उल्लेखनीय विस्तार देखने को मिला था, जिनमें महज पांच वर्षों के काल में आरओआईसी के नकारात्मक स्तर से सकारात्मक स्तर तक की यात्रा पूरी की गई, हालांकि फिर भी वह दो अंकों के आंकड़े तक नहीं पहुंच सकी। आरओई में भी उल्लेखनीय रूप से कमी देखने को मिलती है, लेकिन पुन: यह पूंजीकरण तथा निवल संपत्ति में दर्ज की जाने वाली महत्वपूर्ण मजबूती के चलते रहा, जिसका स्तर 13,4 मिलियन यूरो से बढ़कर 53,4 मिलियन यूरो (+297,1%) तक पहुंच गया।

ग्राफ 94

ला लीगा 1/2/3 . लाभकारिता के सूचकांकों का विस्तार



तालिका 56

ला लीगा 1/2/3 . लाभकारिता के सूचकांक

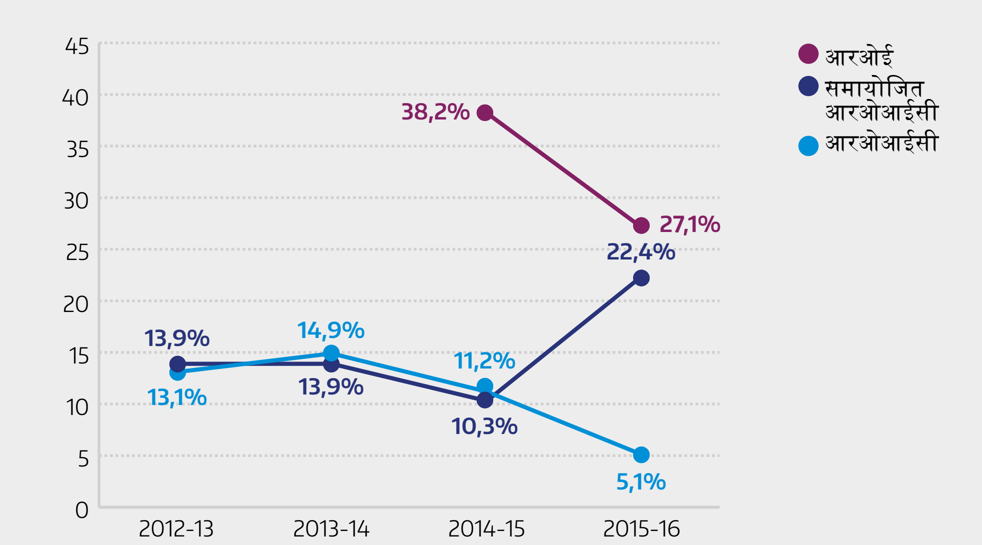
ला लीगा 1/2/3 की लाभकारिता के सूचकांक	12-13	13-14	14-15	15-16
एनओपीएटी (इबिट के साथ)	-22,0	-13,2	-0,8	13,3
एनओपीएटी (समायोजित इबिट के साथ)	-33,4	-12,6	-12,3	8,8
औसत एपीएन	148,6	150,4	196,4	232,3
आरओआईसी	-14,8%	-8,8%	-0,4%	5,7%
समायोजित आरओआईसी	-22,5%	-8,4%	-6,2%	3,8%
बीडीआई	-27,5	5,9	14,7	13,5
औसत पीएन	16,0	21,0	14,2	33,4
आरओई	-	-	103,6%	40,3%

इस लिहाज से जहां तक **ला लीगा सांतांदेर नेटेड** की बात है, इसके संचालनात्मक लाभकारिता के सूचकांक आम तौर पर **ला लीगा सांतांदेर** के स्तर के नीचे ही रहते हैं। इससे साबित होता है कि पहले डिवीजन के क्लब दूसरे डिवीजन के क्लबों की तुलना में कम लाभकारिता देने वाले हैं। हालांकि सत्र 2015-16 के दौरान **ला लीगा सांतांदेर नेटेड** की समायोजित आरओआईसी का सूचकांक बढ़कर 22,4% तक पहुंच गया, जो कि **ला लीगा सांतांदेर** सापेक्ष तेजी से भागता हुआ दिखता है। यहां गौर करने लायक बात यह है कि इबिटा तथा समायोजित इबिटा के बीच के समायोजन दो सबसे बड़े क्लबों को छोड़ पहले डिवीजन के क्लबों के मामले में अत्यधिक महत्वपूर्ण रूप से मददगार हैं।

वहीं इसके विपरीत **ला लीगा सांतांदेर नेटेड** का आरओई **ला लीगा सांतांदेर** की तुलना में, दो सबसे बड़े क्लबों के सापेक्ष पहले डिवीजन के क्लबों के कम स्तर वाले पूंजीकरण के कारण, अधिक है।

ग्राफ 95

ला लीगा सांतांदेर नेटेड . लाभकारिता के सूचकांकों का विस्तार



तालिका 57

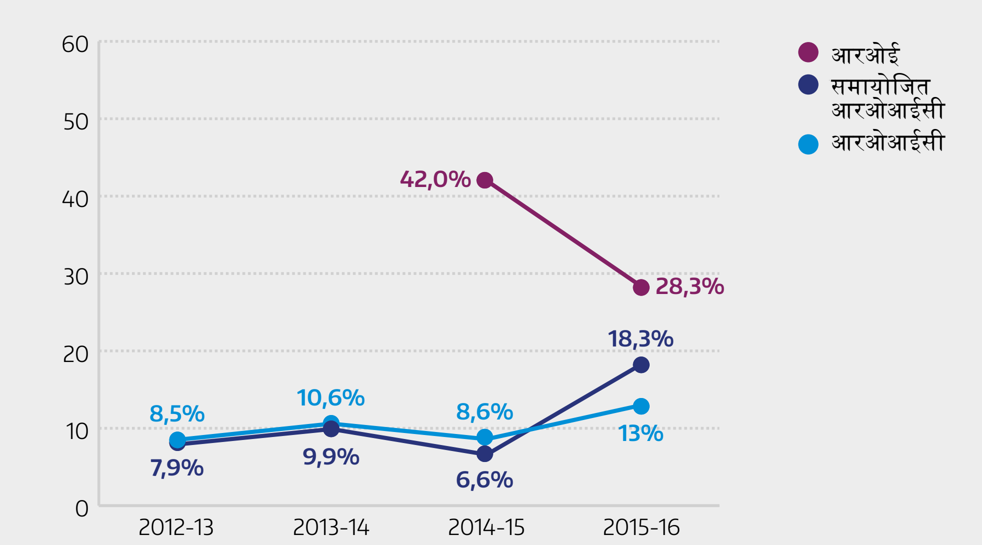
ला लीगा सांतांदेर नेटेड . लाभकारिता के सूचकांक

ला लीगा सांतांदेर नेटेड की लाभकारिता के सूचकांक	12-13	13-14	14-15	15-16
एनओपीएटी (इबिट के साथ)	98,7	101,4	76,0	124,9
एनओपीएटी (समायोजित इबिट के साथ)	104,6	94,5	69,7	185,3
औसत एपीएन	751,7	679,1	680,3	872,2
आरओआईसी	13,1%	14,9%	11,2%	15,1%
समायोजित आरओआईसी	13,9%	13,9%	10,3%	22,4%
बीडीआई	78,9	98,1	87,4	93,8
औसत पीएन	41,0	129,3	229,2	345,7
आरओई	-	-	38,2%	27,1%

अंत में **ला लीगा नेटेड** की लाभकारिता के सूचकांकों की गणना करने पर यहां पहले विश्लेषित पहलुओं से मेल खाते, अपेक्षित किस्म का विस्तार देखने को मिलता है।

ला लीगा 1/2/3 . लाभकारिता के सूचकांकों का विस्तार

ग्राफ 96



ला लीगा नेटेड . लाभकारिता के सूचकांक

तालिका 58

ला लीगा नेटेड की लाभकारिता के सूचकांक	12-13	13-14	14-15	15-16
एनओपीएटी (इबिट के साथ)	76,6	88,2	75,2	138,2
एनओपीएटी (समायोजित इबिट के साथ)	71,2	81,9	57,5	194,1
औसत एपीएन	900,3	829,6	876,7	1.059,5
आरओआईसी	8,5%	10,6%	8,6%	13,0%
समायोजित आरओआईसी	7,9%	9,9%	6,6%	18,3%
बीडीआई	51,4	104,1	102,2	107,7
औसत पीएन	57,0	150,3	243,4	379,1
आरओई	-	-	42%	28,3%

मूल्य निर्माण

स्पेन के फुटबॉल की लाभकारिता से जुड़े प्रस्तुत खंड को पूर्ण करने के लिए इस रिपोर्ट में देखे जा रहे सभी लीगों के सभी वर्गीकरणों के सभी सत्रों के मूल्य निर्माण, अथवा संलग्न[20] आर्थिक मूल्य का एक विश्लेषण किया जा रहा है।

विश्लेषण को कुछ इस प्रकार निरूपित किया जाएगा:

वार्षिक स्तर पर आर्थिक मूल्य का निर्माण = (आरओआईसी-डब्ल्यूएसीसी) X औसत एपीएन

मूल्य निर्माण को आंकड़ों की भाषा में कुछ इस तरह से परिभाषित किया जा सकता है कि यह शुद्ध उत्पादक संपत्ति (एपीएन) के संचालनात्मक लाभकारिता से गुणनफल तथा पूंजी की भारित औसत लागत (डब्ल्यूएसीसी)[21] के उसी शुद्ध उत्पादक संपत्ति (एपीएन) से गुणनफल का अंतर है। दूसरे शब्दों में व्यक्त करें, तो यह देयता की संरचना से मुक्त लाभकारिता तथा उत्पादकता की कथित क्षमता को बरकरार रखने के लिए आवश्यक वित्तीय अथवा संसाधनगत स्रोतों की लागत के आर्थिक निवेश वाले संबद्ध संपत्तियों के औसत आकार का गुणनफल होता है।

जैसा कि पिछले खंड में देखा गया, मूल्य निर्माण की माप सत्र 2012-13 से 2015-16 तक, जो कि चारो वर्षों के कुल योग है, भी उसी प्रकार निरूपित हुई है। इस रिपोर्ट के बाकी खंडों की भांति गणना के लिए सत्र 2011-12 से ही शुरूआत नहीं करने के दो कारण हैं, पहला यह कि इसके अगले वर्ष से जारी जिस चलन का समेकन किया गया है वह उक्त वर्ष में उतनी प्रबल नहीं है। तथा दूसरा यह कि लाभकारिता के सूचकांकों में प्रयुक्त निर्धारकों के औसत बैलेंस ज्ञात करने हेतु 2010-11 तक जाना पड़ता।

संयुक्त नतीजे बहुत ही सकारात्मक प्रकार के हैं। **ला लीगा** के द्वारा मूल्य निर्माण का स्तर विगत चार वर्षों में कम से कम 376,6 मिलियन यूरो तक पहुंच गया। सत्र 2015-16 के दौरान इस सिलसिले में विगत पांच सत्रों में होने वाली सबसे बड़ी बढ़त हासिल की गई, जो 132,4 मिलियन यूरो की रही। इसमें व्यापार की संचालनात्मक लाभकारिता में होने वाली वृद्धि के साथ साथ बीते सत्रों में जारी वित्तीय पुनर्गठन के नतीजे के तौर पर पूंजी की भारित औसत लागत में आने वाली कमी तथा बाज़ार के माइक्रोइकॉनमिक घटकों के अनुकूल विस्तार के भी उल्लेखनीय सहयोग हैं।

ला लीगा. मूल्य निर्माण

तालिका 59

ला लीगा का वार्षिक मूल्य निर्माण	12-13	13-14	14-15	15-16	4 सत्र
आरओआईसी	11,0%	12,6%	9,6%	12,3%	11,4% prom.
समायोजित आरओआईसी	10,8%	15,5%	12,5%	17,0%	14,0% prom.
डब्ल्यूएसीसी इंडिकेटिव	5,8%	5,0%	4,6%	4,3%	4,9% prom.
शुद्ध उत्पादक संपत्ति (एपीएन)	1.362,2	1.343,2	1.457,9	1.663,0	1.456,6 prom.
जुड़ने वाला आर्थिक मूल्य	69,5	101,7	73,1	132,4	376,6 total
जुड़ने वाला समायोजित आर्थिक मूल्य	67,3	141,0	115,3	210,7	534,2 total

ईवीए की गणना आरओआईसी (इबिटा) के साथ-साथ समायोजित आरओआईसी (समायोजित एबिटा) से की जाती है।

[20] जुड़ने वाला आर्थिक मूल्य अथवा अंग्रेजी में 'इकॉनॉमिक वैल्यू एडेड' (ईवीए)

[21] 'पूंजी की भारित औसत लागत' जो अंग्रेजी में 'वेटेड एवरेज कास्ट ऑफ कैपिटल' तथा कास्तेल्यान भाषा में 'कोस्ते मेदियो पोंदेरादो देल कापिताल' होता है, की गणना प्रत्येक सत्र में प्रत्येक वर्गीकरण के लिए अनुमानित रूप में तथा रीतिगत मानदंडों का पानल करते हुए की गई है। इस उद्देश्य के लिए बाज़ार की प्रविष्ठियों वाले माइक्रोइकॉनमिक (यूरीबोर तथा जोखिम की मुक्त दर, बाज़ार से जुड़े जोखिम की किस्त, आदि के विस्तार वाले) संदर्भों, बाज़ार के आंकड़ों (तुलना किए जाने लायक अधिूचित यूरोपीय क्लबों के बीटा गुणांक- डिलिवरेज्ड बीटा गुणांक का स्तर यहां 0,5x लिया गया है) को प्रयुक्त किया गया है, तथा वित्तीय बैलेंस के पुनर्निरूपण के लिए ऋण/इक्विटी (डी/ई) को लिया गया है, परिवर्तनीय औसत ऋण (केडी) की लागत की गणना की गई है तथा 'पूंजीगत संपत्ति के मूल्यन के प्रारूप' का प्रयोग कर प्रत्येक वर्ष के लिए इक्विटी की लागत (केई) की गणना हुई है।

ला लीगा सांतांदेर के मामले में निर्मित मूल्य अभी भी अधिक ही जिससे यह स्पष्ट होता है कि समूचा आधिक्य पहले ही डिवीजन से उत्पन्न किया हुआ है, जबकि दूसरा डिवीजन अभी तक नकारात्मक रूप में ही इसमें सहयोग कर रहा है। यह देखा जा सकता है कि किस प्रकार **ला लीगा** की तुलना में यह आधिक्य संयुक्त प्रतियोग के सापेक्ष संपत्तियों की लाभकारिता (आरओआईसी) में बढ़त तथा पूंजी की कम लागत (डब्ल्यूएसीसी) के चलते संभव हुआ है।

ला लीगा सांतांदेर . मूल्य निर्माण

तालिका 60

ला लीगा सांतांदेर का वार्षिक मूल्य निर्माण	12-13	13-14	14-15	15-16	4 सत्र
आरओआईसी	14,1%	15,3%	11,2%	13,3%	13,5% prom.
समायोजित आरओआईसी	14,9%	18,5%	15,4%	19,1%	17,0% prom.
डब्ल्यूएसीसी इंडिकेटिव	5,5%	4,5%	4,4%	4,1%	4,6% prom.
शुद्ध उत्पादक संपत्ति (एपीएन)	1.213,5	1.192,8	1.261,5	1.430,7	1.274,6 prom.
जुड़ने वाला आर्थिक मूल्य	104,3	128,6	85,7	132,4	451,0 total
जुड़ने वाला समायोजित आर्थिक मूल्य	113,4	167,3	139,4	215,2	635,3 total

जहां तक **ला लीगा 1/2/3** का सवाल है, यह मूल्य निर्माण में अभी तक सक्षम नहीं हो सका है, जिसका आर्थिक उत्पादक संपत्तियों (आरओआईसी) की लाभकारिता का स्तर उसकी पूंजी की लागत (डब्ल्यूएसीसी), जो कि बढ़त की ही राह पर है, से भी कम है। कुछ सत्रों में संचालनात्मक लाभकारिता नकारात्मक तक है। यूँ, सकारात्मक आंकड़े के रूप में समय के साथ चलन में आने वाले बदलाव तथा सत्र 2015-16 के दौरान प्रतियोगिता के स्तर के पहली बार आर्थिक आधिक्य के उत्पादन के लिहाज से संतुलन के स्तर तक पहुंचने की बात का उल्लेख किया जा सकता है। आगे इस बात की आशा की जानी चाहिए कि आगामी सत्रों में वित्तीय पुनर्गठन की प्रक्रिया धीरे-धीरे पूरी कर ली जाएगी तथा मूल्य निर्माण में तेजी आ सकेगी।

ला लीगा 1/2/3 . मूल्य निर्माण

तालिका 61

ला लीगा 1/2/3 का वार्षिक मूल्य निर्माण	12-13	13-14	14-15	15-16	4 सत्र
आरओआईसी	-14,8%	-8,8%	-0,4%	5,7%	-4,6% prom.
समायोजित आरओआईसी	-22,5%	-8,4%	-6,2%	3,8%	-8,3% prom.
डब्ल्यूएसीसी इंडिकेटिव	8,6%	9,1%	6,1%	5,7%	7,4% prom.
शुद्ध उत्पादक संपत्ति (एपीएन)	148,6	150,4	196,4	232,3	181,9 porm.
जुड़ने वाला आर्थिक मूल्य	-34,8	-27,0	-12,7	0,0	-74,4 total
जुड़ने वाला समायोजित आर्थिक मूल्य	-46,1	-26,4	-24,1	-4,4	-101,1 total

मूल्य निर्माण के लिहाज से **ला लीगा सांतांदेर** के नतीजे बहुत सकारात्मक हैं। दो बड़े क्लबों के अपवाद को छोड़, पहले डिवीजन की टीमों द्वारा सत्र 2012-13 से 2015-16 के दौरान 55% का सकारात्मक आर्थिक आधिक्य उत्पन्न किया गया। तथा इस बात की आशा की जानी चाहिए कि एक ओर बिलिंग में सम्मिलने के धीरे-धीरे बढ़ते चलन तथा दूसरी तरफ संचालन से जुड़े अंतर तथा लाभकारिता के सूचकांक, जो कि असल में **ला लीगा सांतांदेर** की तुलना में संयुक्त रूप से अधिक हैं, में बढ़त को ध्यान में रखते हुए यह हिस्सेदारी भविष्य में अधिकतर होगी। वहीं दूसरी तरफ विगत सत्र में अकेले डब्ल्यूएसीसी की हिस्सेदारी इन सभी से अधिक 50 बेसिक अंकों तक के आसपास की रही।

ला लीगा सांतांदेर नेटेड . मूल्य निर्माण

तालिका 62

ला लीगा सांतांदेर नेटेड का वार्षिक मूल्य निर्माण	12-13	13-14	14-15	15-16	4 सत्र
आरओआईसी	13,1%	14,9%	11,2%	15,1%	13,6% prom.
समायोजित आरओआईसी	13,9%	13,9%	10,3%	22,4%	15,1% prom.
डब्ल्यूएसीसी इंडिकेटिव	6,0%	5,3%	5,0%	4,6%	5,2% prom.
शुद्ध उत्पादक संपत्ति (एपीएन)	751,7	679,1	680,3	827,2	734,6 prom.
जुड़ने वाला आर्थिक मूल्य	53,2	65,3	42,3	86,7	247,6 total
जुड़ने वाला समायोजित आर्थिक मूल्य	59,1	58,4	36,0	147,0	300,0 total

अंत में बात **ला लीगा नेटेड** के मामले में विस्तार की, जहां मूल्य निर्माण पिछले वर्गीकरणों के विश्लेषण को ध्यान में रखते हुए अपेक्षानुसार ही रहा।

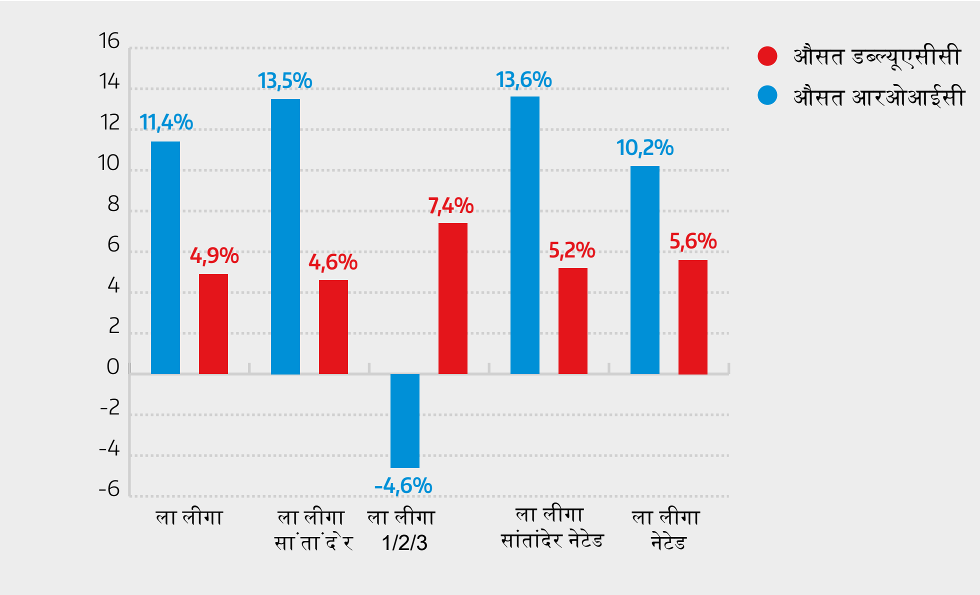
ला लीगा नेटेड . मूल्य निर्माण

तालिका 63

ला लीगा नेटेड का वार्षिक मूल्य निर्माण	12-13	13-14	14-15	15-16	4 सत्र
आरओआईसी	8,5%	10,6%	8,6%	13,0%	10,2% prom.
समायोजित आरओआईसी	7,9%	9,9%	6,6%	18,3%	10,7% prom.
डब्ल्यूएसीसी इंडिकेटिव	6,5%	6,0%	5,2%	4,9%	5,6% prom.
शुद्ध उत्पादक संपत्ति (एपीएन)	900,3	829,6	876,7	1.059,5	916,5 prom.
जुड़ने वाला आर्थिक मूल्य	18,5	38,4	29,6	86,7	173,1 total
जुड़ने वाला समायोजित आर्थिक मूल्य	13,0	32,1	11,9	142,6	199,6 total

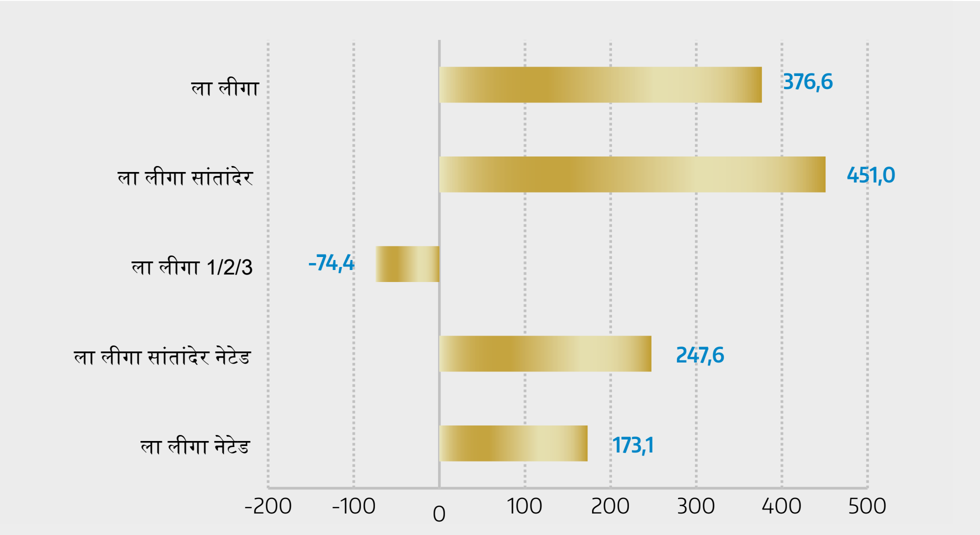
आरओआईसी बनाम डब्ल्यूएसीसी. 2012-13 से 2015-16 की औसत दर

ग्राफ 97



मुल्य निर्माण (2012-13 से 2015-16 का ईवीए)

ग्राफ 98



कैश फ्लो का विस्तार जो कि प्रभावी
मुनाफे को प्रबल करने तथा
मूल्य निर्माण के लक्ष्य पर अग्रसर है

'स्पेन के पेशेवर फुटबॉल' की व्यावहारिकता तथा लाभकारिता के विस्तार के विश्लेषण किए जा सकने वाली सभी पद्धतियों के बीच संयुक्त रूप से खजाने के प्रवाह (यानी नकदी का प्रवाह या कैशफ्लो) पर विशेष ध्यान दिया जाना अधिक जरूरी है।

इस खंड में केवल पहले डिवीजन यानी **ला लीगा सांतांदेर** तथा **ला लीगा सांतांदेर नेटेड** के कैश फ्लो की उसके विभिन्न स्तरों पर पड़ताल की गई है। यह यह **ला लीगा** 1/2/3 के सभी मौजूदा क्लबों के कैश फ्लो की उपलब्धता की सीमा के चलते है, पीजीसी (व्यापक लेखा योजना)[22] के तहत जिनमें से कुछ क्लब संक्षिप्त वार्षिक लेखा रिपोर्ट प्रस्तुत करते समय अपनी सीमित बिलिंग के चलते उक्त स्टेटमेंट जारी करने के लिए बाध्य नहीं हैं। यूं, विविध बैलेंसेज में से करीब 95% की हिस्सेदारी के साथ पहले डिवीजन के जरिए **ला लीगा** के कैश फ्लो के बड़े हिस्से का अंदाजा मिल जाता है। आगे किया जाने वाला विश्लेषण इस लिहाज से पर्याप्त साबित होगा।

दूसरी तरफ कैश फ्लो का संयोजन वार्षिक लेखा के अनुसार किया गया है। आम तौर पर पहले डिवीजन के क्लबों द्वारा ऑडिट किया हुआ तथा खास तौर पर कैश फ्लो स्टेटमेंट के साथ। हालांकि कैशफ्लो के विभिन्न वार्षिक बदलावों को सोपान विधि (कैस्केड मोड) से दर्शाया गया है तथा उनकी स्वाभाविकता एवं वित्तीय प्राथमिकताओं को समझने के साथ-साथ, धारणागत स्तर पर ही सही। विश्लेषण की समझ तथा दृश्यता को संभव करने के लिए भी कैस्केड की गणना संयुक्त आय विवरण से सत्र की शुद्ध आय (बीडीआई) के आधार पर अप्रत्यक्ष पद्धति से की गई है।

कैश फ्लो का कैस्केड प्रचलित लेखागत रीतियों से मुक्त रहकर हासिल किए गए वास्तविक लाभ के स्तर का निरूपण करता है, तथा साथ ही फुटबॉल की टीमों द्वारा अर्जित अथवा समाप्त किए जाने वाले प्रवाह के स्तर का भी।

पहली उल्लेखनीय चीज सत्र 2025-16 के दौरान संचालनात्मक (ऑपरेटिंग) गतिविधियों के नतीजों का विस्तार है जो बड़े स्तर के कैश फ्लो के रूप में अनूदित होने के स्तर तक पहुंचा है, जो कि विगत सत्र के मुकाबले 381,9 मिलियन यूरो के आंकड़े तक पहुंचकर +129,4% के बदलाव का सूचक है। इस उल्लेखनीय स्तर के प्रभावी संचालनात्मक लाभ तक पहुंचने के लिए व्यवसाय में संचालनात्मक अंतर में बढ़त तथा बेहतर कार्यकारी पूंजी (जैसे मौजूदा संचालन में निवेश) का महत्वपूर्ण योगदान रहा है, जैसा कि सत्र 2013-14 और 2014-15 के दौरान लेखागत सकारात्मक नतीजों के तात्कालिक रूप में वास्तविक उगाही के रूप में न परिवर्तित होते हुए भी अनुपस्थित रूप में रहा है।

वहीं इसके उलट, **ला लीगा सांतांदेर** के लेखागत नतीजे अनियमित प्रकार के प्रॉविजंस के बड़ी राशि वाले सहयोग तथा प्रतियोगिता से जुड़े तात्कालिक भुगतानों के प्रभाव से रहित रूप में अस्तित्व में रहने के कारण कमतर दिखाई देते हैं, जैसा कि इस रिपोर्ट में स्पष्ट होता है। दूसरे रूप में कहें, तो कैश फ्लो में (कर के बाद के) शुद्ध संचालनातमक इबिटा के अंतरण (कंवर्जन) की दर 58% रही है, जो कि चार वर्षों के दौर में सबसे अधिक है।

कैश फ्लो के कैस्केड में भी इसी प्रकार यह देखा जा सकता है कि ऑर्गेनिक लाभ की यह सकारात्मकता, जिसे **ला लीगा सांतांदेर** संभव कर सका है, किस तरह से उत्पादकता की क्षमता, खास तौर पर निवेश, रचनात्मकता तथा खेल से जुड़ी स्थापनाओं के विकास में (-229,2 मिलियन यूरो) प्रयुक्त हुई है। यह एक अत्यंत बड़ी राशि है, जिसमें अनुकूल बढ़त खास तौर पर स्ववित्तपोषण की क्षमता के चलते संभव हो सकी है, जिसके कारण सकारात्मक तथा वृद्धिकामी संचालनात्मक कैश फ्लो का निर्माण संभव हो सका है। इन सब के साथ ही ऑर्गेनिक मुक्त कैश फ्लो (खिलाड़ियों में निवेश के पूर्व) 151,5 मिलियन यूरो की सकारात्मक बढ़त तक पहुंच गया। गौरतलब है कि यदि स्थापनाओं में 'सामान्य' माने जा सकने वाले स्तर (करीब -75 मिलियन यूरो प्रति वर्ष के स्तर को नियमित रूप से ऐसा मान सकते हैं) का निवेश किया गया होता, तो ऑर्गेनिक मुक्त कैश फ्लो 305,7 मिलियन यूरो तक जा सकता था।

इस परिणामी सैद्धांतिक बढ़त के साथ व्यावहारिक रूप से खिलाड़ियों में प्रभावी निवेश का स्ववित्तपोषण हो गया, जो कि सत्र 2015-16 में -320,1 मिलियन यूरो की शुद्ध राशि के साथ पुन: एक अप्रत्याशित रूप से ऊंचे स्तर (चार वर्षों में सबसे अधिक) तक पहुंच गया। यह सब कुल मिलाकर उसी चीज की ओर इशारा करता है जिसका इस रिपोर्ट के अंतर्गत कई बार उल्लेख किया जा चुका है: एक बार संचालनात्मक सुधार तथा वित्तीय पुनर्गठन की प्रक्रिया पूरी हो जाने के बाद क्लब ऐसे निवेश के प्रयोग पर पूरा ध्यान केंद्रित करते जा रहे हैं जिससे प्रतियोगितात्मकता में वृद्धि हो तथा भविष्य में उसकी आय के स्तर में बढ़त हासिल हो।

इस प्रकार सत्र 2015-16 के दौरान कुल मुक्त कैश फ्लो -168,6 मिलियन यूरो तक का रहा। लेकिन यदि (खिलाड़ियों तथा स्थापनाओं में) निवेश का स्तर अन्य वर्षों की ही तरह का (नियमित) रहा होता, तो फ्री कैश फ्लो में करीब 250 मिलियन यूरो की और अधिक बढ़त देखी जा सकती थी। जो कि एक बहुत ही महत्वपूर्ण राशि होती, जो कि प्रभावी लाभ के उत्पादन की उस अपार क्षमता की ओर इशारा करता है जो **ला लीगा** (तथा साथ ही क्लबों द्वारा अलग से किए जा रहे सहयोग) के सामान्य मूल्य में वृद्धि एवं उसकी वित्तीय अथवा ऋण संबंधी व्यावहारिकता के अनुकूल होता। अगले वर्षों के दौरान पहले डिवीजन के द्वारा मुक्त कैश फ्लो के, निवेश के बाद, वार्षिक उत्पादन की 175 से 225 मिलियन यूरो[23] समेकन कर लेने हेतु सक्षम हो जाने की संभावना है। ऐसे बड़े बैलेंस के साथ डिलिवरेजिंग के चलन को मुकाम तक पहुंचते देखा जा सकता है तथा संभव हुआ तो इससे आगे बढ़ते हुए शेयर धारकों को डिविडेंड के भुगतान के जरिए लाभ देने की शुरूआत हो सकेगी। इस तरह से वित्तीय नजरिए से **ला लीगा** का आकर्षण अधिक होगा, जिससे (ऋण तथा पूंजी, दोनों रूपों वाले) निवेशकों के विश्वास में बढ़त होगी तथा इन सबके अतिरिक्त न सिर्फ खेल के बल्कि आर्थिक स्तर पर पूरे यह पहले वैश्विक प्रतियोगिता के रूप में समेकित हो सकेगा।

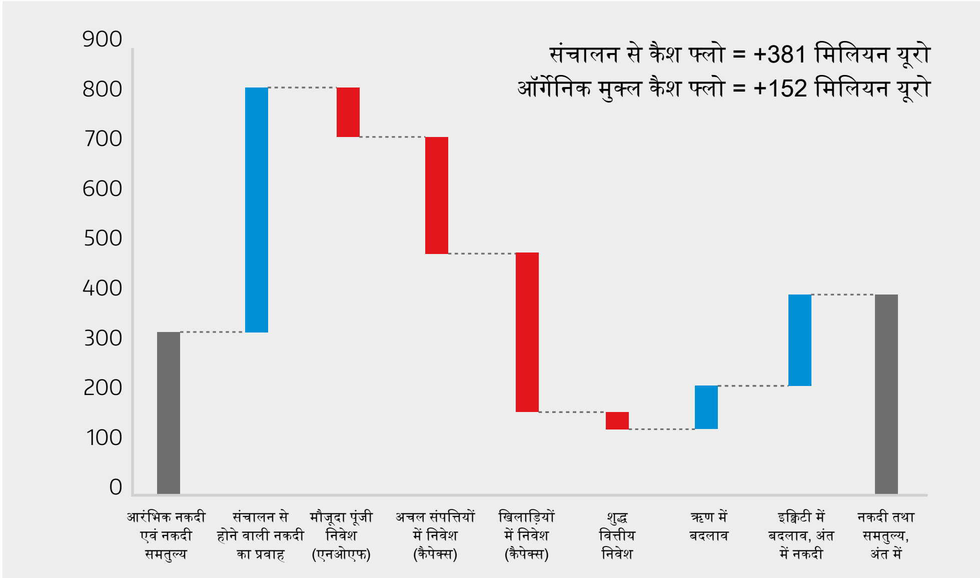
सत्र 2015-16 में **ला लीगा सांतांदेर** ने विशुद्ध मायनों में ऋणशोधन की तुलना में कहीं अधिक वित्तीय ऋण की व्यवस्था कर ली है, जो 15 मिलियन यूरो का है, जो कि इस तथ्य के बावजूद संभव हुआ है कि आय तथा इबिटा में होने वाली महत्वपूर्ण बढ़त के कारण अनुपातों में सापेक्षिक रूप में कमी आई है। दूसरी तरफ पूरे हो चुके वित्तीय व्यय का स्तर -31 मिलियन यूरो का रहा। इसी प्रकार संपन्न प्रतियोग के चलते 73 मिलियन यूरो तक की (गैर-संचालनात्मक) वित्तीय निवेश का मुद्रीकरण हुआ।

उसकी पूंजीगत संरचना में सहयोग, जिसके चलते पूंजी में 179,5 मिलियन यूरो की बढ़त हुई, का विशेष रूप से उल्लेख किया जाना जरूरी है। बीते 4 वर्षों में नकदी के चलते शेयरधारकों की इक्विटी में कुल बढ़त 387,2 मिलियन यूरो की हुई, जो कि लेखागत नतीजों के समेकन वाले निवल संपत्ति में अंतर्जात बढ़त के साथ मिलकर क्लबों के बैलेंस से ऋण के स्तर को कम करते हुए सामान्य श्रेणी के निवेश के लिए सक्षम हो सकी है।

इन सभी बातों साथ ही **ला लीगा सांतांदेर** के नकदी तथा नकदी के समतुल्य का स्तर सत्र 2015-16 के अंत तक 393,4 मिलियन यूरो तक पहुंचता देखा जा सकता है जो कि बीते वर्ष के मुकाबले +64,9 मिलयन यूरो (+19,7%) की बढ़त है।

ग्राफ 99

कैश फ्लो के कैस्केड (सोपान) में बदलाव . ला लीगा सांतांदेर



[22] व्यापक लेखा योजना 2007 (पीजीसी)

[23] अतिरिक्त परियोजनाओं के अलावा इस रिपोर्ट के प्रकाशन की तिथि तक किसी नए स्टेडियम अथवा नई स्थापना की सूचना नहीं है।

ला लीगा सांतांदेर . कैश फ्लो का सोपान (कैस्केड)[24]

तालिका 64

ला लीगा सांतांदेर	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16	कुल	सीएजीआर
हानि तथा लाभ						
'व्यापार से होने वाली शुद्ध आय'	1.794	1.829	1.938	2.394	7.955	10,1%
वार्षिक बदलाव	-	2,0%	6,0%	23,5%		
कुल आय	2.083	2.170	2.419	2.806	9.479	10,4%
वार्षिक बदलाव	-	4,2%	11,5%	16,0%		
बिना हस्तांतरण के इबिटा	370	340	232	397	1.339	2,4%
वार्षिक बदलाव	-	-8,1%	-31,6%	70,8%		
'व्यापार से होने वाली शुद्ध आय' का अंतर	20,6%	18,6%	12,0%	16,6%		
आरडीओ. हस्तांतरण	197	245	337	262	1.041	9,9%
वार्षिक बदलाव	-	24,0%	37,9%	-22,4%		
इबिटा	567	585	570	659	2.380	5,1%
वार्षिक बदलाव	-	3,1%	-2,5%	15,6%		
'व्यापार से होने वाली शुद्ध आय' का अंतर	31,6%	32,0%	29,4%	27,5%		
इबिटा	245	261	196	254	955	1,3%
वार्षिक बदलाव	-	6,5%	-24,8%	29,8%		
'व्यापार से होने वाली शुद्ध आय' का अंतर	13,6%	14,2%	10,1%	10,6%		
कर तथा बट्टे खाते से कुल लाभ (बीएआई)	182	208	183	187	760	0,8%
वार्षिक बदलाव	-	14,0%	-11,7%	1,8%		
'व्यापार से होने वाली शुद्ध आय' का अंतर	10,2%	11,4%	9,5%	7,8%		
कैश फ्लो						
शुद्ध आय (बीडीआई)	148	178	144	153	623	1,0%
वार्षिक बदलाव	-	20,0%	-18,9%	6,1%		
'व्यापार से होने वाली शुद्ध आय' का अंतर	8,3%	9,7%	7,4%	6,4%		
नतीजों का समायोजन (गैर-नकद आय तथा व्यय)	207	142	157	350		
मौजूदा संचालनात्मक पूंजी में निवेश (एनओएफ)	-32	-95	-103	-96		
आय पर कर का भुगतान	-17	-26	-30	-26		
अन्य उगाही तथा भुगतान	-6	-2	0	-1		
संचालन से होने वाले नगदी का प्रवाह	301	197	167	381	1.045	8,2%
अचल संपत्ति में शुद्ध निवेश (कैपेक्स)	-75	-76	-174	-229		
मुक्त कैश फ्लो (खिलाड़ियों में निवेश के बिना)	226	120	-7	152	491	-12,5%
खिलाड़ियों में शुद्ध निवेश (कैपेक्स)	-35	-40	-148	-320		
कुल मुक्त कैश फ्लो	191	81	-155	-169	-52	-
शुद्ध वित्तीय व्यय	-49	-44	-31	-31		
वित्तीय ऋण में बदलाव	-60	-119	90	15		
शुद्ध वित्तीय निवेश	18	(7)	13	72		
इक्विटी कैश फ्लो	99	-89	-83	-112	-185	-
पूंजी में सब्सिडी तथा अन्य प्रावधान	0	0	0	-		
पूंजी तथा संपत्तिगत बिक्री से होने वाली बढ़त	2	144	62	179		
पूंजी, ऋणशोधन संपत्तिगत बिक्री तथा डिविडेंड के भुगतान	(7)	(5)	(6)	(2)		
कैश फ्लो में होने वाले बदलाव	94	50	-28	65	181	-11,7%
नकदी का आधिक्य (बैलेंस)						
नकदी तथा नकदी समतुल्य, आरंभिक	212	307	357	329		
नकदी तथा नकदी समतुल्य, अंतिम	307	357	329	393		

[24] नकदी की उगाही तथा भुगतान के आधार पर संगणित प्रवाह, न कि ऑब्लिगेशनों तथा सविदागत अधिकारों के आधार पर। उदाहरण के लिए खिलाड़ियों में निवेश (कैपेक्स) कुल प्रभावी निवेश का हिस्सा नहीं कहलाता, बल्कि वह असल में भुगतान किए सकल निवेश का हिस्सा होगा। निवेश वाले क्लबों के ऋण का बैलेंस बिक्री वाले क्लबों के साथ मिलकर मौजूदा पूंजी में बढ़त दर्शाते हैं, जो कि **ला लीगा** के द्वारा संपन्न होने वाली गहन वित्तीय ऋणग्रस्तता के वर्गीणकरण का अनुसरण करके गिना जा सके वैसे वित्तीय ऋण में वृद्धि के स्थान पर, लागू लेखा नियम के अनुरूप है।

ला लीगा सांतांदेर नेटेड, यानी दो सबसे बड़े क्लबों को गणना में न लेते हुए 'स्पेन के पेशेवर फुटबॉल' के पहले डिवीजन, के मामले में भी ठीक यही अध्ययन पूरा किया जा सकता है।

जो प्रमुख निष्कर्ष निकाला जा सकता है वो यह है कि बीते वर्षों में **ला लीगा सांतांदेर नेटेड** के (**ला लीगा सांतांदेर** से भी अधिक के) उल्लिखित विस्तार के बावजूद सत्र 2015-16 तक वार्षिक संचालनों के कैश फ्लो का दो तिहाई हिस्सा अभी भी पहले डिवीजन के दो क्लबों द्वारा ही अर्जित होता है। हर हाल में यह वर्गीकरण इस मद के अंतर्गत 150,2 मिलियन यूरो तक की सकारात्मक बढ़त हासिल करता है। यह राशि विश्लेषण किए जा रहे समूचे कालखंड में सबसे बड़ी है तथा बीते सत्र के मुकाबले इस बार दोगुने स्तर पहुंच गई है।

हालांकि इस प्रकार की सचांलनात्मक बढ़त पूरी तरह से **ला लीगा सांतांदेर नेटेड** की निवेश से जुड़ी आवश्यकताओं में खप जाती है, जो कि 2015-16 के वित्त वर्ष में अचल संपत्ति (एक ही वर्ष के लिए उल्लेखनीय रूप से असाधारण -182,1 मिलियन यूरो की राशि-, जिसका ताल्लुक स्टेडियमों तथा खेल से जुड़े उपस्करों के निर्माण/विकास से है) के साथ खिलाड़ियों में होने वाले निवेश (-221,0 मिलियन यूरो की राशि- महत्वपूर्ण गणना वाली इस राशि के विशुद्ध मान वाली इस राशि के अतिरिक्त यह गौरतलब है कि विश्लेषण के अंतर्गत आने वाले सभी वर्षों के दौरान पहली बार खिलाड़ियों में निवेश का शुद्ध आंकड़ा नकारात्मक रहा है।) के मामलों में काफी अधिक बढ़ी।

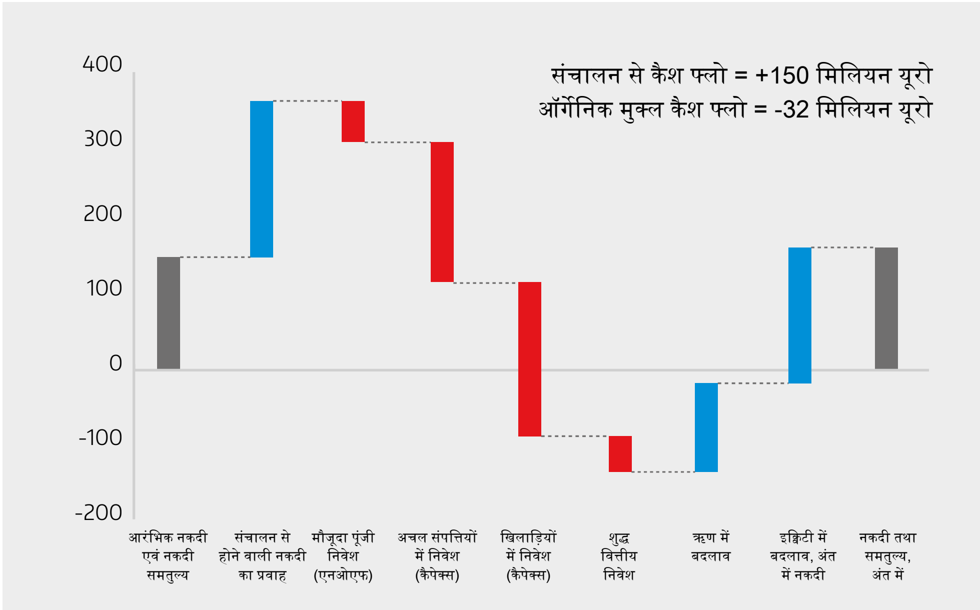
इन सबके साथ सत्र 2015-16 में **ला लीगा सांतांदेर नेटेड** का मुक्त कैश फ्लो -253,1 मिलियन यूरो का रहा, जो कि पिछले सत्र में घाटे का स्तर 100 मिलियन यूरो का रहा। लेकिन जैसा कि दूसरे वर्गीकरणों के मामले में हो चुका है, यदि पहले बताए हुए के अनुसार असामान्य निवेश को गणना में न लें, तो मुक्त कैश फ्लो के उत्पादन का स्तर बदले में 100-125 मिलियन यूरो का होता।

ला लीगा सांतांदेर नेटेड ने ट्रेजरी का इस घाटे की पूर्ति शुद्ध वित्तीय ऋणग्रस्तता की अपील, जिससे 45,8 मिलियन यूरो की उगाही हुई तथा दायित्व रूपी पूंजी, जिसमें 175,5 मिलियन यूरो की प्रविष्टि (व्यावहारिक रूप में **ला लीगा** की इक्विटी के चलते होने वाली कुल आमद) हुई, के जरिए की।

इस प्रकार नकदी तथा नकदी के समतुल्य का स्तर सत्र के अंत तक 154,9 मिलियन यूरो तक का हो गया, जो कि बीते सत्र के स्तर के मुकाबले +11,3 मिलियन यूरो (+7,8%) की बढ़त है।

कैश फ्लो के कैस्केड (सोपान) में बदलाव . ला लीगा सांतांदेर नेटेड

ग्राफ 100



ला लीगा सांतांदेर नेटेड . कैश फ्लो का सोपान (कैस्केड)

तालिका 65

ला लीगा सांतांदेर	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16	कुल	सीएजीआर
हानि तथा लाभ						
'व्यापार से होने वाली शुद्ध आय'	830	846	859	1.217	3.752	13,6%
वार्षिक बदलाव	-	2,0%	1,6%	41,6%		
कुल आय	1.066	1.067	1.164	1.513	4.809	12,4%
वार्षिक बदलाव	-	0,1%	9,1%	30,0%		
बिना हस्तांतरण के इबिटा	113	116	24	164	415	13,3%
वार्षिक बदलाव	-	-8,1%	-31,6%	70,8%		
'व्यापार से होने वाली शुद्ध आय' का अंतर	13,6%	13,7%	2,7%	13,4%		
आरडीओ. हस्तांतरण	184	165	237	211	797	4,6%
वार्षिक बदलाव	-	-10,0%	43,1%	-11,0%		
इबिटा	297	281	260	374	1.212	8,1%
वार्षिक बदलाव	-	-5,2%	-7,4%	43,8%		
'व्यापार से होने वाली शुद्ध आय' का अंतर	35,7%	33,2%	30,3%	30,8%		
इबिटा	141	145	106	167	558	5,7%
वार्षिक बदलाव	-	2,8%	-27,1%	57,8%		
'व्यापार से होने वाली शुद्ध आय' का अंतर	17,0%	17,1%	12,3%	13,7%		
कर तथा बट्टे खाते से कुल लाभ (बीएआई)	91	105	109	107	412	5,7%
वार्षिक बदलाव	-	15,1%	4,5%	-1,8%		
'व्यापार से होने वाली शुद्ध आय' का अंतर	11,0%	12,4%	12,7%	8,8%		
कैश फ्लो						
शुद्ध आय (बीडीआई)	79	98	87	94	358	5,9%
वार्षिक बदलाव	-	24,4%	-10,9%	7,3%		
'व्यापार से होने वाली शुद्ध आय' का अंतर	9,5%	11,6%	10,2%	7,7%		
नतीजों का समायोजन (गैर-नकद आय तथा व्यय)	15	-15	-7	118		
मौजूदा संचालनात्मक पूंजी में निवेश (एनओएफ)	-100	-96	-150	-54		
आय पर कर का भुगतान	-4	-6	-4	-7		
अन्य उगाही तथा भुगतान	0	0	0	-1		
संचालन से होने वाले नगदी का प्रवाह	-10	-20	-74	150	46	-
अचल संपत्ति में शुद्ध निवेश (कैपेक्स)	-38	-33	-76	-182		
मुक्त कैश फ्लो (खिलाड़ियों में निवेश के बिना)	-48	-52	-150	-32	-283	-
खिलाड़ियों में शुद्ध निवेश (कैपेक्स)	95	70	4	-221		
कुल मुक्त कैश फ्लो	47	18	-146	-253	-335	-
शुद्ध वित्तीय व्यय	-37	-36	-26	-32		
वित्तीय ऋण में बदलाव	-4	-61	118	46		
शुद्ध वित्तीय निवेश	18	(5)	22	73		
इक्विटी कैश फ्लो	23	-85	-32	-166	-260	-
पूंजी में सब्सिडी तथा अन्य प्रावधान	0	0	0	-		
पूंजी तथा संपत्तिगत बिक्री से होने वाली बढ़त	2	144	48	179		
पूंजी, ऋणशोधन संपत्तिगत बिक्री तथा डिविडेंड के भुगतान	(7)	(5)	(6)	(2)		
कैश फ्लो में होने वाले बदलाव	18	54	10	11	93	-14,2%
नकदी का आधिक्य (बैलेंस)						
नकदी तथा नकदी समतुल्य, आरंभिक	62	80	134	144		
नकदी तथा नकदी समतुल्य, अंतिम	80	134	144	155		

सामाजिक-आर्थिक आयाम हर बार अधिक सशक्त होता हुआ

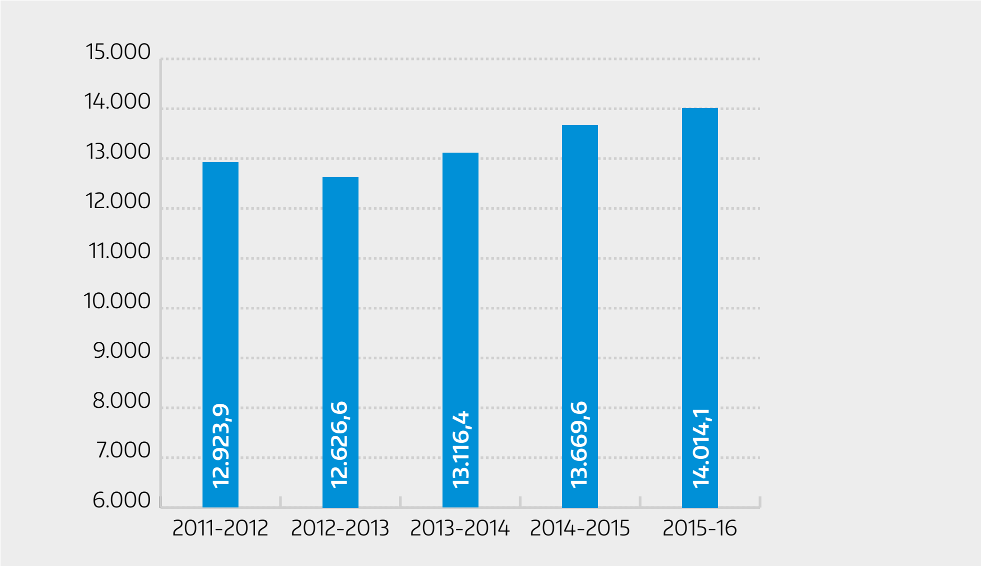
स्टेडियम का लुत्फ और अधिक आकर्षक होता हुआ

सत्र 2015-16 के दौरान एक स्टेडियम में फुटबॉल के एक खेल के दौरान उपस्थित रहने वाले लोगों की संख्या 14,0 मिलियन की रही, जो कि पिछले सत्र की उपस्थिति की तुलना में +2,6% की वृद्धि है।

जैसा कि संलग्न ग्राफ से देखा जा सकता है कि सत्र 2012-13 से पहले 2011-12 के सत्र तक स्टेडियम में लोगों की उपस्थिति में कमी होने के बाद सत्र 2013-14 तथा 2014-15 में इनकी संख्या में दुबारा वृद्धि हुई, जो कि सत्र 2011-12 की उपस्थिति के रिकार्ड को ध्वस्त करते हुए सत्र 2015-16 में पिछले सत्र के मुकाबले बढ़कर 345.000 अतिरिक्त लोगों तक का हो गया।

ला लीगा . स्टेडियम में उपस्थिति

ग्राफ 101



ला लीगा की सामाजिक भूमिका का महत्व बरकरार रहता हुआ

फुटबॉल बेस

अब तक विश्लेषित, व्यापार के वित्तीय पहलू के अतिरिक्त **ला लीगा** ‘प्री-बेंजामिन बी’ से ‘सब-23’, जो कि फुटबॉल बेस के नाम से जाने जाते हैं, तक के अपने पर आश्रित 16 वर्गों की टीमों में निवेश के द्वारा सामाजिक विकास पर भी अहम मात्रा का श्रम खर्च करता है।

जैसा कि इस पूरी रिपोर्ट में उल्लेख किया जाता रहा है, स्पेन का फुटबॉल प्रतिभाओं को सामने लाने वाली प्रतियोगिता है, जिसके लिए प्रमुख तौर पर उस फुटबॉल बेस का शुक्रगुजार होना होगा जिसकी देख-रेख खास तौर पर पेशेवर फुटबॉल की विभिन्न टीमें करती हैं।

ये अकादमियां अथवा फुटबॉल के विद्यालय भविष्य के पेशेवरों को न सिर्फ खेल की तकनीकें सिखाते हैं बल्कि उनमें प्रतियोगितात्मक के साथ-साथ वैयक्तिक स्तर पर मूल्यों तथा नजरिए का विकास भी करते हैं, ताकि स्पेन के फुटबॉल के निचले स्तरों में प्रतिभागिता करने वाले खिलाड़ियों की मांग समूची दुनिया की टीमों में बनी रहे।।

इस अर्थ में सत्र 2015-16 के दौरान फुटबॉल बेस में निवेश बढ़कर 87,2 मिलियन यूरो तक पहुंचा, जो कि उल्लिखित 16 वर्गों में बंटी 578 टीमों में प्रतिभाग करने वाले कुल 10.091 खिलाड़ियों के साथ उनका सहयोग करने वाले 1.537 तकनीकी सहयोगियों की देख-रेख को संभव किया।

निर्मित रोजगार

इस लिहाज से ‘स्पेन का पेशेवर फुटबॉल’ रोजगार का एक महत्वपूर्ण निर्माता है। खस तौर पर सत्र 2015-16 के दौरान क्लबों तथा विविध खेल निकायों द्वारा 7,7 हजार श्रमिकों को नियुक्त किया गया, जबकि उक्त सत्र के लिए श्रमिकों की औसत संख्या 7,5 हजार की रही।

आगे, यदि आपूर्तिकर्ताओं, उप-अनुबंधकर्ताओं तथा सेवा प्रदान करने वाली कंपनियों द्वारा क्लबों की आवश्यकतानुसार वस्तुएं एवं सेवाएं मुहैया कराने के लिए अनुबंधित कार्यकर्ताओं को भी इसमें शामिल करें, तो इस सिलसिले से रोजगार पाए कुल लोगों की संख्या बढ़कर 75,3 हजार हो जाएगी।

स्पेन की अर्थव्यवस्था में पेशेवर फुटबॉल की बढ़ती सहभागिता

इस रिपोर्ट के पहले खंड में स्पेन की अर्थव्यवस्था में **ला लीगा** के बढ़ते महत्व की ओर इशारा किया गया था। इस वास्तविकता को विश्लेषणाधीन अवाधिक की शुरूआत (सत्र 2011-12) से ही स्पेन के जीडीपी पीएम (+1,7%) के समक्ष **ला लीगा** द्वारा अर्जित समेकित वार्षिक बढ़त (सीएजीआर) (+9,7%) के आंकड़े के रूप में देखा सकता है, जो कि सत्र 2015-16 के अंत तक आते-आते प्रतिशत के 6 अंक तक अधिक हो जाता है।

लेकिन स्पेन में पेशेवर फुटबॉल सामाजिक-आर्थिक प्रभाव कहीं अधिक वृहत्तर तथा व्यापक[25] है।

एक अनुभवजन्य नजरिए से देखें तो फुटबॉल के सीधे सहयोग की बात को **ला लीगा** द्वारा अर्जित दो तरह के आर्थिक प्रभावों के योग को स्पेन की जीडीपी पीएम तथा समय के साथ उसके विस्तार के बीच बांटकर देख सकते हैं। ये प्रभाव कुछ इस प्रकार हैं:

प्रत्यक्ष प्रभाव; जो इसके प्रशंसकों तथा पेशेवर फुटबॉल से जुड़े उत्पादों तथा सेवाओं से जुड़ी कंपनियों के व्यय से संबद्ध हैं।

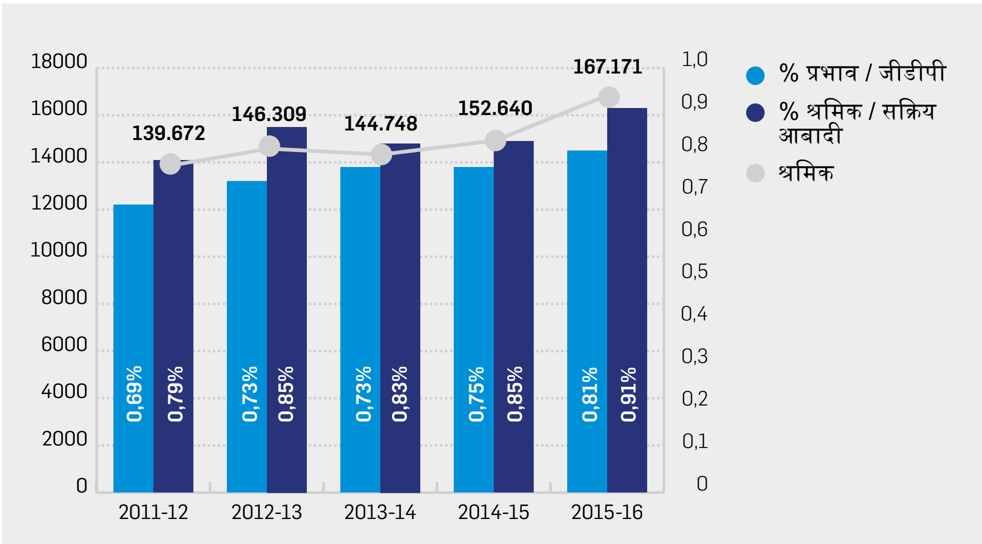
अप्रत्यक्ष अथवा प्रेरित प्रभाव; यह उस 'तेजी' से संबद्ध है जो इसके चलते सांस्कृतिक, मनोरंजक तथा खेलकूद की गतिविधियों से जुड़ी कंपनियों, पत्र एवं दूरसंचार से जुड़ी कंपनियों, रियल एस्टेट तथा निर्माण, रेस्तरां से जुड़ी कंपनियों में आ सकी। ठीक इसी तरह इसमें वे प्रेरित प्रभाव भी शमिल हैं जो (पेशेवर फुटबॉल की गतिविधियों से जुड़े) निजी व्यय से संबद्ध हैं जो अप्रत्यक्ष रूप से स्पेन की अर्थव्यवस्था घटित होते हैं।

दोनों ही प्रभाव समग्रता में देखने पर करीब 50-50% की हिस्सेदारी रखते हैं। यदि इन्हें जोड़ा जाय, तो स्पेन की अर्थव्यवस्था में 'स्पेन के पेशेवर फुटबॉल' की अहमियत का आंकलन किया जा सकेगा।

रोजगार में सहयोग के मामले में भी ठीक इसी प्रकार का विश्लेषण किया जा सकता है, जिसे अनुबंधित श्रमिकों (ठीक वैसे ही प्रत्यक्ष, अप्रत्यक्ष तथा संयुक्त श्रामिकों को जोड़ते हुए) की कुल संख्या में स्पेन की समूची सक्रिय आबादी से भाग करके ज्ञात किया जा सकता है। नीचे दिए ग्राफ के जरिए स्पेन की अर्थव्यवस्था में **ला लीगा** की बढ़ती अहमियत को, दोनों ही दृष्टिकोणों से ज्ञात किया जा सकता है।

स्पेन की अथव्यवस्था में पेशेवर फुटबॉल के अनुमानित प्रभाव का विस्तार

ग्राफ 102



किंतु आर्थिक भूमिका से कहीं आगे बढ़ते हुए पेशेवर फुटबॉल समाज के भीतर दूसरी भूमिकाओं के तहत वृहत्तर प्रभाव छोड़ने में सक्षम है।

खास तौर पर, स्पेन की 54% आबादी यह मानती है कि पेशेवर फुटबॉल का सबसे बड़ा योगदान 'España' ब्रांड के निर्माण में है (उक्त ब्रांड के को सशक्त करने वाले कारकों में पर्यटन के बाद का दूसरा सबसे बड़ा कारक यही है।) तथा 33% लोग (पूछे गए लोगों में से 79% का यह मानना है कि इसके चलते आम तौर पर खेल की भावना का संचार होता है) आम तौर पर स्वास्थ्यपरक जीवन संभव करने वाली आदतों में इसके योगदान को कबूल करते हैं।

संक्षेप में कहें तो, पेशेवर फुटबॉल स्पेन की जीडीपी में सहयोग करने वाला एक प्रमुख स्रोत होने तथा समूचे देश के लिए रोजगार का एक प्रमुख कारक होने के अलावा हमारे समाज के विकास के लिए आवश्यक अतिरिक्त भूमिकाओं के प्रति भी अपनी जिम्मेदारी निभाता है।

[25] स्पेन में पेशेवर फुटबॉल के सामाजिक-आर्थिक प्रभाव' को देखें। केपीएमजी स्पोर्ट्स। केपीएमजी एडवाइजर्स। 2015

* केपीएमजी द्वारा किए सर्वेक्षण में जुटाए गए आंकड़े।

परिशिष्ट: वित्तीय विवरण

तुलन पत्र (बैलेंस शीट) . ला लीगा

	2011-12	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16
परिसंपत्तियां					
गैर मौजूदा परिसंपत्तियां	**3.000,1**	**2.834,2**	**2.955,5**	**3.235,8**	**3.158,3**
खेल से जुडी अप्रत्यक्ष अचल संपत्तियां	936,6	806,9	831,0	1.067,5	1.211,4
खेल से इतर की अप्रत्यक्ष अचल संपत्तियां	189,7	181,7	205,0	260,9	237,4
मूर्त (प्रत्यक्ष) संपत्ति	1.096,6	1.116,8	1.165,3	1.104,0	1.202,9
निवेश संपत्ति	68,1	77,3	64,3	44,9	40,4
समूह एवं सहयोगियों के साथ दीर्घकालिक निवेश	0,0	0,0	61,3	65,3	59,8
वनवेश	400,7	346,7	345,1	386,5	118,9
दीर्घकालिक वित्तीय निवेश	1,6	1,5	1,4	21,8	21,1
राजकोषीय क्रेडिट	278,9	265,8	282,0	284,9	266,2
मौजूदा परिसंपत्तियां	**1.027,3**	**1.063,2**	**1.013,6**	**938,3**	**1.297,5**
बिक्री के लिए तैयार गैर-मौजूदा संपत्तियां	-	-	4,9	9,3	155,2
स्टॉक (इन्वेंटरी)	13,4	12,1	10,5	11,2	13,1
देनदार	455,6	356,1	325,3	257,6	257,5
समूह एवं सहयोगियों के साथ अल्पकालिक निवेश	0,4	6,8	4,8	2,8	5,0
अल्पकालिक वित्तीय निवेश	316,8	349,7	282,4	300,9	439,0
अल्पकालिक संभूतियां	14,8	15,6	15,8	17,8	14,5
नकदी तथा नकदी के समतुल्य अन्य आस्तियां	221,9	320,3	369,8	338,6	413,2
कुल परिसंपत्ति	**4.027,5**	**3.897,4**	**3.969,1**	**4.174,0**	**4.454,2**
देयताएं					
निवल संपत्ति	**297,0**	**345,2**	**557,4**	**708,9**	**1.069,5**
इक्विटी	145,0	192,9	383,8	487,9	861,6
मूल्य में परिवर्तन के लिए समायोजन	-12,0	-12,0	-12,0	-6,7	-7,1
अनुदान, दान तथा प्राप्त विरासत	164,0	164,3	185,6	227,7	214,9
गैर मौजूदा देयताएं	**1.511,5**	**1.449,3**	**1.415,4**	**1.602,4**	**1.384,6**
दीर्घकालिक प्रॉविजन	63,4	64,9	90,9	123,6	160,8
दीर्घकालिक ऋण	1.189,3	1.146,5	1.106,0	1.210,8	968,4
समूह तथा सहायक निकायो से लिए दीर्घकालिक ऋण	43,2	36,3	34,0	78,1	99,7
आस्थगित करों वाली देयताएं	112,4	108,3	129,9	122,2	109,9
दीर्घकालिक संभूतियां	74,7	71,2	54,6	67,7	45,8
मौजूदा देयताएं	**2.280,2**	**2.130,1**	**1.996,4**	**1.861,5**	**2.001,8**
अल्पकालिक प्रॉविजन	6,2	10,2	11,4	8,4	45,2
अल्पकालिक ऋण	883,0	902,8	804,0	659,6	784,1
समूह तथा सहायक निकायो से लिए अल्पकालिक ऋण	87,7	6,5	1,7	6,6	14,7
वाणिज्यिक लेनदार	1.051,7	956,2	953,6	967,8	972,8
अल्पकालिक संभूतियां	227,5	238,9	225,8	219,0	185,0
कुल देयताएं	**4.035,8**	**3.897,4**	**3.969,1**	**4.174,0**	**4.454,2**

आय विवरण . ला लीगा

	2011-12	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16
आय विवरण					
व्यापार से होने वाली शुद्ध आय	**1.819,6**	**1.892,1**	**1.943,4**	**2.070,1**	**2.556,6**
प्रतियोगिताओं से होने वाली आय	227,2	246,3	366,6	378,1	515,4
ग्राहकों और भागीदारों से होने वाली आय	372,1	347,9	256,7	247,6	254,4
प्रसारण से होने वाली आय	728,7	826,7	844,2	854,5	1,125,2
वाणिज्यिक गतिविधियों से होने वाली आय	407,1	387,9	392,0	506,3	561,2
पब्लिसिटी से होने वाली आय	84,5	83,2	83,9	83,5	100,4
सूची में खरीद और परिवर्तन	**-66,2**	**-59,3**	**-63,6**	**-74,7**	**-81,4**
अन्य आय	**111,7**	**104,4**	**115,2**	**132,1**	**153,1**
खेल से इतर व्यक्तिगत व्यय	**-132,1**	**-129,3**	**-137,8**	**-161,1**	**-187,7**
खेल से जुड़े कर्मचारियों का व्यय	**-1.107,9**	**-1.079,3**	**-1.122,4**	**-1.230,4**	**-1.411,6**
एलएफपी खेल से जुड़े इनस्क्राइबेबल टैंपलेट का व्यय	-995,0	-959,1	-980,4	-1.070,9	-1.237,8
एलएफपी खेल से जुड़े टैंपलेट का व्यय जो इनस्क्राइबेबल नहीं हैं	-112,9	-120,2	-142,6	-159,5	-173,8
अन्य ऑपरेटिंग व्यय (-)	**-434,0**	**-428,4**	**-474,4**	**-505,0**	**-554,7**
ऋणशोधन (-)	**-399,7**	**-336,1**	**-318,6**	**-377,0**	**-405,3**
एलएफपी खेल से जुड़े इनस्क्राइबेबल खिलाड़ियों के अधिकारों से जुड़े ऋणशोधन	-341,1	-277,7	-254,5	-310,3	-318,8
एलएफपी खेल से जुड़े इनस्क्राइबेबल रहित खिलाड़ियों के अधिकारों से जुड़े ऋणशोधन	-3,5	-7,5	-8,2	-4,4	-11,6
शेष ऋणशोधन	-55,1	-50,9	-55,9	-62,3	-75,0
गैर वित्तीय परिसंपत्तियों पर सब्सिडी तथा अन्य (+)	**10,1**	**10,5**	**11,2**	**15,6**	**18,3**
प्रॉविजनों का आधिक्य (+) / (-)	**8,0**	**2,8**	**0,8**	**1,7**	**0,6**
ह्रास तथा बिक्री (+) / (-)	**114,0**	**237,3**	**239,8**	**317,7**	**266,4**
खिलाड़ियों के हस्तांतरण से होने वाली आय	174,4	253,9	313,7	388,0	319,3
खिलाड़ियों के हस्तांतरण से होने वाली हानि	-34,9	-30,5	-45,4	-39,2	-40,9
अचल संपत्तियों तथा असामान्य आय से होने वाले लाभ	42,0	38,5	50,8	12,6	2,1
अचल संपत्तियों तथा असामान्य आय से होने वाली हानि	-67,5	-24,6	-79,2	-43,9	-14,3
अन्य नतीजे	**15,6**	**-1,5**	**48,0**	**6,7**	**-81,8**
आपरेटिंग आय	**-60,8**	**213,1**	**241,6**	**194,9**	**272,1**
वित्तीय आय (+)	126,9	12,6	54,1	94,6	22,8
वित्तीय व्यय (-)	-92,6	-78,9	-70,8	-89,0	-93,1
ह्रास तथा वित्तीय लिखत की ब्रिकी से होने वाली आय (+) / (-)	-0,5	-1,3	-2,1	-1,8	-0,6
कुल वित्तीय आय	**33,8**	**-67,6**	**-18,9**	**3,8**	**-71,0**
कर पूर्व आय	**-27,0**	**145,5**	**222,8**	**198,7**	**201,2**
आय पर लागू कर (+) / (-)	10,1	-24,7	-39,1	-39,4	-34,8
कर के उपरांत आय	**-16,9**	**120,8**	**183,7**	**159,3**	**166,3**

तुलन पत्र (बैलेंस शीट) . ला लीगा सांतांदेर

	2011-12	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16
परिसंपत्तियां					
गैर मौजूदा परिसंपत्तियां	**2.669,5**	**2.584,2**	**2.584,3**	**2.822,5**	**2.801,9**
खेल से जुडी अप्रत्यक्ष अचल संपत्तियां	846,6	743,5	798,1	1.000,3	1.158,1
खेल से इतर की अप्रत्यक्ष अचल संपत्तियां	122,2	163,0	74,7	84,8	86,4
मूर्त (प्रत्यक्ष) संपत्ति	1.023,2	1.028,8	1.090,8	1.045,8	1.152,0
निवेश संपत्ति	56,6	57,3	48,2	25,6	20,9
समूह एवं सहयोगियों के साथ दीर्घकालिक निवेश	0,0	-	57,1	64,6	48,6
वनवेश	369,8	314,3	302,1	363,1	96,5
दीर्घकालिक वित्तीय निवेश	1,6	1,5	1,4	21,8	21,0
राजकोषीय क्रेडिट	228,6	241,6	211,9	216,5	218,4
मौजूदा परिसंपत्तियां	**934,9**	**968,8**	**948,0**	**883,3**	**1.217,9**
बिक्री के लिए तैयार गैर-मौजूदा संपत्तियां	-	-	4,9	8,7	155,2
स्टॉक (इन्वेंटरी)	12,5	9,9	8,3	10,1	11,6
देनदार	407,5	320,3	297,0	237,5	235,6
समूह एवं सहयोगियों के साथ अल्पकालिक निवेश	0,1	4,1	3,1	1,5	1,2
अल्पकालिक वित्तीय निवेश	280,7	309,5	265,1	279,7	407,0
अल्पकालिक संभूतियां	14,4	15,2	13,0	17,2	13,9
नकदी तथा नकदी के समतुल्य अन्य आस्तियां	213,7	306,6	356,6	328,6	393,5
कुल परिसंपत्ति	**3.604,4**	**3.553,0**	**3.532,3**	**3.705,8**	**4.019,7**
देयताएं					
निवल संपत्ति	**322,2**	**318,2**	**667,6**	**695,5**	**1.016,2**
इक्विटी	257,8	233,5	609,2	592,3	913,3
मूल्य में परिवर्तन के लिए समायोजन	-12,0	-12,0	-12,0	-12,0	-12,0
अनुदान, दान तथा प्राप्त विरासत	76,4	96,7	70,4	115,2	114,9
गैर मौजूदा देयताएं	**1.215,5**	**1.255,1**	**1.047,1**	**1.315,3**	**1.115,9**
दीर्घकालिक प्रॉविजन	62,3	62,7	84,6	119,2	153,4
दीर्घकालिक ऋण	982,6	1.013,1	815,0	977,9	757,0
समूह तथा सहायक निकायो से लिए दीर्घकालिक ऋण	26,9	26,9	20,3	63,6	87,1
आस्थगित करों वाली देयताएं	77,3	82,6	73,9	88,2	74,6
दीर्घकालिक संभूतियां	66,4	69,9	53,3	66,4	43,8
मौजूदा देयताएं	**2.066,7**	**1.969,7**	**1.817,6**	**1.694,9**	**1.887,7**
अल्पकालिक प्रॉविजन	4,3	9,3	9,3	8,0	43,6
अल्पकालिक ऋण	824,5	849,6	754,1	605,3	740,6
समूह तथा सहायक निकायो से लिए अल्पकालिक ऋण	85,3	3,8	-	4,0	10,1
वाणिज्यिक लेनदार	933,8	874,3	832,4	864,9	914,6
अल्पकालिक संभूतियां	218,8	233,7	221,9	212,7	178,8
कुंल देयताएं	**3.604,4**	**3.543,0**	**3.532,3**	**3.705,8**	**4.019,7**

आय विवरण . ला लीगा सांतांदेर

	2011-12	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16
आय विवरण					
व्यापार से होने वाली शुद्ध आय	**1.724,4**	**1.793,6**	**1.829,3**	**1.938,2**	**2.393,5**
प्रतियोगिताओं से होने वाली आय	219,9	239,2	357,7	369,5	508,8
ग्राहकों और भागीदारों से होने वाली आय	350,3	327,5	233,4	217,8	230,3
प्रसारण से होने वाली आय	687,4	775,4	784,1	785,9	1.021,9
वाणिज्यिक गतिविधियों से होने वाली आय	396,4	380,7	381,9	492,8	548,8
पब्लिसिटी से होने वाली आय	70,3	70,7	72,3	72,3	83,7
सूची में खरीद और परिवर्तन	**-63,1**	**-53,9**	**-57,6**	**-66,4**	**-73,9**
अन्य आय	**88,2**	**81,2**	**92,7**	**104,6**	**118,2**
खेल से इतर व्यक्तिगत व्यय	**-119,8**	**-113,8**	**-120,6**	**-138,9**	**-164,2**
खेल से जुड़े कर्मचारियों का व्यय	**-1.012,9**	**-972,7**	**-1.036,3**	**-1.141,7**	**-1.311,7**
एलएफपी खेल से जुड़े इनस्क्राइबेबल टैंपलेट का व्यय	-904,7	-863,1	-903,2	-995,4	-1.151,9
एलएफपी खेल से जुड़े टैंपलेट का व्यय जो इनस्क्राइबेबल नहीं हैं	-108,2	-109,6	-133,7	-146,2	-159,8
अन्य ऑपरेटिंग व्यय (-)	**-387,5**	**-375,3**	**-422,5**	**-448,9**	**-491,3**
ऋणशोधन (-)	**-382,5**	**-312,2**	**-304,8**	**-358,9**	**-392,3**
एलएफपी खेल से जुड़े इनस्क्राइबेबल खिलाड़ियों के अधिकारों से जुड़े ऋणशोधन	-330,6	-263,0	-249,6	-305,4	-316,6
एलएफपी खेल से जुड़े इनस्क्राइबेबल रहित खिलाड़ियों के अधिकारों से जुड़े ऋणशोधन	-3,5	-6,2	-8,1	-4,4	-11,5
शेष ऋणशोधन	-48,4	-43,0	-47,1	-49,1	-64,1
गैर वित्तीय परिसंपत्तियों पर सब्सिडी तथा अन्य (+)	**6,4**	**6,4**	**5,3**	**8,7**	**11,2**
प्रॉविजनों का आधिक्य (+) / (-)	**3,9**	**2,6**	**0,4**	**0,7**	**0,5**
ह्रास तथा विक्री (+) / (-)	**116,5**	**193,9**	**218,3**	**295,8**	**249,6**
खिलाड़ियों के हस्तांतरण से होने वाली आय	159,3	226,1	286,3	374,2	302,0
खिलाड़ियों के हस्तांतरण से होने वाली हानि	-34,2	-28,8	-41,6	-36,8	-40,2
अचल संपत्तियों तथा असामान्य आय से होने वाले लाभ	28,2	11,6	47,2	1,2	1,0
अचल संपत्तियों तथा असामान्य आय से होने वाली हानि	-36,8	-14,9	-73,6	-42,9	-13,4
अन्य नतीजे	**11,2**	**-5,5**	**56,2**	**3,7**	**-85,0**
आपरेटिंग आय	**-15,2**	**244,6**	**260,5**	**196,0**	**254,4**
वित्तीय आय (+)	126,7	12,1	14,1	68,2	22,2
वित्तीय व्यय (-)	-83,7	-73,2	-65,2	-80,0	-88,9
ह्रास तथा वित्तीय लिखत की ब्रिकी से होने वाली आय (+) / (-)	-0,7	-1,3	-1,8	-0,8	-1,1
कुल वित्तीय आय	**42,2**	**-62,4**	**-52,8**	**-12,6**	**-67,8**
कर पूर्व आय	**27,0**	**182,2**	**207,7**	**183,4**	**186,6**
आय पर लागू कर (+) / (-)	-2,4	-33,9	-30,0	-38,8	-33,8
कर के उपरांत आय	**24,6**	**148,3**	**177,8**	**144,6**	**152,8**

तुलन पत्र (बैलेंस शीट) . ला लीगा 1/2/3

	2011-12	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16
परिसंपत्तियां					
गैर मौजूदा परिसंपत्तियां	**330,6**	**250,0**	**371,3**	**413,3**	**356,5**
खेल से जुडी अप्रत्यक्ष अचल संपत्तियां	90,1	63,4	32,9	67,1	53,3
खेल से इतर की अप्रत्यक्ष अचल संपत्तियां	67,5	18,7	130,3	176,1	151,0
मूर्त (प्रत्यक्ष) संपत्ति	73,4	87,9	74,5	58,2	50,8
निवेश संपत्ति	11,6	20,0	16,2	19,3	19,6
समूह एवं सहयोगियों के साथ दीर्घकालिक निवेश	-	0,0	4,2	0,8	11,2
वनवेश	30,9	32,4	43,0	23,4	22,4
दीर्घकालिक वित्तीय निवेश	-	-	-	-	0,1
राजकोषीय क्रेडिट	50,3	24,2	70,1	68,4	47,7
मौजूदा परिसंपत्तियां	**92,5**	**94,4**	**65,6**	**55,0**	**79,6**
बिक्री के लिए तैयार गैर-मौजूदा संपत्तियां	-	-	-	0,6	-
स्टॉक (इन्वेंटरी)	0,9	2,2	2,2	1,1	1,5
देनदार	48,1	35,8	28,3	20,1	22,0
समूह एवं सहयोगियों के साथ अल्पकालिक निवेश	0,4	2,7	1,7	1,4	3,8
अल्पकालिक वित्तीय निवेश	36,1	40,2	17,4	21,2	32,0
अल्पकालिक संभूतियां	0,5	0,5	2,8	0,6	0,6
नकदी तथा नकदी के समतुल्य अन्य आस्तियां	8,2	13,6	13,2	10,1	19,7
कुल परिसंपत्ति	**423,1**	**344,4**	**436,8**	**468,3**	**434,4**
देयताएं					
निवल संपत्ति	**-25,2**	**27,0**	**-110,2**	**13,4**	**53,4**
इक्विटी	-112,8	-40,6	-225,4	-104,4	-51,6
मूल्य में परिवर्तन के लिए समायोजन	0,0	-	0,0	5,3	4,9
अनुदान, दान तथा प्राप्त विरासत	87,6	67,7	115,2	112,5	100,0
गैर मौजूदा देयताएं	**296,1**	**194,2**	**368,3**	**287,0**	**268,7**
दीर्घकालिक प्रॉविजन	1,2	2,2	6,3	4,4	7,4
दीर्घकालिक ऋण	206,7	133,4	290,9	232,9	211,4
समूह तथा सहायक निकायो से लिए दीर्घकालिक ऋण	16,3	9,5	13,7	14,5	12,6
आस्थगित करों वाली देयताएं	35,1	25,8	56,0	34,0	35,2
दीर्घकालिक संभूतियां	8,3	1,3	1,3	1,3	2,0
मौजूदा देयताएं	**213,5**	**160,4**	**178,7**	**166,5**	**114,1**
अल्पकालिक प्रॉविजन	1,9	0,9	2,1	0,4	1,6
अल्पकालिक ऋण	58,6	53,2	49,9	54,3	43,6
समूह तथा सहायक निकायो से लिए अल्पकालिक ऋण	2,5	2,7	1,7	2,7	4,6
वाणिज्यिक लेनदार	117,9	81,9	121,2	102,9	58,2
अल्पकालिक संभूतियां	8,7	5,2	3,9	6,3	6,1
कुल देयताएं	**423,1**	**344,4**	**436,8**	**468,3**	**434,4**

आय विवरण . ला लीगा 1/2/3

	2011-12	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16
आय विवरण					
व्यापार से होने वाली शुद्ध आय	**95,3**	**98,4**	**114,1**	**131,8**	**163,0**
प्रतियोगिताओं से होने वाली आय	7,3	7,1	8,9	8,6	6,6
ग्राहकों और भागीदारों से होने वाली आय	21,9	20,4	23,4	29,9	24,1
प्रसारण से होने वाली आय	41,2	51,3	60,1	68,6	103,3
वाणिज्यिक गतिविधियों से होने वाली आय	10,7	7,2	10,1	13,5	12,4
पब्लिसिटी से होने वाली आय	14,2	12,5	11,6	11,2	16,7
सूची में खरीद और परिवर्तन	**-3,1**	**-5,4**	**-6,0**	**-8,3**	**-7,5**
अन्य आय	**23,5**	**23,3**	**22,4**	**27,5**	**34,9**
खेल से इतर व्यक्तिगत व्यय	**-12,3**	**-15,5**	**-17,2**	**-22,1**	**-23,5**
खेल से जुड़े कर्मचारियों का व्यय	**-94,9**	**-106,6**	**-86,1**	**-88,7**	**-99,9**
एलएफपी खेल से जुड़े इनस्क्राइबेबल टैंपलेट का व्यय	-90,3	-96,1	-77,2	-75,4	-85,9
एलएफपी खेल से जुड़े टैंपलेट का व्यय जो इनस्क्राइबेबल नहीं हैं	-4,6	-10,6	-8,9	-13,3	-14,0
अन्य ऑपरेटिंग व्यय (-)	**-46,5**	**-53,1**	**-51,8**	**-56,2**	**-63,4**
ऋणशोधन (-)	**-17,1**	**-24,0**	**-13,9**	**-18,1**	**-13,0**
एलएफपी खेल से जुड़े इनस्क्राइबेबल खिलाड़ियों के अधिकारों से जुड़े ऋणशोधन	-10,4	-14,7	-4,9	-4,9	-2,1
एलएफपी खेल से जुड़े इनस्क्राइबेबल रहित खिलाड़ियों के अधिकारों से जुड़े ऋणशोधन	-	-1,3	-0,1	-0,1	-0,1
शेष ऋणशोधन	-6,7	-7,9	-8,8	-13,1	-10,8
गैर वित्तीय परिसंपत्तियों पर सब्सिडी तथा अन्य (+)	**3,7**	**4,0**	**5,9**	**7,0**	**7,1**
प्रॉविजनों का आधिक्य (+) / (-)	**4,1**	**0,1**	**0,4**	**1,0**	**0,2**
ह्रास तथा बिक्री (+) / (-)	**-2,5**	**43,4**	**21,6**	**21,8**	**16,8**
खिलाड़ियों के हस्तांतरण से होने वाली आय	15,1	27,7	27,3	13,7	17,2
खिलाड़ियों के हस्तांतरण से होने वाली हानि	-0,7	-1,7	-3,7	-2,3	-0,8
अचल संपत्तियों तथा असामान्य आय से होने वाले लाभ	13,8	27,0	3,6	11,4	1,2
अचल संपत्तियों तथा असामान्य आय से होने वाली हानि	-30,8	-9,7	-5,6	-1,0	-0,8
अन्य नतीजे	**4,3**	**4,0**	**-8,2**	**3,1**	**3,2**
आपरेटिंग आय	**-45,6**	**-31,5**	**-18,9**	**-1,1**	**17,7**
वित्तीय आय (+)	0,2	0,5	40,0	26,3	0,6
वित्तीय व्यय (-)	-8,8	-5,7	-5,7	-8,9	-4,2
ह्रास तथा वित्तीय लिखत की बिक्री से होने वाली आय (+) / (-)	0,2	-0,0	-0,4	-1,0	0,5
कुल वित्तीय आय	**-8,5**	**-5,2**	**33,9**	**16,4**	**-3,1**
कर पूर्व आय	**-54,0**	**-36,7**	**15,1**	**15,4**	**14,6**
आय पर लागू कर (+) / (-)	12,5	9,2	-9,1	-0,6	-1,1
कर के उपरांत आय	**-41,5**	**-27,5**	**5,9**	**14,7**	**13,5**

तुलन पत्र (बैलेंस शीट) . ला लीगा सांतांदेर नेटेड

	2011-12	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16
परिसंपत्तियां					
गैर मौजूदा परिसंपत्तियां	**1.701,2**	**1.612,8**	**1.519,0**	**1.590,7**	**1.684,0**
खेल से जुडी अप्रत्यक्ष अचल संपत्तियां	419,4	297,0	306,8	412,2	623,0
खेल से इतर की अप्रत्यक्ष अचल संपत्तियां	112,9	154,9	65,9	62,1	68,8
मूर्त (प्रत्यक्ष) संपत्ति	601,6	588,7	630,4	589,1	685,6
निवेश संपत्ति	31,1	33,1	29,9	7,7	4,4
समूह एवं सहयोगियों के साथ दीर्घकालिक निवेश	0,0	-	40,1	63,8	47,6
वनवेश	320,3	291,4	267,2	295,2	78,7
दीर्घकालिक वित्तीय निवेश	1,6	1,5	1,4	1,3	1,5
राजकोषीय क्रेडिट	193,4	212,0	177,1	159,3	174,4
मौजूदा परिसंपत्तियां	**587,1**	**584,5**	**547,1**	**468,2**	**744,1**
बिक्री के लिए तैयार गैर-मौजूदा संपत्तियां	-	-	4,9	8,7	155,2
स्टॉक (इन्वेंटरी)	11,4	7,9	5,9	7,7	9,0
देनदार	271,2	193,1	157,1	115,8	110,3
समूह एवं सहयोगियों के साथ अल्पकालिक निवेश	0,1	4,1	3,1	1,5	1,2
अल्पकालिक वित्तीय निवेश	224,6	284,8	232,9	181,2	304,2
अल्पकालिक संभूतियां	10,1	11,3	9,2	9,7	9,4
नकदी तथा नकदी के समतुल्य अन्य आस्तियां	63,6	80,1	134,1	143,6	154,9
कुल परिसंपत्ति	**2.288,3**	**2.197,3**	**2.066,1**	**2.058,9**	**2.428,1**
देयताएं					
निवल संपत्ति	**67,0**	**-6,2**	**243,6**	**214,8**	**476,6**
इक्विटी	10,8	-82,9	193,0	119,2	381,1
मूल्य में परिवर्तन के लिए समायोजन	-12,0	-12,0	-12,0	-12,0	-12,0
अनुदान, दान तथा प्राप्त विरासत	68,2	88,7	62,6	107,6	107,5
गैर मौजूदा देयताएं	**840,2**	**959,2**	**744,1**	**965,9**	**896,9**
दीर्घकालिक प्रॉविजन	29,4	31,1	48,5	76,8	106,3
दीर्घकालिक ऋण	709,1	810,2	601,3	741,3	625,3
समूह तथा सहायक निकायो से लिए दीर्घकालिक ऋण	26,9	26,9	20,3	63,6	87,1
आस्थगित करों वाली देयताएं	65,3	70,7	53,1	58,6	58,4
दीर्घकालिक संभूतियां	9,5	20,3	20,8	25,6	19,8
मौजूदा देयताएं	**1.381,0**	**1.234,2**	**1.078,4**	**878,2**	**1.054,6**
अल्पकालिक प्रॉविजन	1,5	0,3	0,1	1,3	1,6
अल्पकालिक ऋण	654,5	656,4	557,4	388,6	509,4
समूह तथा सहायक निकायो से लिए अल्पकालिक ऋण	85,3	3,8	-	4,0	10,1
वाणिज्यिक लेनदार	574,7	506,8	470,5	416,3	454,6
अल्पकालिक संभूतियां	65,1	67,0	50,5	68,0	79,0
कुंल देयताएं	**2.288,3**	**2.197,3**	**2.066,1**	**2.058,9**	**2.428,1**

आय विवरण . ला लीगा सांतांदेर नेटेड

	2011-12	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16
आय विवरण					
व्यापार से होने वाली शुद्ध आय	**773,4**	**829,7**	**845,9**	**859,3**	**1.217,0**
प्रतियोगिताओं से होने वाली आय	113,9	122,7	152,1	146,3	236,0
ग्राहकों और भागीदारों से होने वाली आय	150,0	131,5	109,9	117,6	134,7
प्रसारण से होने वाली आय	367,8	450,9	460,5	459,8	686,2
वाणिज्यिक गतिविधियों से होने वाली आय	72,5	54,7	51,3	66,8	80,4
पब्लिसिटी से होने वाली आय	69,3	69,8	72,0	68,8	79,8
सूची में खरीद और परिवर्तन	**-34,9**	**-30,0**	**-31,2**	**-35,3**	**-44,8**
अन्य आय	**45,8**	**45,0**	**45,0**	**45,7**	**55,1**
खेल से इतर व्यक्तिगत व्यय	**-61,1**	**-55,8**	**-59,5**	**-74,3**	**-92,4**
खेल से जुड़े कर्मचारियों का व्यय	**-569,9**	**-508,8**	**-542,2**	**-528,8**	**-664,6**
एलएफपी खेल से जुड़े इनस्क्राइबेबल टैंपलेट का व्यय	-533,2	-471,6	-494,4	-479,7	-607,4
एलएफपी खेल से जुड़े टैंपलेट का व्यय जो इनस्क्राइबेबल नहीं हैं	-36,7	-37,2	-48,5	-49,1	-57,1
अन्य ऑपरेटिंग व्यय (-)	**-185,9**	**-177,4**	**-204,0**	**-217,2**	**-253,0**
ऋणशोधन (-)	**-200,5**	**-147,1**	**-121,6**	**-140,9**	**-196,9**
एलएफपी खेल से जुड़े इनस्क्राइबेबल खिलाड़ियों के अधिकारों से जुड़े ऋणशोधन	-175,3	-126,2	-100,7	-117,1	-165,7
एलएफपी खेल से जुड़े इनस्क्राइबेबल रहित खिलाड़ियों के अधिकारों से जुड़े ऋणशोधन	-0,9	-1,7	-1,5	-1,8	-3,8
शेष ऋणशोधन	-24,3	-19,2	-19,4	-22,1	-27,3
गैर वित्तीय परिसंपत्तियों पर सब्सिडी तथा अन्य (+)	**6,1**	**6,1**	**4,9**	**8,4**	**10,5**
प्रॉविजनों का आधिक्य (+) / (-)	**2,5**	**0,7**	**0,3**	**0,0**	**0,5**
ह्रास तथा बिक्री (+) / (-)	**100,4**	**183,2**	**141,0**	**195,5**	**207,1**
खिलाड़ियों के हस्तांतरण से होने वाली आय	143,5	197,1	187,7	254,5	234,0
खिलाड़ियों के हस्तांतरण से होने वाली हानि	-25,0	-13,2	-22,3	-17,8	-23,5
अचल संपत्तियों तथा असामान्य आय से होने वाले लाभ	6,7	11,5	47,2	1,2	1,0
अचल संपत्तियों तथा असामान्य आय से होने वाली हानि	-24,8	-12,2	-71,6	-42,5	-4,6
अन्य नतीजे	**11,2**	**-4,6**	**66,2**	**-5,9**	**-71,9**
आपरेटिंग आय	**-112,9**	**140,9**	**144,9**	**105,6**	**166,6**
वित्तीय आय (+)	119,9	6,7	8,1	61,9	11,4
वित्तीय व्यय (-)	-60,3	-55,5	-47,8	-57,2	-69,4
ह्रास तथा वित्तीय लिखत की ब्रिकी से होने वाली आय (+) / (-)	-0,7	-1,3	-0,5	-0,8	-1,1
कुल वित्तीय आय	**58,8**	**-50,0**	**-40,2**	**3,8**	**-59,2**
कर पूर्व आय	**-54,0**	**90,9**	**104,7**	**109,4**	**107,4**
आय पर लागू कर (+) / (-)	5,6	-12,0	-6,6	-22,0	-13,6
कर के उपरांत आय	**-48,4**	**78,9**	**98,1**	**87,4**	**93,8**

तुलन पत्र (बैलेंस शीट) . ला लीगा नेटेड

	2011-12	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16
परिसंपत्तियां					
गैर मौजूदा परिसंपत्तियां	**2.031,8**	**1.862,8**	**1.890,2**	**2.003,9**	**2.040,5**
खेल से जुडी अप्रत्यक्ष अचल संपत्तियां	509,5	360,4	339,7	479,3	676,3
खेल से इतर की अप्रत्यक्ष अचल संपत्तियां	180,4	173,6	196,2	238,3	219,8
मूर्त (प्रत्यक्ष) संपत्ति	675,0	676,7	705,0	647,3	736,4
निवेश संपत्ति	42,7	53,1	46,1	27,0	24,0
समूह एवं सहयोगियों के साथ दीर्घकालिक निवेश	0,0	0,0	44,3	64,5	58,8
वनवेश	351,2	323,8	310,3	318,6	101,2
दीर्घकालिक वित्तीय निवेश	1,6	1,5	1,4	1,3	1,7
राजकोषीय क्रेडिट	243,7	236,2	247,3	227,7	222,1
मौजूदा परिसंपत्तियां	**679,6**	**678,9**	**612,7**	**523,2**	**823,7**
बिक्री के लिए तैयार गैर-मौजूदा संपत्तियां	-	-	4,9	9,3	155,2
स्टॉक (इन्वेंटरी)	12,3	10,1	8,1	8,8	10,5
देनदार	319,3	228,9	185,4	135,9	132,3
समूह एवं सहयोगियों के साथ अल्पकालिक निवेश	0,4	6,8	4,8	2,8	5,0
अल्पकालिक वित्तीय निवेश	260,8	325,0	250,3	202,4	336,2
अल्पकालिक संभूतियां	10,6	11,7	11,9	10,3	10,0
नकदी तथा नकदी के समतुल्य अन्य आस्तियां	71,8	93,8	147,3	153,7	174,6
कुल परिसंपत्ति	**2.711,4**	**2.541,7**	**2.502,9**	**2.527,1**	**2.862,6**
देयताएं					
निवल संपत्ति	**41,8**	**20,8**	**133,3**	**228,2**	**530,0**
इक्विटी	-102,0	-123,5	-32,4	14,8	329,5
मूल्य में परिवर्तन के लिए समायोजन	-12,0	-12,0	-12,0	-6,7	-7,1
अनुदान, दान तथा प्राप्त विरासत	155,8	156,4	177,8	220,1	207,5
गैर मौजूदा देयताएं	**1.136,3**	**1.153,5**	**1.112,4**	**1.252,9**	**1.165,6**
दीर्घकालिक प्रॉविजन	30,6	33,3	54,9	81,3	113,7
दीर्घकालिक ऋण	915,8	943,6	892,2	974,1	836,8
समूह तथा सहायक निकायो से लिए दीर्घकालिक ऋण	43,2	36,3	34,0	78,1	99,7
आस्थगित करों वाली देयताएं	100,5	96,5	109,1	92,6	93,7
दीर्घकालिक संभूतियां	17,8	21,7	22,2	26,9	21,8
मौजूदा देयताएं	**1.594,6**	**1.394,6**	**1.257,1**	**1.044,7**	**1.168,7**
अल्पकालिक प्रॉविजन	3,3	1,2	2,2	1,7	3,2
अल्पकालिक ऋण	713,1	709,6	607,3	442,9	552,9
समूह तथा सहायक निकायो से लिए अल्पकालिक ऋण	87,7	6,4	1,7	6,6	14,7
वाणिज्यिक लेनदार	692,6	588,7	591,7	519,2	512,8
अल्पकालिक संभूतियां	73,8	72,1	54,4	74,3	85,1
कुंल देयताएं	**2.711,4**	**2.541,7**	**2.502,9**	**2.527,1**	**2.862,6**

आय विवरण . ला लीगा नेटेड

	2011-12	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16
आय विवरण					
व्यापार से होने वाली शुद्ध आय	**868,6**	**928,1**	**960,0**	**991,1**	**1.380,1**
प्रतियोगिताओं से होने वाली आय	121,1	129,8	161,0	154,9	242,5
ग्राहकों और भागीदारों से होने वाली आय	171,8	151,9	133,3	147,4	158,8
प्रसारण से होने वाली आय	409,0	502,2	520,6	528,4	789,5
वाणिज्यिक गतिविधियों से होने वाली आय	83,2	61,9	61,4	80,3	92,8
पब्लिसिटी से होने वाली आय	83,5	82,3	83,7	80,0	96,5
सूची में खरीद और परिवर्तन	**-38,1**	**-35,5**	**-37,2**	**-43,6**	**-52,3**
अन्य आय	**69,3**	**68,2**	**67,4**	**73,2**	**90,0**
खेल से इतर व्यक्तिगत व्यय	**-73,4**	**-71,3**	**-76,7**	**-96,4**	**-115,8**
खेल से जुड़े कर्मचारियों का व्यय	**-664,8**	**-615,5**	**-628,3**	**-617,5**	**-764,4**
एलएफपी खेल से जुड़े इनस्क्राइबेबल टैंपलेट का व्यय	-623,5	-567,7	-571,6	-555,1	-693,3
एलएफपी खेल से जुड़े टैंपलेट का व्यय जो इनस्क्राइबेबल नहीं हैं	-41,3	-47,7	-57,4	-62,4	-71,1
अन्य ऑपरेटिंग व्यय (-)	**-232,4**	**-230,5**	**-255,9**	**-273,4**	**-316,4**
ऋणशोधन (-)	**-217,6**	**-171,1**	**-135,4**	**-159,0**	**-209,9**
एलएफपी खेल से जुड़े इनस्क्राइबेबल खिलाड़ियों के अधिकारों से जुड़े ऋणशोधन	-185,8	-140,9	-105,6	-122,0	-167,9
एलएफपी खेल से जुड़े इनस्क्राइबेबल रहित खिलाड़ियों के अधिकारों से जुड़े ऋणशोधन	-0,9	-3,0	-1,5	-1,8	-3,9
शेष ऋणशोधन	-31,0	-27,2	-28,3	-35,2	-38,1
गैर वित्तीय परिसंपत्तियों पर सब्सिडी तथा अन्य (+)	**9,8**	**10,2**	**10,8**	**15,3**	**17,6**
प्रॉविजनों का आधिक्य (+) / (-)	**6,7**	**0,8**	**0,7**	**1,0**	**0,6**
ह्रास तथा बिक्री (+) / (-)	**97,9**	**226,6**	**162,6**	**217,4**	**223,9**
खिलाड़ियों के हस्तांतरण से होने वाली आय	158,6	224,8	215,0	268,2	251,3
खिलाड़ियों के हस्तांतरण से होने वाली हानि	-25,7	-14,8	-26,0	-20,2	-24,2
अचल संपत्तियों तथा असामान्य आय से होने वाले लाभ	20,5	38,4	50,8	12,6	2,1
अचल संपत्तियों तथा असामान्य आय से होने वाली हानि	-55,6	-21,8	-77,2	-43,5	-5,5
अन्य नतीजे	**15,6**	**-0,6**	**58,1**	**-2,8**	**-68,7**
आपरेटिंग आय	**-158,4**	**109,5**	**126,0**	**104,5**	**184,3**
वित्तीय आय (+)	120,1	7,2	48,1	88,2	12,0
वित्तीय व्यय (-)	-69,2	-61,1	-53,5	-66,2	-73,6
ह्रास तथा वित्तीय लिखत की ब्रिकी से होने वाली आय (+) / (-)	-0,5	-1,3	-0,8	-1,8	-0,6
कुल वित्तीय आय	**50,4**	**-55,2**	**-6,3**	**20,3**	**-62,3**
कर पूर्व आय	**-108,0**	**54,2**	**119,7**	**124,8**	**122,0**
आय पर लागू कर (+) / (-)	18,1	-2,8	-15,7	-22,6	-14,7
कर के उपरांत आय	**-89,9**	**51,4**	**104,1**	**102,2**	**107,3**

ग्राफ तथा तालिकाओं की सूची

ग्राफ की सूची

ग्राफ 1. कुल आय. ला लीगा 19
ग्राफ 2. कुल आय . ला लीगा सांतांदेर 20
ग्राफ 3. कुल आय . ला लीगा 1/2/3 20
ग्राफ 4. कुल आय . ला लीगा सांतांदेर नेटेड 21
ग्राफ 5. कुल आय . ला लीगा नेटेड 22
ग्राफ 6. 'व्यापार से होने वाली शुद्ध आय' के घटकों का विस्तार . ला लीगा 28
ग्राफ 7. 'व्यापार से होने वाली शुद्ध आय' का संघटन . ला लीगा 28
ग्राफ 8. 'व्यापार से होने वाली शुद्ध आय' का घटकों का विस्तार . ला लीगा सांतांदेर 29
ग्राफ 9. 'व्यापार से होने वाली शुद्ध आय' का संघटन . ला लीगा सांतांदेर 30
ग्राफ 10. 'व्यापार से होने वाली शुद्ध आय' के घटकों का विस्तार . ला लीगा 1/2/3 31
ग्राफ 11. 'व्यापार से होने वाली शुद्ध आय' का संघटन . ला लीगा सांतांदेर 32
ग्राफ 12. 'व्यापार से होने वाली शुद्ध आय' के घटकों का विस्तार . ला लीगा सांतांदेर नेटेड 33
ग्राफ 13. 'व्यापार से होने वाली शुद्ध आय' का संघटन . ला लीगा सांतांदेर नेटेड 33
ग्राफ 14. 'व्यापार से होने वाली शुद्ध आय' के घटकों का विस्तार . ला लीगा नेटेड 34
ग्राफ 15. 'व्यापार से होने वाली शुद्ध आय' का संघटन . ला लीगा नेटेड 34
ग्राफ 16. 'व्यापार से होने वाली शुद्ध आय' में हिस्सेदारी . ला लीगा 35
ग्राफ 17. 'व्यापार से होने वाले शुद्ध लाभ' में हिस्सेदारी 2015-16 . ला लीगा सांतांदेर 36
ग्राफ 18. 'व्यापार से होने वाले शुद्ध लाभ' में हिस्सेदारी 2015-16 . ला लीगा 1/2/3 36
ग्राफ 19. 'व्यापार से होने वाले शुद्ध लाभ' में हिस्सेदारी 2015-16 . ला लीगा सांतांदेर नेटेड 37
ग्राफ 20. 'व्यापार से होने वाले शुद्ध लाभ' में हिस्सेदारी 2015-16 . ला लीगा नेटेड 37
ग्राफ 21. 'व्यापार से होने वाले शुद्ध लाभ' में हिस्सेदारी 2015-16 . ला लीगा सांतांदेर नेटेड बनाम ला लीगा 1/2/3 38
ग्राफ 22. 'व्यापार से होने वाले शुद्ध लाभ' में हिस्सेदारी 2015-16 . ला लीगा सांतांदेर नेटेड बनाम ला लीगा 1/2/3 39
ग्राफ 23. आय का संघटन . ला लीगा 41
ग्राफ 24. आय का संघटन . ला लीगा सांतांदेर 42
ग्राफ 25. आय का संघटन . ला लीगा 1/2/3 43
ग्राफ 26. आय का संघटन . ला लीगा सांतांदेर नेटेड 44
ग्राफ 27. आय का संघटन . ला लीगा नेटेड 45
ग्राफ 28. आय में सहयोग 2015-16 . ला लीगा 46
ग्राफ 29. आय में सहयोग 2015-16 . ला लीगा सांतांदेर 46
ग्राफ 30. आय में सहयोग 2015-16 . ला लीगा 1/2/3 47
ग्राफ 31. आय में सहयोग 2015-16 . ला लीगा सांतांदेर नेटेड 47
ग्राफ 32. आय में सहयोग 2015-16 . ला लीगा नेटेड 48
ग्राफ 33. आय का वितरण 2015-16 . ला लीगा सांतांदेर नेटेड 48
ग्राफ 34. आय का वितरण 2015-16 . ला लीगा नेटेड बनाम ला लीगा 1/2/3 49
ग्राफ 35. व्यय का संघटन . ला लीगा 54
ग्राफ 36. व्यय में सहयोग . ला लीगा 54
ग्राफ 37. व्यय का संघटन . ला लीगा सांतांदेर 56
ग्राफ 38. व्यय में सहयोग . ला लीगा सांतांदेर 56
ग्राफ 39. व्यय का संघटन . ला लीगा 1/2/3 58
ग्राफ 40. व्यय में सहयोग . ला लीगा 1/2/3 58
ग्राफ 41. व्यय का संघटन . ला लीगा सांतांदेर नेटेड 60
ग्राफ 42. व्यय में सहयोग . ला लीगा सांतांदेर नेटेड 60
ग्राफ 43. व्यय का संघटन . ला लीगा नेटेड 61
ग्राफ 44. व्यय में सहयोग . ला लीगा नेटेड 62
ग्राफ 45. एबिटा . ला लीगा 75
ग्राफ 46. परिचालन से प्राप्त नतीजे (इबिट) . ला लीगा 76
ग्राफ 47. कर पूर्व आय (बीएआई) . ला लीगा 76
ग्राफ 48. एबिटा . ला लीगा सांतांदेर 77
ग्राफ 49. परिचालन से प्राप्त नतीजे (इबिट) . ला लीगा सांतांदेर 78
ग्राफ 50. कर पूर्व आय (बीएआई) . ला लीगा सांतांदेर 78
ग्राफ 51. एबिटा . ला लीगा 1/2/3 79
ग्राफ 52. परिचालन से प्राप्त नतीजे (इबिट) ला लीगा . ला लीगा 1/2/3 79
ग्राफ 53. कर पूर्व आय (बीएआई) . ला लीगा 1/2/3 80
ग्राफ 54. एबिटा . ला लीगा सांतांदेर नेटेड 81
ग्राफ 55. परिचालन से प्राप्त नतीजे (इबिट) ला लीगा . ला लीगा सांतांदेर नेटेड 82
ग्राफ 56. कर पूर्व आय (बीएआई) . ला लीगा सांतांदेर नेटेड 82
ग्राफ 57. एबिटा . ला लीगा नेटेड 83
ग्राफ 58. परिचालन से प्राप्त नतीजे (इबिट) ला लीगा . ला लीगा नेटेड 83
ग्राफ 59. कर पूर्व आय (बीएआई) . ला लीगा नेटेड 84
ग्राफ 60. निवल संपत्ति . ला लीगा 88
ग्राफ 61. निवल संपत्ति . ला लीगा सांतांदेर 89
ग्राफ 62. निवल संपत्ति . ला लीगा 1/2/3 89
ग्राफ 63. निवल संपत्ति . ला लीगा सांतांदेर नेटेड 90
ग्राफ 64. निवल संपत्ति . ला लीगा नेटेड 91
ग्राफ 65. ऋण तथा 'व्यापार से होने वाली शुद्ध आय' . ला लीगा 95
ग्राफ 66. इबिटा तथा 'व्यापार से होने वाली शुद्ध आय' . ला लीगा 95
ग्राफ 67. ऋण तथा 'व्यापार से होने वाली शुद्ध आय' . ला लीगा सांतांदेर 97
ग्राफ 68. इबिटा तथा 'व्यापार से होने वाली शुद्ध आय' . ला लीगा सांतांदेर 97
ग्राफ 69. ऋण तथा 'व्यापार से होने वाली शुद्ध आय' . ला लीगा 1/2/3 99
ग्राफ 70. इबिटा तथा 'व्यापार से होने वाली शुद्ध आय' . ला लीगा 1/2/3 99
ग्राफ 71. ऋण तथा 'व्यापार से होने वाली शुद्ध आय' . ला लीगा सांतांदेर नेटेड 101
ग्राफ 72. इबिटा तथा 'व्यापार से होने वाली शुद्ध आय' . ला लीगा सांतांदेर नेटेड 101
ग्राफ 73. ऋण तथा 'व्यापार से होने वाली शुद्ध आय' . ला लीगा नेटेड 103
ग्राफ 74. इबिटा तथा 'व्यापार से होने वाली शुद्ध आय' . ला लीगा नेटेड 103
ग्राफ 75. वित्तीय ऋण तथा 'व्यापार से होने वाली शुद्ध आय' . ला लीगा 111
ग्राफ 76. वित्तीय ऋण तथा 'व्यापार से होने वाली शुद्ध आय' . ला लीगा 111
ग्राफ 77. वित्तीय ऋण तथा 'व्यापार से होने वाली शुद्ध आय' . ला लीगा सांतांदेर 113
ग्राफ 78. वित्तीय ऋण तथा 'व्यापार से होने वाली शुद्ध आय' . ला लीगा सांतांदेर 113
ग्राफ 79. वित्तीय ऋण तथा 'व्यापार से होने वाली शुद्ध आय' . ला लीगा 1/2/3 115
ग्राफ 80. वित्तीय ऋण तथा 'व्यापार से होने वाली शुद्ध आय' . ला लीगा 1/2/3 115
ग्राफ 81. वित्तीय ऋण तथा 'व्यापार से होने वाली शुद्ध आय' . ला लीगा सांतांदेर नेटेड 117
ग्राफ 82. वित्तीय ऋण तथा इबिटा . ला लीगा सांतांदेर नेटेड 117
ग्राफ 83. वित्तीय ऋण तथा 'व्यापार से होने वाली शुद्ध आय' . ला लीगा नेटेड 119
ग्राफ 84. वित्तीय ऋण तथा 'व्यापार से होने वाली शुद्ध आय' . ला लीगा नेटेड 119
ग्राफ 85. राज्य कर प्रशासन तथा क्षेत्रीय खजाने के ऋण 124
ग्राफ 86. वार्षिक कर का भुगतान 125
ग्राफ 87. व्यापार से मुनाफे का विस्तार . ला लीगा 129
ग्राफ 88. व्यापार से मुनाफे का विस्तार . ला लीगा सांतांदेर 130
ग्राफ 89. व्यापार से मुनाफे का विस्तार . ला लीगा 1/2/3 131
ग्राफ 90. व्यापार से मुनाफे का विस्तार . ला लीगा सांतांदेर नेटेड 133
ग्राफ 91. व्यापार से मुनाफे का विस्तार . ला लीगा नेटेड 134
ग्राफ 92. लाभकारिता के सूचकांक का विस्तार . ला लीगा 136
ग्राफ 93. लाभकारिता के सूचकांक का विस्तार . ला लीगा सांतांदेर 137
ग्राफ 94. लाभकारिता के सूचकांक का विस्तार . ला लीगा 1/2/3 138
ग्राफ 95. लाभकारिता के सूचकांक का विस्तार . ला लीगा सांतांदेर नेटेड 139
ग्राफ 96. लाभकारिता के सूचकांक का विस्तार . ला लीगा नेटेड 140
ग्राफ 97. आरओआईसी बनाम डब्ल्यूएसीसी. 2012-13 से 2015-16 की औसत दर 144
ग्राफ 98. मूल्य निर्माण (2012-14 से 2015-16 तक का ईवीए) 144
ग्राफ 99. कैश फ्लो के कैस्केड (सोपान) में बदलाव . ला लीगा सांतांदेर 149
ग्राफ 100. कैश फ्लो के कैस्केड (सोपान) में बदलाव . ला लीगा सांतांदेर नेटेड 151
ग्राफ 101. ला लीगा . स्टेडियम में उपस्थिति 156
ग्राफ 102. स्पेन की अथव्यवस्था में पेशेवर फुटबॉल के अनुमानित प्रभाव का विस्तार 160

तालिकाओं की सूची

तालिका 1. आय. ला लीगा सांतांदेर, ला लीगा 1/2/3 तथा ला लीगा 19
तालिका 2. आय. ला लीगा सांतांदेर नेटेड 22
तालिका 3. आय . ला लीगा नेटेड 22
तालिका 4. 'व्यापार से होने वाली शुद्ध आय' . ला लीगा 28
तालिका 5. 'व्यापार से होने वाली शुद्ध आय' . ला लीगा सांतांदेर 30
तालिका 6. 'व्यापार से होने वाली शुद्ध आय' . ला लीगा 1/2/3 32
तालिका 7. 'व्यापार से होने वाली शुद्ध आय' . ला लीगा सांतांदेर नेटेड 33
तालिका 8. 'व्यापार से होने वाली शुद्ध आय' . ला लीगा नेटेड 35
तालिका 9. आय का विस्तार . ला लीगा 41
तालिका 10. आय का विस्तार . ला लीगा सांतांदेर 42
तालिका 11. आय का विस्तार . ला लीगा 1/2/3 43
तालिका 12. आय का विस्तार . ला लीगा सांतांदेर नेटेड 44
तालिका 13. आय का विस्तार . ला लीगा नेटेड 45
तालिका 14. व्यय का विस्तार . ला लीगा 55
तालिका 15. व्यय का विस्तार . ला लीगा सांतांदेर 57
तालिका 16. व्यय का विस्तार . ला लीगा 1/2/3 59
तालिका 17. व्यय का विस्तार . ला लीगा सांतांदेर नेटेड 61
तालिका 18. व्यय का विस्तार . ला लीगा नेटेड 62
तालिका 19. व्यक्तिगत व्यय का विस्तार . ला लीगा 66
तालिका 20. व्यक्तिगत व्यय का विस्तार . ला लीगा सांतांदेर 67
तालिका 21. व्यक्तिगत व्यय का विस्तार . ला लीगा 1/2/3 68
तालिका 22. व्यक्तिगत व्यय का विस्तार . ला लीगा सांतांदेर नेटेड 69
तालिका 23. व्यक्तिगत व्यय का विस्तार . ला लीगा नेटेड 70
तालिका 24. नतीजों का विस्तार . ला लीगा 77
तालिका 25. नतीजों का विस्तार . ला लीगा सांतांदेर 78
तालिका 26. नतीजों का विस्तार . ला लीगा 1/2/3 80
तालिका 27. नतीजों का विस्तार . ला लीगा सांतांदेर नेटेड 82
तालिका 28. नतीजों का विस्तार . ला लीगा नेटेड 84
तालिका 29. कुल ऋण . ला लीगा 96
तालिका 30. कुल ऋण . ला लीगा सांतांदेर 98
तालिका 31. कुल ऋण . ला लीगा 1/2/3 100
तालिका 32. कुल ऋण . ला लीगा सांतांदेर नेटेड 102
तालिका 33. कुल ऋण . ला लीगा नेटेड 104
तालिका 34. शुद्ध ऋण का विस्तार . ला लीगा 105
तालिका 35. कुल शुद्ध ऋण के हिसाब से क्लबों का वितरण . ला लीगा 105
तालिका 36. कुल शुद्ध ऋण का विस्तार . ला लीगा सांतांदेर 106
तालिका 37. कुल शुद्ध ऋण के हिसाब से क्लबों का वितरण . ला लीगा सांतांदेर 106
तालिका 38. कुल शुद्ध ऋण का विस्तार . ला लीगा 1/2/3 107
तालिका 39. कुल शुद्ध ऋण के हिसाब से क्लबों का वितरण . ला लीगा 1/2/3 107
तालिका 40. कुल शुद्ध ऋण का विस्तार . ला लीगा सांतांदेर नेटेड 108
तालिका 41. कुल शुद्ध ऋण के हिसाब से क्लबों का वितरण . ला लीगा सांतांदेर नेटेड 108
तालिका 42. कुल शुद्ध ऋण का विस्तार . ला लीगा नेटेड 109
तालिका 43. कुल शुद्ध ऋण के हिसाब से क्लबों का वितरण . ला लीगा नेटेड 109
तालिका 44. वित्तीय ऋण . ला लीगा 112
तालिका 45. वित्तीय ऋण . ला लीगा सांतांदेर 114
तालिका 46. वित्तीय ऋण . ला लीगा 1/2/3 116
तालिका 47. वित्तीय ऋण . ला लीगा सांतांदेर नेटेड 118
तालिका 48. वित्तीय ऋण . ला लीगा नेटेड 120
तालिका 49. व्यापार का मुनाफा ('व्यापार से होने वाली आय' का %) . ला लीगा 129
तालिका 50. व्यापार का मुनाफा ('व्यापार से होने वाली आय' का %) . ला लीगा सांतांदेर 130
तालिका 51. व्यापार का मुनाफा ('व्यापार से होने वाली आय' का %) . ला लीगा 1/2/3 131
तालिका 52. व्यापार का मुनाफा ('व्यापार से होने वाली आय' का %) . ला लीगा सांतांदेर नेटेड 133
तालिका 53. व्यापार का मुनाफा ('व्यापार से होने वाली आय' का %) . ला लीगा नेटेड 134
तालिका 54. लाभकारिता का सूचकांक . ला लीगा 136
तालिका 55. लाभकारिता का सूचकांक . ला लीगा सांतांदेर 137
तालिका 56. लाभकारिता का सूचकांक . ला लीगा 1/2/3 138
तालिका 57. लाभकारिता का सूचकांक . ला लीगा सांतांदेर नेटेड 139
तालिका 58. लाभकारिता का सूचकांक . ला लीगा नेटेड 140
तालिका 59. मूल्य का निर्माण . ला लीगा 141
तालिका 60. मूल्य का निर्माण . ला लीगा सांतांदेर 142
तालिका 61. मूल्य का निर्माण . ला लीगा 1/2/3 142
तालिका 62. मूल्य का निर्माण . ला लीगा सांतांदेर नेटेड 143
तालिका 63. मूल्य का निर्माण . ला लीगा नेटेड 143
तालिका 64. धनापूर्ति का सोपान . ला लीगा सांतांदेर 150
तालिका 65. धनापूर्ति का सोपान . ला लीगा सांतांदेर नेटेड 152

LaLiga

C/ Hernández de Tejada, 10
28027 Madrid (Spain)
फोन: +34 91 205 50 00
फैक्स: +34 91 408 08 28
info@laliga.es
www.laliga.es